

ANO 2024

# RELATÓRIO DE GESTÃO-2024

COMPANHIA AMAZONENSE DE  
DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE  
ATIVOS- CADA

**CADA**

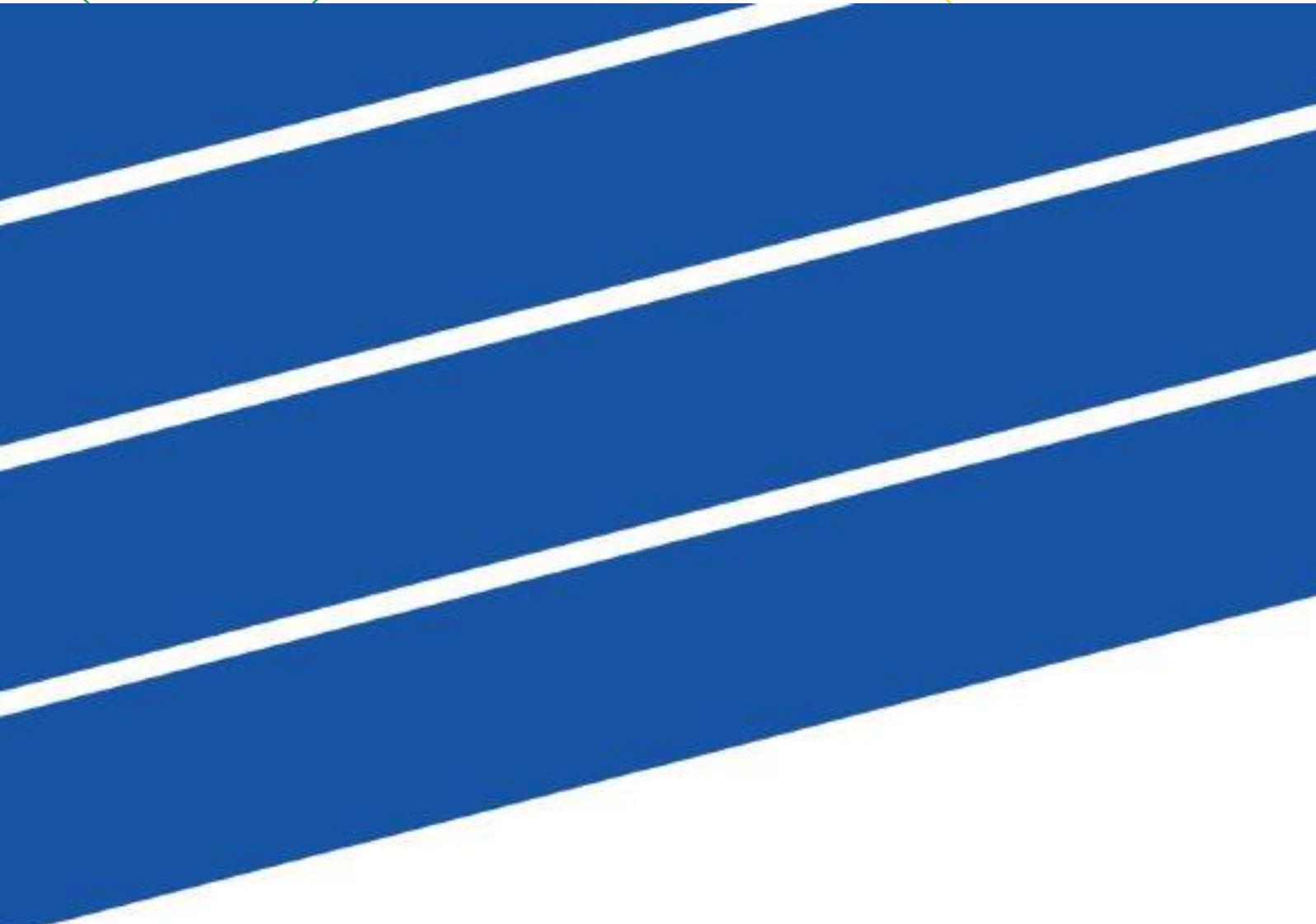
COMPANHIA AMAZONENSE  
DE DESENVOLVIMENTO E  
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



**AMAZONAS**

GOVERNO DO ESTADO

**TRABALHO QUE TRANSFORMA**



# **RELATÓRIO DE GESTÃO CADA / 2024**

Governador do Amazonas  
Wilson Miranda Lima

Diretor Presidente  
Acram Salameh Isper Jr

Diretora Operacional  
Mércia Nogueira Monteiro

Diretora Administrativa  
Juliana M. M. Girardi Vargas

# DADOS GERAIS DA INSTITUIÇÃO

Vinculação Institucional  
Poder: Executivo Estadual  
Órgão de Vinculação: Sefaz

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 40.182.478/0001-02 - NIRE: 13500020541;

Sede: Manaus/AM;

Tipo de Estatal: Empresa pública;

Acionista Controlador: Governo do Estado do Amazonas

Tipo Societário: Sociedade Anônima;

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Estadual

Setor de Atuação: Serviços;

Diretor Presidente: Acram Salameh Isper Jr;

E-mail corporativo: [gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br).



## **CADA: AVANÇOS E COMPROMISSO COM O AMAZONAS**

Ao encerrar o ano de 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) reafirma seu compromisso com a inovação, sustentabilidade e a eficiência na gestão pública. Desde o início de nossas atividades, em dezembro de 2020, trabalhamos incansavelmente para promover estudos e projetos que otimizem os recursos públicos e fortaleçam o desenvolvimento econômico e social do Amazonas.

Neste ano, a CADA consolidou sua atuação em temas estratégicos como Parcerias Público-Privadas (PPP), Finanças Sustentáveis e Economia Criativa. A participação em eventos nacionais e internacionais reforçou o protagonismo do Amazonas no cenário global, especialmente em pautas voltadas à Agenda Verde, ESG e ao mercado de créditos de carbono. Esses esforços têm contribuído significativamente para posicionar o estado como referência em inovação e sustentabilidade.

Fechamos 2024 com importantes conquistas, desenvolvendo projetos que garantem eficiência nos processos gerenciais e auxiliam o Poder Executivo na implementação de iniciativas prioritárias para a população amazonense. Nossa atuação reafirma o compromisso com a modernização e a sustentabilidade da gestão pública.

Agradecemos ao Governo do Estado, aos servidores públicos, aos parceiros institucionais e a todos os colaboradores da CADA, que desempenham um papel essencial na concretização de nossos objetivos. Estamos prontos para enfrentar os desafios de 2025, confiantes no impacto positivo que nossos projetos continuarão trazendo para o Amazonas e sua população.

