



ANO BASE 2024

CARTA ANUAL DE
POLÍTICAS PÚBLICAS E
GOVERNANÇA
CORPORATIVA 2025

COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS - CADA

CADA

COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

TRABALHO QUE TRANSFORMA



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA 2025

Governador do Amazonas
Wilson Miranda Lima

Diretor Presidente
Acram Salameh Isper Jr

Diretora Operacional
Mércia Nogueira Monteiro

Diretora Administrativa
Juliana M. M. Girardi Vargas

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos aos acionistas e a todas as partes interessadas a Carta Anual referente ao ano base de 2024, destacando de forma clara e objetiva as atividades realizadas pela Companhia, os desafios enfrentados e as ações futuras que visam a melhoria contínua do desempenho organizacional. Ao publicar este documento, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos [CADA] reafirma seu compromisso, firmado desde o início de suas atividades [dezembro de 2020], com a excelência operacional, o desenvolvimento sustentável e a otimização de recursos públicos do Estado do Amazonas. Alinhada às diretrizes do artigo 8º da Lei nº 13.303/2016, a CADA busca garantir eficiência e transparência na execução de sua função pública (I), adoção das melhores práticas de governança corporativa e controle interno (II) e conformidade com políticas de responsabilidade socioambiental (III). Esses esforços refletem diretamente na modernização da gestão pública e na melhoria da qualidade de vida dos cidadãos amazonenses, promovendo um ambiente institucional mais eficiente, ético e sustentável.

A CADA reafirma seu compromisso com a sociedade amazonense e com a gestão eficiente dos recursos públicos, alinhando sua missão institucional a objetivos estratégicos e metas específicas para concretizar as ações planejadas.

Em 2024, o trabalho conjunto do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria Estatutário foi essencial no suporte à gestão. Pareceres e deliberações fundamentadas contribuíram para decisões estratégicas e para o direcionamento das atividades da Companhia.

O ano foi marcado por importantes realizações, como o acompanhamento e aprovação do planejamento de atividades do Comitê de Governança e Integridade; o Relatório de Administração do exercício de 2024, juntamente com o Balanço Patrimonial e as Demonstrações Contábeis e Financeiras trimestrais de 2024. Utilizando tecnologias disponíveis, mantivemos rigorosamente o calendário de reuniões e fortalecemos nosso papel de supervisão e orientação.

Seguimos comprometidos com o aprimoramento contínuo de procedimentos e controles, em conformidade com as melhores práticas de governança corporativa e os requisitos estabelecidos pela Lei nº 13.303/2016.

Com essa mensagem, renovamos nosso compromisso em conduzir a CADA com transparência, eficiência e responsabilidade, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Estado do Amazonas.

CADA

COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MÉRCIA NOGUEIRA MONTEIRO
Presidente do Conselho

ACRAM SALAMEH ISPER JR
Conselheiro

ADRIANO MENDONÇA PONTE
Conselheiro

ANANDA FERNANDEZ AMORIM
Conselheira

ANTONIO ALUIZIO BRASIL BARBOSA FERREIRA
Conselheiro

ANÍBAL GUEDES LOBO
Conselheiro

JULIO CESAR MENDES BRASIL
Conselheiro

CADA

COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

CONSELHO FISCAL

BRUNA DE OLIVEIRA CHÍXARO
Conselheira

EDILENE DE SOUZA GODINHO TEIXEIRA
Conselheira

MARIO FELIPE RUIZ GONÇALVES CARDOSO
Conselheiro

CADA

COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Ao publicar a Carta sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao ano de 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos [CADA] reafirma seu compromisso, firmado desde o início de suas atividades [dezembro de 2020], com a excelência operacional, o desenvolvimento sustentável e a otimização de recursos públicos do Estado do Amazonas. Esses esforços refletem diretamente na modernização da gestão pública e na melhoria da qualidade de vida dos cidadãos amazonenses.

Mantendo o foco em uma gestão eficiente e transparente, a CADA avançou em sua estruturação institucional, elaborando e aprovando, junto ao Conselho de Administração, instrumentos fundamentais para o fortalecimento das boas práticas de Compliance e Governança Corporativa.