# SÍNTESE DE LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

## ·ESFERA FEDERAL:

1.Lei nº 6.404, de 15.12.1976 – Lei das S/A.

2.Lei nº 13.303, de 30.06.2016 – Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

## ·ESFERA ESTADUAL:

1.Decreto Estadual nº 39.032, de 24.05.2018 – Dispõe sobre o Estatuto Jurídico da Empresa Pública, da Sociedade de Economia Mista e de suas subsidiárias, no âmbito do Estado do Amazonas, nos termos da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e dá outras providências.

2.Lei Estadual n.º 5.054, de 27.12.2019 – Alterada pela Lei Estadual n.º 5.219, de 31.08.2020 e pela Lei Estadual n.º 6.104, de 23.12.2022. Autoriza o Poder Executivo a constituir a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA.

3.Decreto Estadual nº 42.707, de 01.09.2020 – Alterado pelo Decreto Estadual nº 47.236, de 11.04.2023. Aprova o Estatuto da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, e dá outras providências.



## ATUAÇÃO

A **Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA)** tem como missão apoiar o Poder Executivo na promoção do desenvolvimento econômico e social sustentável no Amazonas. Além disso, atua na otimização do fluxo de recursos financeiros para o financiamento de projetos estratégicos, prioritários do Governo do Estado.

Entre suas principais frentes de atuação, a CADA viabiliza **concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs)**, devidamente aprovadas pelo Conselho Gestor do Programa Estadual de PPPs. Essas iniciativas impulsionam a modernização da infraestrutura, abrangendo desde rodovias e investimentos em tecnologia até projetos voltados para energia renovável e gestão eficiente de resíduos.

Outro eixo fundamental da Companhia é a mobilização de ativos **ambientais, especialmente na administração dos recursos provenientes da comercialização de créditos de carbono em áreas públicas estaduais. Em parceria com diferentes órgãos governamentais, a CADA assegura que os benefícios financeiros das políticas ambientais sejam aplicados em projetos estratégicos, fortalecendo a economia verde e contribuindo para a melhoria da qualidade de vida da população amazonense.**

Além da comercialização de crédito de carbono jurisdicional, citado anteriormente, outra atuação da Companhia na mobilização dos ativos ambientais é o Programa Amazonas 2030, no qual a empresa atua operacionalizando o programa e ainda realizará a gestão os recursos para aplicação nos projetos prioritários, garantindo que os recursos arrecadados com a preservação ambiental sejam convertidos em investimentos para o desenvolvimento sustentável do Amazonas.

# COMO A CADA ATUA?

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) é uma ferramenta estratégica do Governo do Amazonas para promover o desenvolvimento econômico e social do estado, otimizando recursos financeiros e viabilizando projetos prioritários nas áreas de saúde, educação, transporte, segurança, saneamento básico e energia renovável.

Com foco em ativos imobiliários, mobiliários e ambientais, a CADA estrutura concessões, Parcerias Público-Privadas (PPPs) e projetos como o Fundo Imobiliário do Estado, manejo sustentável de florestas públicas e comercialização de créditos de carbono.

Todos os projetos passam por estudos de viabilidade, modelagem, estruturação, implementação e acompanhamento, garantindo soluções eficazes e sustentáveis para atender às demandas do Amazonas.

## SERVIÇOS QUE A CADA OFERECE

### PROJETOS

- Concessão
- Parceria Público Privada Sustentabilidade e Meio Ambiente
- Educação financeira e mercado de capitais

### ESTUDOS TÉCNICOS

- Viabilidade Econômico-Financeira

### GESTÃO

- Gestão do Fundo de Ativos Ambientais
- Gestão do Fundo Imobiliário



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## SUMÁRIO

<b>DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA .....</b>	<b>10</b>
<b>ESTRUTURA EXECUTIVA .....</b>	<b>10</b>
<b>GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA .....</b>	<b>12</b>
<b>GESTÃO PESSOAL.....</b>	<b>18</b>
<b>GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS .....</b>	<b>20</b>
<b>GESTÃO DE DIÁRIAS E PASSAGENS .....</b>	<b>24</b>
<b>GESTÃO PATRIMONIAL.....</b>	<b>25</b>
<b>EVENTOS ESTRATÉGICOS .....</b>	<b>27</b>
<b>ITENS DE RELEVÂNCIA.....</b>	<b>34</b>
<b>PROJETOS DESENVOLVIDOS PELA CADA .....</b>	<b>38</b>

## DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

De acordo com o Estatuto Social, Art. 6.º, a Companhia é administrada por um Conselho de Administração, um Diretor-Presidente, uma Diretoria Administrativa e uma Diretoria Operacional, que foram reconduzidos aos cargos por meio da 18ª Assembleia Geral Extraordinária com mandatos até o dia 02 de dezembro de 2026, obedecendo as disposições da Lei Federal n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976.

O Conselho de Administração, composto por 07 (sete) membros é o órgão de deliberação colegiada, responsável pela orientação superior da Companhia.

## ESTRUTURA EXECUTIVA

Em conformidade com o Art. 4º. & 2º. da Lei 5.219, de 31 de agosto de 2020, a Diretoria Executiva da CADA está constituída, inicialmente pelos seguintes membros: 01 (um) Diretor-Presidente; 01 (um) Diretor Administrativo; 01 (um) Diretor Operacional; 10 (dez) Assessores.

# ESTRUTURA EXECUTIVA E ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL



Em conformidade com o Art. 4º. & 2º. da Lei 5.219, de 31 de agosto de 2020, a Diretoria Executiva da CADA está constituída, inicialmente pelos seguintes membros:

01 [um] Diretor-Presidente, 01 [um] Diretor Administrativo, 01 [um] Diretor Operacional; e 10 [dez] Assessores.

## **GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

A Contabilidade e Controladoria da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, diretamente ligada à Diretoria Administrativa realiza a escrituração e mensuração contábil diariamente, com fechamento de balancetes contábeis e financeiros com periodicidade mensal.

As demonstrações contábeis e financeiras, tem importante papel como apoio à gestão da Companhia, fornecendo aos gestores e partes interessadas, importantes informações para o aprimoramento do gasto público, a melhoria de processos, a detecção de possíveis falhas/erros de execução e oportunidades de melhoria.

Para assegurar a acuracidade das informações, são realizadas inspeções ou verificações em bens ou documentos por meio de conferência documental e/ou integração de arquivos magnéticos entre financeiro, compras, patrimônio e departamento pessoal para o sistema da contabilidade interno.

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos, presta contas mensalmente pelo sistema e-contas e se sujeita à auditoria do Tribunal de Contas do Estado do Amazonas e da Controladoria Geral do Estado do Amazonas.

As entradas de recursos da CADA no exercício de 2024, se originaram da integralização de capital e pequena parcela de receitas não operacionais (aplicação financeira), necessários para a estruturação da Companhia.

Evidenciamos a seguir demonstrativo de alguns indicadores de desempenho, que são estratégicos para a tomada de decisões, e que auxiliam a atingir os objetivos das políticas públicas às quais a empresa se destina:



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E DESPESAS

Meta - Média de Gastos Previstos

R\$ 6.136.599,27

RESULTADO ALCANÇADO- Média de gastos realizados. [Saldo positivo]

R\$ 4.975.000,00

**CADA**  
COMPANHIA AMAZONENSE  
DE DESENVOLVIMENTO E  
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Fonte: DAD-CADA 2024

O indicador de resultado se fundamenta na necessidade de ter um controle efetivo e monitoramento sistemático das despesas gerais da Companhia (despesas operacionais e despesas com pessoal), estabelecendo um teto máximo para a média das despesas anuais.

Fonte: DAD-CADA 2024

[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone:(92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DESPESAS CONTRATUAIS ADMINISTRATIVAS



CADA  
COMPANHIA AMAZONENSE DE  
DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

O gráfico apresenta a comparação entre as despesas contratuais administrativas previstas e realizadas ao longo do ano. Observa-se que, na maioria dos meses, os valores realizados ficaram próximos ao previsto, demonstrando um planejamento orçamentário eficiente. De modo geral, a gestão financeira manteve controle e alinhamento entre previsão e execução, refletindo uma administração equilibrada dos recursos.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DESPESAS DE PESSOAL



CADA  
Companhia Amazonense de  
Desenvolvimento e Mobilização de Ativos

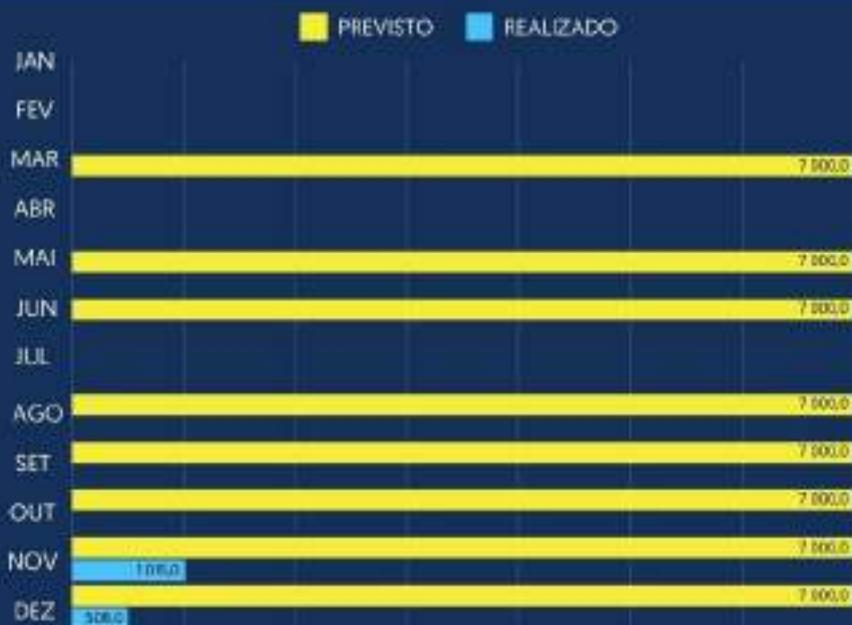
O gráfico apresenta a evolução das despesas de pessoal ao longo do ano, comparando os valores previstos e realizados. Observa-se que, em vários meses, os gastos efetivos ficaram abaixo do previsto, o que pode indicar uma gestão eficiente dos recursos humanos ou readequações na folha de pagamento. A variação mensal sugere um acompanhamento contínuo da execução orçamentária para equilibrar as despesas com as necessidades operacionais da CADA.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DESPESAS DE VIAGENS



CADA

O gráfico apresenta as despesas de viagens previstas e realizadas ao longo do ano. Observa-se que, de março a outubro, os valores previstos foram de R\$ 7.000,00, porém não há indicação de valores realizados para esses meses. Nos meses de novembro e dezembro, os valores realizados foram significativamente inferiores aos previstos, sendo R\$ 1.015,00 e R\$ 508,00, respectivamente. Esse cenário sugere que houve com uma possível redução nos gastos nos últimos meses do ano na Companhia.