Em alinhamento com as exigências da Controladoria Geral do Estado do Amazonas [CGE-AM] e da Controladoria Geral da União [CGU], a Companhia continuou promovendo boas práticas nos órgãos de Controle Interno e Ouvidoria, além de garantir a ampla divulgação de seus atos administrativos, contábeis e financeiros por meio do site oficial [www.cada.am.gov.br] e do Diário Oficial do Estado do Amazonas. Essas informações também foram enviadas regularmente ao Tribunal de Contas do Estado do Amazonas [TCE-AM] por meio da plataforma e-Contas, dentro dos prazos estabelecidos, resultando na premiação do Selo de Ouro de Gestão e Qualidade do Sistema de Controle Interno.

Durante 2024, a CADA priorizou o estabelecimento de parcerias estratégicas e a capacitação contínua de seus servidores em práticas modernas de gestão e governança corporativa. Esses esforços estão alinhados com a diretriz governamental de promover inovação e modernização na gestão pública por meio da formação técnica e da execução de projetos de impacto.

Um marco significativo do ano foi a assinatura do primeiro contrato de captação de recursos, gerando receita operacional para a Companhia. Esse contrato, firmado com a Unidade Gestora de Projetos Especiais [UGPE], contempla o assessoramento na estruturação e desenvolvimento de um projeto voltado à manutenção de rodovias do Estado do Amazonas, por meio de uma Parceria Público-Privada na modalidade de concessão administrativa.

A CADA encerrou 2024 mais conectada aos desafios da gestão pública estadual, consolidando e desenvolvendo projetos que fortalecem seus processos gerenciais e operacionais. Esses esforços têm sido essenciais para agregar valor ao trabalho do Poder Executivo, promovendo o desenvolvimento econômico e social do Estado e otimizando os fluxos de recursos financeiros para viabilizar projetos prioritários.

Agradecemos profundamente o apoio do Governo do Estado, dos servidores públicos, dos órgãos parceiros e de todos os colaboradores da CADA, que contribuíram para os avanços alcançados. Contamos com essa mesma união e comprometimento para superar os desafios que estão por vir e construir um futuro ainda mais promissor para o Amazonas.

ACRAM SALAMEH ISPER JR
DIRETOR-PRESIDENTE

MÉRCIA NOGUEIRA MONTEIRO
DIRETORA OPERACIONAL

JULIANA MARIA MELAZI GIRARDI VARGAS
DIRETORA ADMINISTRATIVA

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA DA COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS – CADA

A presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa, elaborada em atendimento ao art. 8º, incisos I, III e VIII da Lei nº 13.303, de 2016 e ao Art. 12, inciso XV do Estatuto Social da Companhia, consolida as informações relevantes relativas a políticas públicas, atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e composição da remuneração da administração. A presente é subscrita pelo Conselho de Administração e é referente ao exercício social de 2024.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 40.182.478/0001-02 - NIRE: 13500020541;

Sede: Manaus/AM;

Tipo de Estatal: Empresa pública;

Acionista Controlador: Governo do Estado do Amazonas

Tipo Societário: Sociedade Anônima;

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Estadual

Setor de Atuação: Serviços;

Diretor Presidente: Acram Salameh Isper Jr;

E-mail corporativo: gab@cada.am.gov.br.



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

SUMÁRIO

1. QUEM SOMOS	9
2. OBJETIVO SOCIAL	10
3. FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS	10
4. ATUAÇÃO	13
5. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCOS	15
6. DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA	17
7. REGULAMENTOS E ATOS INTERNOS APROVADOS PELO COAD	18
8. INTERESSES PÚBLICOS E SUBJACENTES ÀS ATIVIDADES EMP	20
9. POLÍTICAS PÚBLICAS	21
10. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS	23
11. RECURSO PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	27
12. IMPACTOS ECONÔMICOS FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	28



1. QUEM SOMOS

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, é uma empresa pública da administração indireta, vinculada à SEFAZ, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com criação autorizada pela Lei 5.054 de 27 de dezembro de 2019 e com patrimônio próprio. Constituída como Sociedade Anônima de capital fechado, integralmente subscrito e totalmente integralizado pelo Governo do Estado do Amazonas.