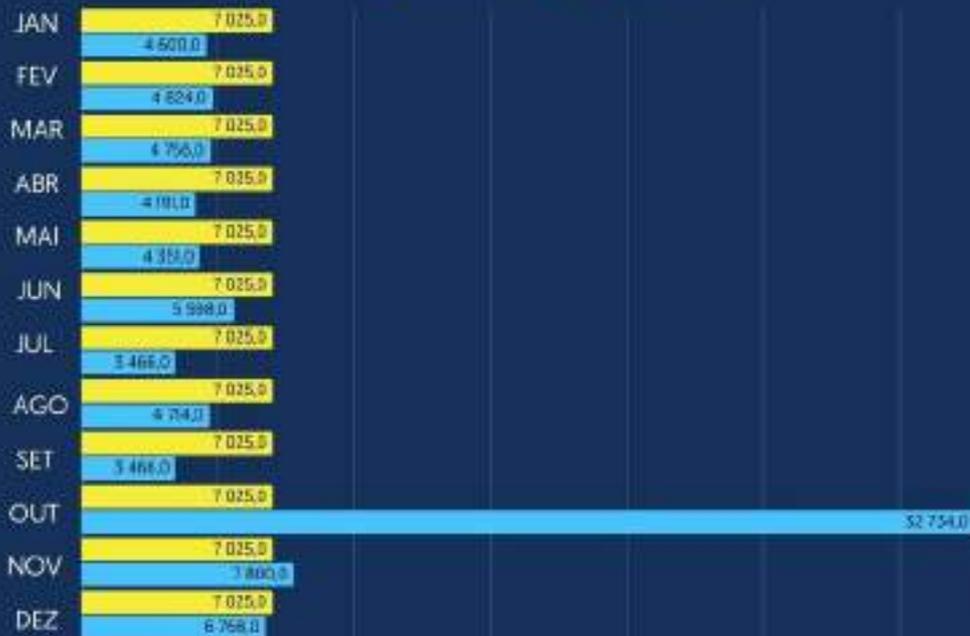


# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS

PREVISTO REALIZADO



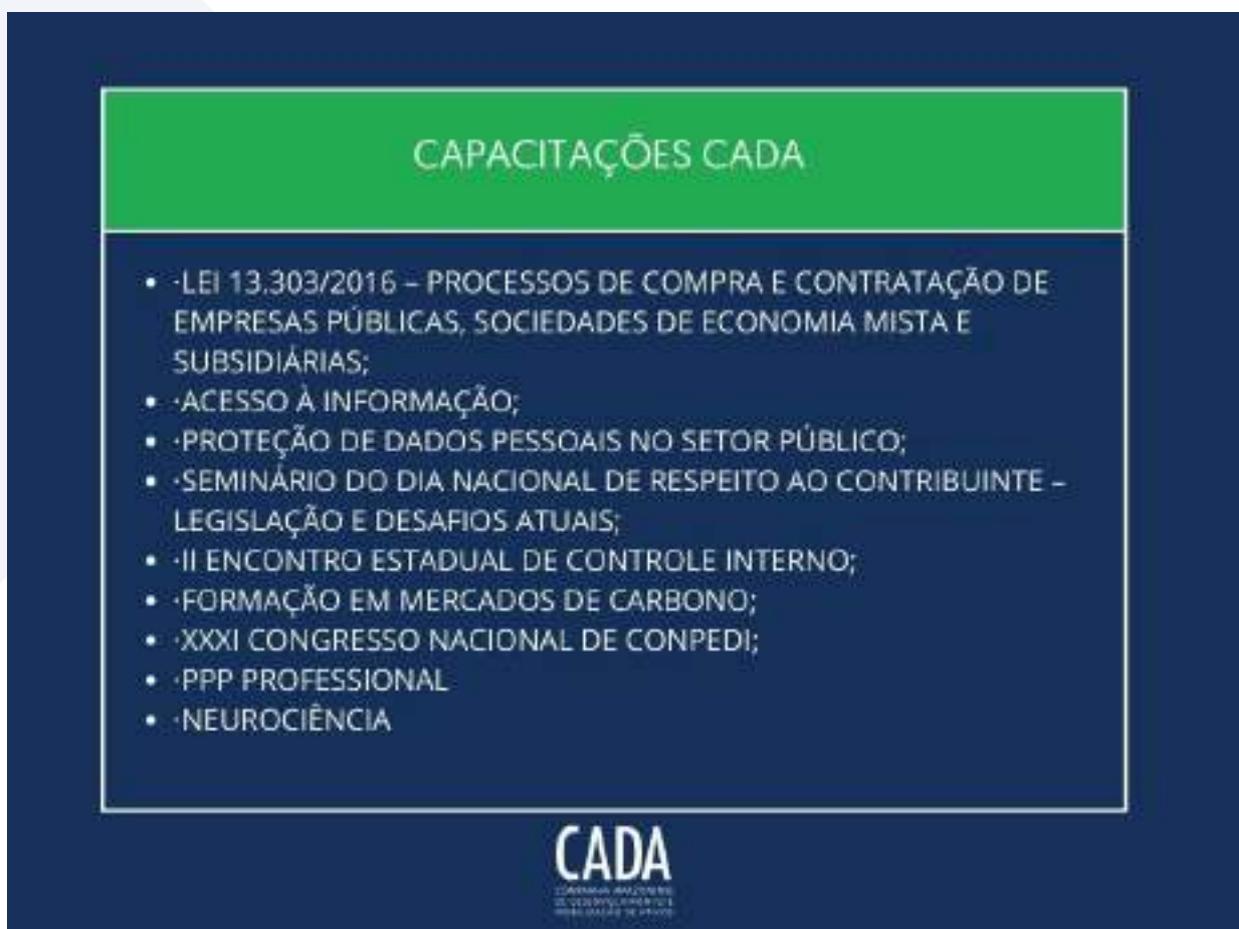
CADA  
COMPANHIA AMAZONENSE DE  
DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Durante a maior parte do ano, os valores executados ficaram abaixo do previsto, refletindo uma gestão eficiente e possivelmente ações de economia. O pico em outubro refere-se ao pagamento dos impostos à nota fiscal emitida à UGPE em julho de 2024. Já a diferença acumulada nos demais meses aponta para uma tendência de contenção de gastos.

## GESTÃO PESSOAL

A Companhia conta com um corpo técnico qualificado, os quais agregam conhecimento e valor à instituição. Atualmente, 1 doutor, 3 mestres, 2 mestrandos, 6 especialistas e 1 com dupla graduação. Quanto às áreas de atuação, a equipe tem qualificação predominantemente nas áreas de Administração Pública, Direito, Economia e Contabilidade.

Além disso a Lei 13.303/2016 normatiza a necessidade de realização de ações de desenvolvimento e avaliação para colaboradores e governança com periodicidade mínima anual. Para tanto a equipe foi treinada no que tange a necessidades do negócio, com destaque para os seguintes cursos/treinamentos/palestras realizados somente em 2024:



**CAPACITAÇÕES CADA**

- LEI 13.303/2016 – PROCESSOS DE COMPRA E CONTRATAÇÃO DE EMPRESAS PÚBLICAS, SOCIEDADES DE ECONOMIA MISTA E SUBSIDIÁRIAS;
- ACESSO À INFORMAÇÃO;
- PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS NO SETOR PÚBLICO;
- SEMINÁRIO DO DIA NACIONAL DE RESPEITO AO CONTRIBUINTE – LEGISLAÇÃO E DESAFIOS ATUAIS;
- II ENCONTRO ESTADUAL DE CONTROLE INTERNO;
- FORMAÇÃO EM MERCADOS DE CARBONO;
- XXXI CONGRESSO NACIONAL DE CONPEDI;
- PPP PROFESSIONAL
- NEUROCIÊNCIA

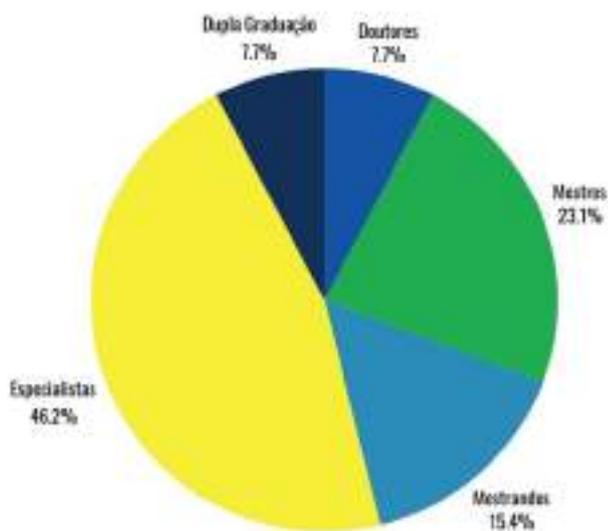
**CADA**  
COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