2. OBJETIVO SOCIAL

Conforme Art. 2.º do Decreto 42.707/2020, que aprova o Estatuto da Companhia, a CADA tem como objeto social auxiliar o Poder Executivo na promoção do desenvolvimento econômico e social, ambientalmente sustentáveis, do Estado do Amazonas e na otimização do fluxo de recursos financeiros, para o financiamento de projetos prioritários, em conformidade com a Lei Estadual n.º 5.054, de 27 de dezembro de 2019 e alterações (Lei de Autorização da Criação da CADA).

3. FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS

Os fundamentos estratégicos da companhia são compostos pela sua missão, visão e valores. Para a consecução da formação desse conjunto deve-se ter em mente as capacidades, os recursos e produtos da empresa. Como capacidades, destacam-se as expertises dos membros da equipe no tocante ao desenvolvimento de projetos, que envolvem os aspectos técnicos, econômicos e jurídicos. Como recursos, a companhia dispõe de instalações físicas, microcomputadores e softwares para a realização dos trabalhos a que se propõe.

Atualmente a Diretoria Executiva da CADA entende que diante das capacidades e recursos disponíveis, e em consonância com o preceito estatutário de mobilização de ativos, a companhia tem possibilidade de ofertar os seguintes produtos:



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

SERVIÇOS QUE A CADA OFERECE

PROJETOS

- Concessão
- Parceria Público Privada Sustentabilidade e Meio Ambiente
- Educação financeira e mercado de capitais

ESTUDOS TÉCNICOS

- Viabilidade Econômico-Financeira

GESTÃO

- Gestão do Fundo de Ativos Ambientais
- Gestão do Fundo Imobiliário

www.cada.am.gov.br
twitter.com/GovernodoAM
youtube.com/governodoamazonas
facebook.com/governodoamazonas

gab@cada.am.gov.br
Fone:(92) 3022-1091
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis
Ed. The Place Business Center, Sl. 107
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de
**Desenvolvimento
e Mobilização de Ativos**



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Identificados os seus produtos e serviços a serem ofertados, a construção dos enunciados da missão, visão e valores fica possível como será visto a seguir:

PILARES DA CADA

- MISSÃO**
Promover soluções técnicas, inovadoras e de gestão para otimização dos recursos do Estado do Amazonas.
- VISÃO**
Ser uma empresa referenciada pela excelência na estruturação de projetos para otimização de recursos públicos.
- VALORES**
Ética e transparência, visão de longo prazo, entrega de resultados, inovação e melhoria contínua, responsabilidade socioambiental, respeito e valorização das pessoas

4. ATUAÇÃO

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) tem como missão apoiar o Poder Executivo na promoção do desenvolvimento econômico e social sustentável no Amazonas. Além disso, atua na otimização do fluxo de recursos financeiros para o financiamento de projetos estratégicos, prioritários do Governo do Estado.

Entre suas principais frentes de atuação, a CADA viabiliza concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs), devidamente aprovadas pelo Conselho Gestor do Programa Estadual de PPPs. Essas iniciativas impulsionam a modernização da infraestrutura, abrangendo desde rodovias e investimentos em tecnologia até projetos voltados para energia renovável e gestão eficiente de resíduos.

Outro eixo fundamental da Companhia é a mobilização de ativos ambientais, especialmente na administração dos recursos provenientes da comercialização de créditos de carbono em áreas públicas estaduais. Em parceria com diferentes órgãos governamentais, a CADA assegura que os benefícios financeiros das políticas ambientais sejam aplicados em projetos estratégicos, fortalecendo a economia verde e contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população amazonense.

Além da comercialização de crédito de carbono jurisdicional, citado anteriormente, outra atuação da Companhia na mobilização dos ativos ambientais é o Programa Amazonas 2030, no qual a empresa atua operacionalizando o programa e ainda realizará a gestão os recursos para aplicação nos projetos prioritários, garantindo que os recursos arrecadados com a preservação ambiental sejam convertidos em investimentos para o desenvolvimento sustentável do Amazonas.

SÍNTESE DE LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

·ESFERA FEDERAL:

1.Lei nº 6.404, de 15.12.1976 – Lei das S/A.

2.Lei nº 13.303, de 30.06.2016 – Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

·ESFERA ESTADUAL:

1.Decreto Estadual nº 39.032, de 24.05.2018 – Dispõe sobre o Estatuto Jurídico da Empresa Pública, da Sociedade de Economia Mista e de suas subsidiárias, no âmbito do Estado do Amazonas, nos termos da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e dá outras providências.

2.Lei Estadual n.º 5.054, de 27.12.2019 – Alterada pela Lei Estadual n.º 5.219, de 31.08.2020 e pela Lei Estadual n.º 6.104, de 23.12.2022. Autoriza o Poder Executivo a constituir a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA.

3.Decreto Estadual nº 42.707, de 01.09.2020 – Alterado pelo Decreto Estadual nº 47.236, de 11.04.2023. Aprova o Estatuto da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, e dá outras providências.



5. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNO E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Como estrutura de controle interno, a Companhia conta com seus órgãos estatutários de supervisão interna: (i) o Conselho de Administração (COAD), que exerce fiscalização sobre a Diretoria Executiva (DIREX), por meio do controle de questões que envolvem o plano de negócios da companhia, o controle dos riscos a que a Companhia está exposta e os limites financeiros de contratação; e (ii) Conselho Fiscal (COFIS), que está instalado e funciona permanentemente. Ambos os órgãos têm reuniões mensais. Ademais disto, a Companhia atende às regras e legislações pertinentes a fim de garantir transparência, sólidas práticas de governança, e evitar, desta feita, riscos decorrentes de sua atuação. A Companhia também mantém as políticas obrigatórias indicadas na Lei nº 13.303, de 2016.

Em relação aos controles adotados pela empresa estatal, para assegurar a elaboração de demonstrações contábeis e financeiras confiáveis, a Companhia submete ao Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), relatórios e balancetes mensais e demais documentos, se solicitados para esclarecimento dos atos e fatos da administração.

A Companhia conta com o Comitê de Governança e Integridade – CGI, instituído na 5ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração – COAD, vinculado também a este, para a gestão das boas práticas de governança e do Código de Ética, Conduta e Integridade. Concernente às bases legais, além da legislação ora aplicável, a saber as Leis nº 6.404/76 e 13.303/16, as práticas de governança vêm previstas no Regimento Interno da Companhia e dispostas na Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa. Já o Programa de Integridade (compliance), foi aprovado na 23ª Reunião do COAD e nomeado o

CGI para gestão do Programa, atualmente em vigor por meio da Portaria nº 001/2024 – GAB/CADA. Todos os documentos estão disponíveis no site da Companhia.

Na sequência foi instituído por meio da Portaria nº 002/2021-CADA, de 10 de junho de 2021, atualmente em vigor na Portaria nº 026/2023 – GAB/CADA, o Controle Interno da Companhia visando avaliar a gestão dos atos, bem como apoiar o Controle Externo, no exercício de sua missão institucional, com o objetivo de atender os arts. 70-74 da Constituição Federal que determina que os Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, devem manter de forma integrada um Sistema de Controle Interno, com a finalidade de comprovar a legalidade e avaliar os resultados quanto à eficácia e eficiência, da Gestão Orçamentária, Financeira e Patrimonial.

O Controle Interno tem resguardada a sua independência funcional no âmbito de suas atribuições e é responsável, no âmbito de atuação, pelo aprimoramento das relações da empresa com seus públicos interno e externo em suas diferentes instâncias administrativas.

6. DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

A Companhia é administrada pela Diretoria Executiva, composta pelo Diretor-Presidente, Diretoria Administrativa e Diretoria Operacional, os quais foram eleitos com mandatos até o dia 02 de dezembro de 2022, e foram reconduzidos por mais 02 (dois) anos, 02/12/2022 a 02/12/2024, através da 7ª Assembléia Geral Extraordinária da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, e reconduzidos, mais uma vez, por igual período de 02/12/2024 a 02/12/2026 na 17ª Assembléia Geral Extraordinária, obedecendo as disposições da Lei Federal n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

O Conselho de Administração, composto por 07 (sete) membros é o órgão de deliberação colegiada, responsável pela orientação superior da Companhia.



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

7. REGULAMENTOS E ATOS INTERNOS APROVADOS PELO COAD

REGULAMENTO E ATOS INTERNOS APROVADOS PELO CONSELHO ADMINISTRATIVO - COAD

1. Alteração do Capital Social;
2. Relatório Anual de Controle Interno;
3. Pareceres de Comitê de Auditoria Estatutário;
4. Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais;
5. Relatório de Impacto e Proteção de Dados Pessoais

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



www.cada.am.gov.br
twitter.com/GovernodoAM
youtube.com/governodoamazonas
facebook.com/governodoamazonas

gab@cada.am.gov.br
Fone: (92) 3022-1091
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis
Ed. The Place Business Center, Sl. 107
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de
**Desenvolvimento
e Mobilização de Ativos**

ESTRUTURA EXECUTIVA E ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL



Em conformidade com o Art. 4º. & 2º. da Lei 5.219, de 31 de agosto de 2020, a Diretoria Executiva da CADA está constituída, inicialmente pelos seguintes membros:

01 (um) Diretor-Presidente, 01 (um) Diretor Administrativo, 01 (um) Diretor Operacional; e 10 (dez) Assessores.

8. INTERESSES PÚBLICOS E SUBJACENTES ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (“CADA” ou “Companhia”) é uma empresa pública, constituída na forma de Sociedade Anônima, criada pela lei estadual nº 5.054, de 27 de dezembro de 2019, com as alterações introduzidas pela lei estadual nº 5.219, de 31 de agosto de 2020 e pela lei estadual nº 6.104, de 23 de dezembro de 2022, para atender ao interesse público de obter e implementar estruturas mais eficientes para a otimização dos fluxos financeiros do estado e para o financiamento de projetos prioritários.

Assim, a CADA foi criada com o objeto social de auxiliar o Poder Executivo na promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado do Amazonas.



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

9. POLÍTICAS PÚBLICAS



- Firmar convênios ou contratos com órgãos e entidades da Administração Pública, da União, do Estado do Amazonas e seus municípios, para que realizem investimentos prioritários no Estado, suportados por recursos fornecidos pela CADA, em especial nas áreas de saúde, educação, transportes e segurança;
- Emitir e distribuir, publicamente, quaisquer títulos e/ou valores mobiliários, observadas as normas emanadas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM;
- Contrair empréstimos e financiamentos, no mercado nacional ou internacional;
- Adquirir, alienar e dar em garantia ativos, créditos, títulos e valores mobiliários;
- Administrar e explorar economicamente ativos estaduais;
- Auxiliar o Tesouro Estadual na captação de recursos financeiros;
- Estruturar e implementar operações, que visem à obtenção de recursos, junto ao mercado de capitais;
- Auxiliar o Estado, na realização de investimentos em infraestrutura e nos serviços públicos estaduais, em geral;
- Auxiliar o Estado na atividade de conservação e manutenção de seus bens;
- Colaborar, apoiar e viabilizar os projetos de concessão, de parcerias público-privadas, de locação de ativos e de outros instrumentos similares, podendo, para tanto, assumir obrigações ou prestar garantias;
- Participar de outras sociedades, cujo objeto social seja compatível com suas finalidades;
- Realizar quaisquer atividades, que sirvam de instrumento para a conquista dos objetivos enunciados nos incisos anteriores.

10. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

As metas relativas às atividades são monitoradas por meio do Balanced Scorecard - BSC, que integra o Planejamento Estratégico vigente, ora aprovado pelo Conselho de Administração. Essa ferramenta permite organizar estratégias que atendem a objetivos, dentro de um prazo, e em consonância com a missão da empresa. As ações e metas estão organizadas de acordo com quatro perspectivas abaixo:

1. Financeira;
2. Sociedade, Clientes e Mercado;
3. Processos Internos;
4. Aprendizado e Crescimento;

Dentre os benefícios da aplicação do BSC podemos citar: o monitoramento, medição e direcionamento de ações propostas pela Companhia; estimula e favorece a comunicação e o feedback entre a equipe; proporciona o acompanhamento da execução e as possíveis necessidades de revisão das metas da Companhia, a cada exercício.

O mapa estratégico, contendo as dimensões, ações e metas, é apresentado no quadro a seguir, sendo referente aos anos de 2025 a 2026.

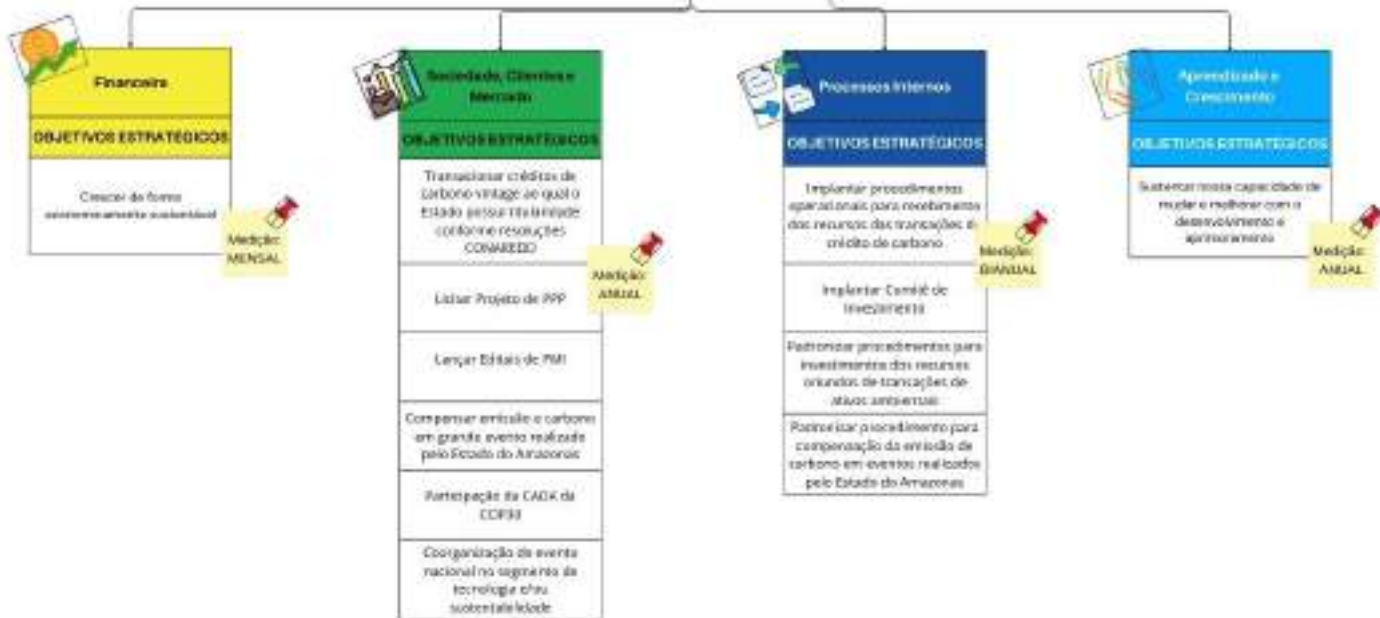


AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Balanced Score Card - CADA 2025