# AMAZONAS

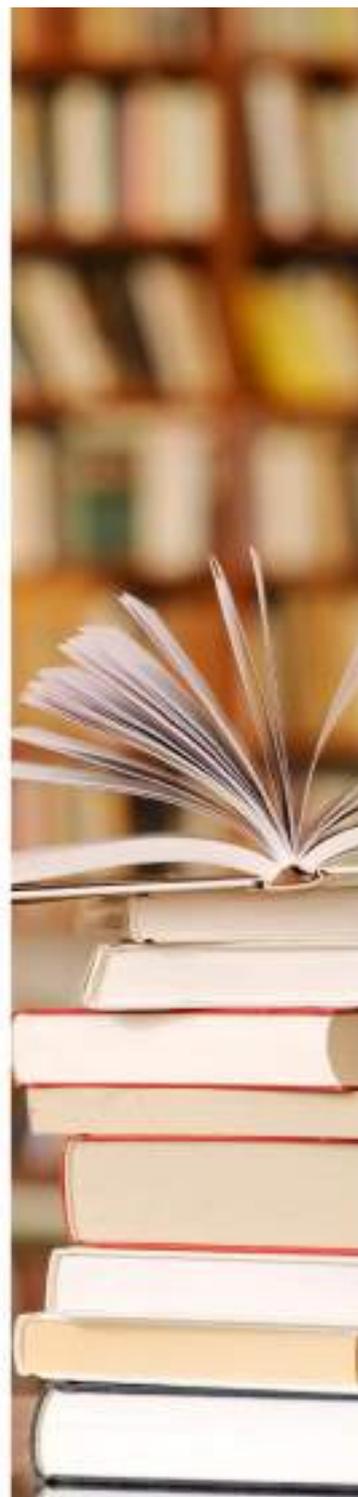
GOVERNO DO ESTADO

## GESTÃO PESSOAL



A Companhia conta com um corpo técnico qualificado, os quais agregam conhecimento e valor à instituição. Atualmente, são: 1 doutor, 3 mestres, 2 mestrandos, 6 especialistas e 1 com dupla graduação.

Quanto às áreas de atuação, a equipe tem qualificação predominantemente nas áreas de Administração Pública, Direito, Economia e Contabilidade.



## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Para normatizar, orientar e estabelecer condições, regras e procedimentos referentes à contratação de serviços e obras, à aquisição e a locação de bens, à alienação de bens e ativos integrantes do respectivo patrimônio ou à execução de obras a serem integradas a esse patrimônio, bem como à implementação de ônus reais sobre tais bens, no âmbito da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos com fundamento no art. 40 da Lei nº 13.303, de 2016, foi instituído o Regimento Interno de Licitações e Contratos (RILC).

Aplicam-se aos procedimentos licitatórios e contratos da CADA as disposições da Lei federal nº 13.303 (Lei das Estatais), de 2016; da Lei Complementar Federal nº 123 (Estatuto Nacional da Microempresa e Empresa de Pequeno Porte), de 2006; da Lei Federal nº 12.232 (Normas de Licitação e Contratação de Agências de Propaganda), de 2010; da Lei Federal nº 10.520 (Lei do Pregão, para aquisição de bens e serviços comuns), de 2002; Lei federal nº 14.133 (Lei de licitações e contratos administrativos); Lei Federal nº 10.406, de 2002 (Código Civil Brasileiro); da Lei Federal nº 12.527, de 2011 (Lei de Acesso à Informação); da Lei Federal nº 8.429, de 1992 (Lei de Improbidade Administrativa); bem como das legislações correlatas e das normas internas da Companhia. No ano de 2024 não houve nenhuma licitação e foram realizadas as seguintes contratações/ aquisições/ACT/TPC, bem como, segue abaixo os contratos em andamento:



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## VIGENTES

Item	ANO	Nº CONTRATO	OBJETO	CONTRATADO	VALOR GLOBAL
1	2021	2TA 002.21	LOCAÇÃO DE SALA COMERCIAL - SEDE CADA	ERIKA PIRES / VITOR VILHENA	R\$ 74.880,00
2	2021	4TA 003.21	SERVIÇOS DE PUBLICAÇÃO OFICIAL	IOEAM	R\$ 45.000,00
3	2021	4TA 004.21	LICENÇA DE USO DE WEBSITE	PRODAM	R\$ 26.899,44
4	2021	3TA 005.21	SERVIÇOS GERAIS DE LIMPEZA	JANPRO	R\$ 33.181,68
5	2021	TC 006.21	TELEFONIA E INTERNET	VIVO	R\$ 3.420,00
6	2021	5TA 010.21	LICENÇA DE NUVEM E PACOTE OFFICE	PRODAM	R\$ 19.102,80
7	2022	ACT 001.22	SERVIÇO ESPECIALIZADO EM ASSISTÊNCIA MÉDICA	CAIXA DE ASSISTÊNCIA FIPEQ VIDA	R\$ 1.200.000,00
8	2022	3TA 001.22	VALE ALIMENTAÇÃO	TRIVALE	R\$ 84.500,00
9	2022	2TA 003.22	SERVIÇOS ESPECIALIZADO DE AUDITORIA EXTERNA	BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES	R\$ 49.680,00



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

10	2022	2TA 005.22	ESTACIONAMENTO	AG ESTACIONAMENTOS LTDA	R\$ 31.200,00
11	2022	2TA 006.22	SOLUÇÃO TECNOLÓGICA PARA ATENDER A REMESSA "REM" AO TCE	TECHMAFE - TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	R\$ 16.890,00
12	2022	2TA 007.22	PONTO ELETRÔNICO	PONTO SIMPLES	R\$ 766,90
13	2022	TC 008.22	FORNECIMENTO DE ENERGIA	AMAZONAS ENERGIA	R\$ 66.000,00
14	2023	TC 001.23	AQUISIÇÃO DE LICENÇA DE SOFTWARE DE GESTÃO (MONDAY.COM)	PX2B SOLUCOES DE INFORMATICA LTDA	R\$ 33.300,00
15	2023	1TA 002.23	SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	ISLAN DE OLIVEIRA DA COSTA	R\$ 18.000,00
16	2023	1TA 003.23	LOTERIA ELABORAÇÃO DE EST. TÉC. PARA ESTRUTURAÇÃO, IMPLANTAÇÃO E OPERAÇÃO DO SERVIÇO LOTÉRICO NO ESTADO DO AMAZONAS	SOCIAL SOLUTIONS TECNOLOGIA LTDA	R\$ 27.980,00