PERSPECTIVA



CADA

AMAZONAS



BALANCED SCORE CARD (BSC) CADA - 2025

PERPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	DESCRIÇÃO DA META	META	INDICADOR DE CONTROLE	MEDICÃO
FINANCEIRA	Crescer de forma sustentável	Mantém o controle mensal dos gastos administrativos de acordo conforme o Planejamento Orçamentário de 2025 aprovado pelo COAE	482.603,00	Planejamento Orçamentário de 2025 aprovado pelo COAE no 489 Reunião Ordinária de 17/01/2025 (sessões administrativas)	Mensal
SOCIEDADE, CLIENTES E MERCADO	Transacionar créditos de carbono vintage ao qual o Estado possui titularidade conforme resoluções CONAREDD	Realizar transação de 200 Tn de Créditos de Carbono vintage aos quais o Estado do Amazonas possui disponibilidade com empresas, entidades e/ou países	R\$ 500.000,00	Contrato assinado entre CADA e comprador	Anual
	Licitat projeto de PPP	Finalizar processo licitatório de 01 concessão de projeto de PPP de Gestão do Poder Executivo Estadual	01 Projeto licitado	Contrato assinado entre órgão do poder executivo estadual e concessionário	Anual
	Lançar editais de PNI	Lançamento de 02 editais de PNI de âmbito do Poder Executivo Estadual	02 editais lançados	Edital lançado em diário oficial	Anual
	Companiar emissão de carbono em grande evento realizado pelo Estado do Amazonas	Realizar a compensação das emissões de carbono em 01 grande evento realizado pelo Poder Executivo do Estado do Amazonas, preferencialmente, o Festival Folclórico de Parintins dada sua magnitude e relevância	01 evento com emissão de carbono compensada	relatório de projeto executado	Anual
	Participação da CADA na COP 30	Participação de membros da Diretoria Executiva e corpo técnico em atividades da COP 30 a ser realizada em Belém em novembro de 2025 com finalidade de firmar a CADA como agente representante do Amazonas nas transações de crédito de carbono	02 representantes da CADA no evento	relatório de viagem	Anual
	Coorganização de evento nacional no segmento de tecnologia e/ou sustentabilidade	Realizar, juntamente com os parceiros de destaque nacional, evento cuja temática esteja alinhada as atividades finalísticas da Companhia para firmar sua relevância e protagonismo nas discussões da área	01 evento nacional organizado/coorganizado pela CADA	relatório de evento	Anual
PROCESSOS INTERIMOS	Implantar procedimentos operacionais para recebimento das das receitas das transações de créditos de carbono	Estabelecer POP de recebimento de recursos de acordo com as normas vigentes e melhores práticas	01 POP elaborado	POP aprovado por instância deliberativa da Companhia	Semanal
	Implantar Comitê de Investimentos	Estabelecer Comitê de Investimentos na Estrutura organizacional da Companhia como cumprimento de requisito para realização de ações de gestão dos ativos ambientais	01 Comitê implantado	Comitê aprovado por instância deliberativa da Companhia e posto para atuação	Semanal
	Favorecer procedimentos para investimentos dos recursos oriundos das transações de ativos ambientais	Elaboração da Política de Investimentos e POP de investimentos	01 Política elaborada 01 POP elaborado	Política e POP aprovados por instância deliberativa da Companhia	Semanal
	Favorecer procedimentos para aplicação dos recursos em ações prioritárias	Elaborar Política de financiamento de Projetos e Ações Prioritárias relacionadas à área ambiental e POP de aplicação de recursos em ações prioritária da área ambiental	01 Política elaborada 01 POP elaborado	Política e POP aprovados por instância deliberativa da Companhia	Semanal
	Favorecer procedimentos para compensação da emissão de carbono em eventos realizados pelo Estado do Amazonas	Elaborar POP de projetos de compensação de emissão de carbono em grandes eventos do Estado do Amazonas	01 POP elaborado	POP aprovado por instância deliberativa da Companhia	Semanal
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Sustentar a nossa capacidade de mudar e melhorar com o desenvolvimento e aprimoramento	Todos os funcionários realizarem horas de treinamento dentro a área de Sustentabilidade	209 Horas de treinamento	Programa de Desenvolvimento Anual - PDI	Anual

Elaborado por:

Carla Marini
Renata Melo

Revisado por:

Mércia Monteiro
Juliana Grand

Aprovado por:

Adriani Lopes Jr

* Conforme demanda, o plano foi elaborado para o ano de 2025. Para as metas, mantivemos horários para procedimentos aplicáveis por se encontrarem o prazo de validade.