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

17	2024	TC 001.2024	MANUTENÇÃO DE SOFTWARE DE GESTÃO DE EMPRESA E SERVIÇOS DE ARMAZENAMENTO EM NUVEM (FORTES)	C. A.SA FILHO INFORMÁTICA	R\$ 34.920,60
18	2024	TC 002.2024	AGENCIAMENTO DE VIAGENS: FORNECIMENTO DE HOSPEDAGENS E PASSAGENS	AMAZON EXPLORERS MANAUS LIMITADA	R\$ 48.000,00
19	2024	TC 003.2024	CONSULTORIA E ELABORAÇÃO DE ESTUDOS TÉCNICOS (MANUTENÇÃO DE RODOVIAS)	FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS - FGV	R\$ 3.300.000,00
20	2024	TC 004.2024	ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	SILMARA BENTES DE ARAÚJO	R\$ 14.000,00
21	2024	TPC 001.2024	COOPERAÇÃO PARA PARTICIPAÇÃO DA CADA NA 22ª EDIÇÃO DA SUSTAINABILITY WEEK – BID INVEST	COOPERAÇÃO INTERAMERICANA DE INVESTIMENTOS (BID INVEST)	R\$ 100.000,00



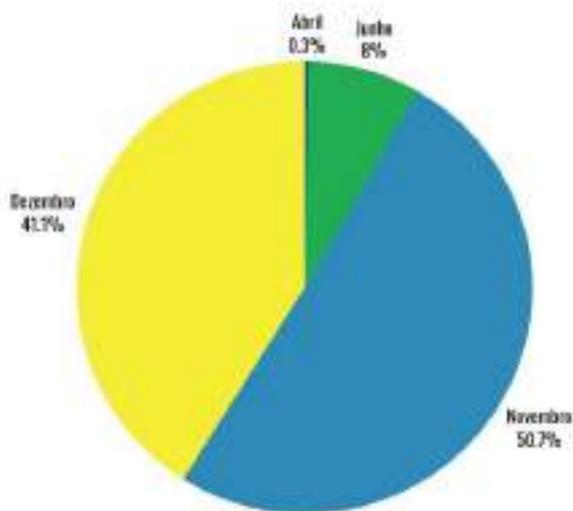
# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## GESTÃO DE DIÁRIAS E PASSAGENS

A gestão de diárias e passagens é realizada pela Diretoria Administrativa, e operacionalizada por empresa contratada, conforme rege o Termo de Contrato nº 002/2022-CADA, publicado no site da Companhia.

### GESTÃO DE DIÁRIAS E PASSAGENS



A gestão de diárias e passagens é realizada pela Diretoria Administrativa, e operacionalizada por empresa contratada, conforme rege o Termo de Contrato nº 002/2022-CADA, publicado no site da Companhia.

Para informações mais detalhadas acessar o site CADA.



## GESTÃO PATRIMONIAL

Seguindo os parâmetros legais, foi realizado o Inventário do CADA referente ao ano de 2024, e dentro das iniciativas, fez-se um levantamento físico dos bens patrimoniais e materiais de estoque da Companhia para publicação no sítio de acordo com o Estatuto Social que a rege.

Para o inventário de 2024, constituiu-se, por meio da Portaria 017/2024-GAB/CADA, a comissão composta pelos funcionários:

INVENTÁRIO 2024		
COMPOSIÇÃO	COLABORADOR	MATRÍCULA
Presidente	Juliana Alves Gomes	000028
Membro	Caroline Gonçalves Sebben Mendes	000003
Membro	Jorge Araújo da Costa	000023

**CADA**  
Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos

A principal finalidade do inventário anual consistiu na apuração do quantitativo físico de bens patrimoniais e materiais de estoque na sede da CADA, com vistas a atender a determinação legal para o encerramento financeiro da Companhia. Desse modo, os relatórios apresentam os resultados da análise e apuração dos bens patrimoniais e materiais de estoque situados na sede da empresa, com endereço na Rua Belo Horizonte, nº 19 – Adrianópolis, Ed. The Place Business Center, 1º Andar, Sala 107, CEP: 69065-020 - Manaus-AM, referente ao exercício 2024. A comissão apresentou a finalização referente a finalização dos trabalhos em 10/12/2024. O processo pode ser acessado na íntegra no site da empresa.

Nas apurações, evidenciou-se a adoção de medidas e melhorias implantadas, por esta Companhia, no qual, procurou-se de forma congruente administrar com eficiência e zelo o patrimônio público, agregou-se esforços em um sentido único, visando o alcance da visão institucional e ainda apresentar resultados que reflitam o aumento da produtividade, eficiência e qualidade na atuação da CADA.

## EVENTOS ESTRATÉGICOS

Ao longo de 2024, a participação do corpo técnico da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) em eventos estratégicos foi essencial para consolidar sua atuação e fortalecer suas diretrizes institucionais. Esses encontros proporcionaram oportunidades de aprendizado, troca de experiências e ampliação de redes de relacionamento com profissionais, instituições e setores alinhados aos nossos objetivos.

Estar presente em fóruns, seminários e encontros especializados permitiu à Companhia manter-se atualizada sobre tendências de mercado, inovações e boas práticas em áreas como gestão de ativos, sustentabilidade e parcerias público-privadas. Além disso, essas ocasiões foram fundamentais para divulgar os projetos em andamento, estreitar parcerias e reafirmar o compromisso da CADA com o desenvolvimento econômico e social do Amazonas.

A participação em eventos não só fortalece nossa credibilidade institucional, mas também contribui para a qualificação contínua de nossa equipe, elemento indispensável para alcançar os resultados planejados e promover uma gestão pública cada vez mais eficiente e inovadora.

Essa presença estratégica reflete nosso compromisso com a excelência e a transparência, pilares que sustentam a atuação da CADA em benefício da sociedade amazonense.

## EVENTO: SUSTAINABILITY WEEK 2024

### CADA MARCA PRESENÇA EM EVENTO DO BID SOBRE PRÁTICAS SUSTENTÁVEIS

Entre os dias 11 e 13 de junho de 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) participou de um importante evento promovido pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) no Centro de Convenções Vasco Vasques, em Manaus. O encontro reuniu especialistas, instituições e empresas para discutir práticas sustentáveis, oportunidades de negócios e investimentos transformacionais na América Latina e no Caribe.

Representada pelo Diretor-Presidente, Acram Isper Jr., a CADA esteve no painel "Fazendo negócios na Amazônia: BID Invest aberto para fazer negócios na Amazônia", abordando temas como investimentos de impacto, bioeconomia, mudanças climáticas e inclusão na região amazônica.

A participação reforça o compromisso da Companhia em articular projetos que promovam o desenvolvimento econômico, social e ambiental do Amazonas. O evento também consolidou a negociação para a 2ª Conferência Internacional de Finanças Sustentáveis e Economia Criativa na Amazônia, projeto estratégico da CADA, com foco em mobilizar o mercado financeiro e de capitais para investimentos em projetos prioritários do Governo do Amazonas.

Além da troca de conhecimentos e exposição de ações institucionais, a presença no evento criou um ambiente favorável à atração de possíveis investimentos internacionais alinhados às metas do Programa Amazonas 2030, reforçando o papel da CADA como uma ponte para transformar oportunidades em resultados concretos.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO



*Diretor Presidente palestrando*



*Equipe CADA SW2024*

[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone: (92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**

## **EVENTO: CRIPTORAMA 2024: O PANORAMA DA CRIPTOECONOMIA**

### **CADA DESTACA MERCADO DE CARBONO E INOVAÇÃO NA CRIPTOECONOMIA**

Nos dias 19 e 20 de novembro de 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) marcou presença no evento “Criptorama 2024: o panorama da Criptoconomia”, realizado no Teatro Santander, em São Paulo. Promovido pela Associação Brasileira de Criptoconomia (ABcripto), o encontro reuniu especialistas e líderes para debater criptoativos, blockchain e o futuro da economia digital.

A Diretora Operacional, Mércia Monteiro, e o Diretor-Presidente, Acram Isper Jr, representaram a CADA no painel “A Nova Era da Sustentabilidade: Inovação para um Futuro Verde”, onde abordaram o papel da Companhia no mercado de carbono e os impactos da tecnologia na economia regional.

A participação reforça o compromisso da CADA em desenvolver soluções inovadoras e alinhadas à transformação digital, agregando valor à economia regional e nacional. Além disso, o evento foi uma oportunidade estratégica para fortalecer redes de cooperação, parcerias e prospectar investimentos para projetos prioritários do Governo do Amazonas.

A presença no “Criptorama 2024” reafirma o papel da CADA como uma empresa pública que promove o desenvolvimento econômico, social e ambiental do Estado do Amazonas, em alinhamento com as metas do Programa Amazonas 2030 e com foco no futuro sustentável da região.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO



Diretores CADA – Evento: Criptorama

[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone: (92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**

## **EVENTO: SEMINÁRIO 20 ANOS DA LEI FEDERAL DE PPPs**

CADA PARTICIPA DO SEMINÁRIO EM COMEMORAÇÃO AOS 20 ANOS DA LEI DE PPPs

Nos dias 9 e 10 de dezembro de 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) marcou presença no “Seminário 20 anos da Lei Federal de PPPs”. Realizado no Auditório do Centro Empresarial CNC, em Brasília, o evento promoveu debates sobre a evolução histórica das Parcerias Público-Privadas (PPPs), reguladas pela Lei nº 11.079/2004, e suas oportunidades para o desenvolvimento de infraestrutura e serviços públicos.

Convidados pela ApexBrasil, Banco do Brasil e Programa de Parcerias de Investimentos (PPI), o Diretor-Presidente, Acram Isper Jr., e a Diretora Operacional, Mércia Monteiro, representaram a CADA nas discussões sobre boas práticas e inovações na modelagem de PPPs.

A participação reforça o compromisso da CADA em atuar como uma empresa pública estratégica no desenvolvimento de projetos que fomentem o crescimento sustentável do Amazonas. O evento foi essencial para o fortalecimento de redes de cooperação e ampliação de conhecimentos sobre as atualizações da legislação, abrindo caminhos para a estruturação de novos projetos de infraestrutura no Estado.

Com foco na integração de soluções inovadoras, a presença da CADA no seminário alinou-se ao objetivo de buscar parcerias e investimentos que contribuam para o avanço econômico, social e ambiental da região, em conformidade com as metas do Programa Amazonas 2030.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO



Figura 1 Seminário Lei PPP'S



[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone: (92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**

## ITENS DE RELEVÂNCIA

Em 2024, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) consolidou importantes avanços institucionais que reforçam seu compromisso com a excelência na gestão pública, a transparência e a inovação. O aprimoramento contínuo das competências técnicas, a implementação de diretrizes alinhadas às melhores práticas de governança e a busca pela modernização dos processos internos foram fatores determinantes para os resultados alcançados ao longo do ano.

Dentre os destaques do período, estão a capacitação de profissionais na elaboração de Parcerias Público-Privadas (PPP) por meio do curso CP3P, a estruturação da Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, garantindo conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), e o reconhecimento pelo Sistema de Controle Interno do Amazonas, que concedeu à CADA o **Selo Ouro de Gestão e Qualidade do Sistema de Controle Interno**. Esses marcos evidenciam o compromisso da Companhia com o aprimoramento institucional, a governança eficiente e a busca por soluções inovadoras para o desenvolvimento do Estado.

### 1. Curso PPP (CP3P)

O fortalecimento das capacidades institucionais e a qualificação do corpo técnico são aspectos essenciais para uma gestão pública moderna e eficiente. No contexto da atuação da CADA, que desempenha um papel estratégico no auxílio ao Poder Executivo Estadual na mobilização de ativos e estruturação de projetos de Parceria Público-Privada (PPP), tornou-se indispensável a atualização constante de seus profissionais.

Com esse objetivo, a Companhia investiu na capacitação de sua equipe por meio do **"CP3P The APMG Public-Private Partnerships (PPP) Certification Program"**, certificação internacionalmente reconhecida para profissionais que atuam na estruturação de projetos de PPP e concessões. A formação ofereceu um treinamento especializado, com conteúdo atualizado e aderente às melhores práticas

globais, garantindo maior eficiência e segurança jurídica na formulação e gestão de projetos de parcerias público-privadas no Amazonas.