O **Balanced Scorecard da CADA para 2025** reflete uma abordagem estratégica integrada, voltada para o crescimento sustentável, a eficiência operacional e a inovação. Na dimensão **financeira**, o foco está no crescimento econômico sustentável, com acompanhamento mensal para garantir estabilidade e solidez financeira. Já na perspectiva de **sociedade, clientes e mercado**, a Companhia busca ampliar sua atuação na transação de créditos de carbono, licitações de PPPs e realização de eventos estratégicos, fortalecendo sua posição como agente de desenvolvimento no Amazonas.

No eixo de **processos internos**, a implementação de procedimentos para recebimento e investimento de recursos provenientes das transações de ativos ambientais demonstra o compromisso com a governança e transparência. Por fim, a dimensão de **aprendizado e crescimento** reforça a necessidade de aprimoramento contínuo, garantindo que a CADA permaneça inovadora e preparada para os desafios do futuro. Esses pilares estratégicos consolidam a atuação da Companhia na modernização da gestão pública e na geração de valor para o Estado e seus cidadãos.

11. RECURSO PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Os recursos para o custeio das políticas públicas desenvolvidas pela Companhia estão atrelados à consecução dos objetivos e metas. O capital social autorizado da CADA é referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais). Esse valor é representado por ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, com o capital social analiticamente composto da seguinte forma:

RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS		
COMPOSIÇÃO	NÚMERO DE AÇÕES	TOTAL DO CAPITAL
Capital Social Autorizado	R\$20.000.000,00	R\$20.000.000,00
Capital Social Subscrito	R\$20.000.000,00	R\$20.000.000,00
Capital Social Subscrito Integralizado	R\$20.000.000,00	R\$20.000.000,00

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Fonte: DAD/CADA 2024

12. IMPACTOS ECONÔMICOS FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

As demonstrações financeiras da CADA são elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, tomando por base a legislação societária (Lei 6.404/76). As demonstrações contábeis foram auditadas pelo Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e Auditoria Externa realizada pela empresa BDO – RCS Auditores Independentes, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e refletem ativos, passivos, receitas e despesas decorrentes da operação da Companhia, de modo a cumprir os objetivos estratégicos alinhados com as Políticas Públicas e com o objeto para o qual a CADA foi criada.

As entradas de recursos da CADA no exercício de 2024, se originaram da integralização de capital, pequena parcela de receitas não operacionais (aplicação financeira) e oriunda do Termo de Contrato 029/2023-UGPE, entre a CADA e a UGPE, para contratação de empresa para assessoramento em estruturação e desenvolvimento de projeto de manutenção de Rodovias do Estado do Amazonas por meio de parceria público-privada na modalidade de concessão administrativa, com a entrega do 1º Produto – Relatório de levantamento e análise de dados em torno de R\$ 837.000,00 (oitocentos e trinta e sete mil reais).

Evidenciamos a seguir demonstrativo de alguns indicadores de desempenho, que são estratégicos para a tomada de decisões, e que auxiliam a atingir os objetivos das políticas públicas às quais a empresa se destina:



AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

CONTROLE ORÇAMENTÁRIOS DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS

META- Média de Gastos Previstos	R\$6.091.000,00
Resultado Alcançado - Média de Gastos Realizados [SALDO POSITIVO]	R\$5.262.000,00

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Fonte: DAD/CADA2024


www.cada.am.gov.br
twitter.com/GovernodoAM
youtube.com/governodoamazonas
facebook.com/governodoamazonas

gab@cada.am.gov.br
Fone:(92) 3022-1091
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis
Ed. The Place Business Center, Sl. 107
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de
**Desenvolvimento
e Mobilização de Ativos**



ONDE NOS ENCONTRAR?

 (92) 3302-1091

 @cada_am

 gab@cada.am.gov.br

 www.cada.am.gov.br

COMPANHIA AMAZONENSE DE
DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE
ATIVOS - CADA