**CP<sup>3</sup>P**  
**CERTIFIED PPP**  
**PROFESSIONAL**

## 2. Implementação da Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais (LGPD)

A segurança e o tratamento adequado de dados pessoais são temas cada vez mais relevantes na administração pública, especialmente diante do avanço da transformação digital e das exigências da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) – Lei Federal nº 13.709/2018. A legislação estabelece diretrizes para o tratamento de dados por entes públicos e privados, com o objetivo de garantir a privacidade, transparência e segurança das informações.

Reconhecendo a importância da adequação às normas vigentes, a CADA desenvolveu, ao longo de 2024, sua Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais, estabelecendo diretrizes claras para o manuseio de informações, tanto em meio físico quanto digital. Essa iniciativa reforça o compromisso da Companhia com a integridade dos dados e a conformidade legal na execução de suas atividades.

No dia 30 de outubro de 2024, durante a 37ª Reunião da Diretoria Executiva, foi aprovada formalmente a implementação dessa política, juntamente com o Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais, conforme previsto na legislação vigente. Essa medida assegura que as ações da CADA sejam conduzidas de forma ética e responsável, promovendo a proteção dos direitos fundamentais dos cidadãos.





# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

### 3. Selo Ouro de Gestão e Qualidade do Sistema de Controle Interno

A governança eficiente e o cumprimento rigoroso dos princípios da administração pública são premissas fundamentais para garantir a transparência e a eficiência na gestão dos recursos públicos. Nesse sentido, o **Sistema de Controle Interno** desempenha um papel crucial ao estabelecer mecanismos de fiscalização e monitoramento das atividades institucionais, assegurando o alinhamento às normas de legalidade, legitimidade e economicidade.

Em **2024**, a **CADA** foi reconhecida pelo compromisso com a excelência na gestão pública e agraciada com o "**Selo Ouro de Gestão e Qualidade do Sistema de Controle Interno**", concedido pela **Controladoria Geral do Estado do Amazonas (CGE)**. Essa distinção reflete o empenho contínuo da Companhia em aprimorar seus processos internos, fortalecer a governança e garantir a prestação de serviços públicos com máxima eficiência e transparência.

A obtenção desse reconhecimento reforça a credibilidade da CADA e demonstra seu alinhamento às melhores práticas de gestão, consolidando-se como referência em governança e controle interno no Amazonas.



## PROJETOS DESENVOLVIDOS PELA CADA

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA desempenha um papel estratégico no fortalecimento do desenvolvimento econômico e social do Estado do Amazonas, aliando inovação, sustentabilidade e gestão eficiente de recursos públicos. Por meio de sua atuação em projetos prioritários, a CADA consolida seu compromisso com a transformação da realidade local, sempre em alinhamento com as diretrizes governamentais e as demandas da população.

Cada projeto em que a Companhia atua reflete sua missão de promover soluções que agreguem valor à sociedade, à economia e ao meio ambiente. Seja na estruturação de Parcerias Público-Privadas, no manejo de ativos imobiliários e ambientais, ou na viabilização de estudos técnicos, a CADA reafirma sua capacidade de mobilizar investimentos e implementar iniciativas que impactam diretamente áreas fundamentais como saúde, educação, transporte, segurança, saneamento e energia renovável.

A relevância da atuação da CADA está em sua abordagem estratégica e multidisciplinar, que articula a expertise de sua equipe técnica, o fortalecimento de parcerias públicas e privadas, e a busca constante por inovação. Com isso, a Companhia não apenas responde às necessidades do presente, mas também constrói as bases para um futuro sustentável e promissor no Amazonas.

Os projetos que apresentamos a seguir ilustram o empenho e a dedicação da CADA em concretizar soluções que transformam desafios em oportunidades, contribuindo de maneira efetiva para o progresso do nosso estado.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## PMI - SEDUC



### PROJETO PMI SEDUC: ESTRUTURAÇÃO PARA EDUCAÇÃO INTEGRAL

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) desempenha papel estratégico no desenvolvimento do Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) destinado à área de Educação Integral do Estado do Amazonas, em parceria com a Secretaria de Educação e Desporto (SEDUC).

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

O projeto teve origem na Manifestação de Interesse Privado (MIP) apresentada pela empresa SB Patrimônio LTDA., que propôs a realização de estudos técnicos voltados à implementação de soluções na educação integral. Após avaliação e aprovação pela SEDUC, a proposta foi submetida ao Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas do Amazonas (CGPEPPP), que autorizou a estruturação do PMI.

Com o apoio técnico e estratégico da CADA, foi formalizada uma equipe para conduzir o processo e desenvolver estudos detalhados que atendam às demandas específicas da SEDUC. O objetivo principal é viabilizar projetos que

promovam avanços na educação integral no Estado, alinhados com as metas de desenvolvimento sustentável e o fortalecimento do ensino público.

## RESULTADOS ESPERADOS

A iniciativa visa estruturar propostas inovadoras e soluções práticas para aprimorar a educação integral no Amazonas. Com o suporte da CADA, o PMI busca criar um ambiente favorável à implementação de políticas educacionais eficientes, atraindo parcerias estratégicas que contribuam para o crescimento do setor e a transformação social por meio da educação.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## PMI - SAÚDE



### PROJETO PMI SES: CENTRO DE DIAGNÓSTICO E TELESSAÚDE

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) desempenha papel estratégico no desenvolvimento do Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) destinado à área da saúde, em parceria com a Secretaria de Estado de Saúde (SES).

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

O projeto surgiu a partir de uma Manifestação de Interesse Privado (MIP) apresentada pela empresa SB Patrimônio LTDA., com a proposta de realizar estudos técnicos para a construção de um Centro de Diagnóstico Clínico e de Imagem, integrado à Rede Hospitalar da SES, com uso de plataformas de Telemedicina, Tele Laudo e Tele Aconselhamento.

Após avaliação e aprovação da MIP pela SES, a proposta foi encaminhada ao Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas do Amazonas

(CGPEPPP), que autorizou o início do PMI para a realização dos estudos técnicos necessários.

O objetivo principal do projeto é estruturar a concessão para a prestação de serviços públicos de saúde, contemplando a construção, ampliação, reforma, revitalização, operação, manutenção e gestão do Centro de Diagnóstico e Telessaúde (CDT), dos Centros de Diagnóstico e Telessaúde Regionais (CDTR) e dos Núcleos de Apoio Diagnóstico e Telessaúde (NADT), integrados à rede assistencial de saúde do Amazonas.

## **RESULTADOS ESPERADOS**

A iniciativa busca modernizar e ampliar o acesso aos serviços de diagnóstico e telessaúde no Estado do Amazonas. Com o apoio técnico e estratégico da CADA, espera-se estruturar soluções inovadoras que otimizem a prestação de serviços de saúde, promovendo maior eficiência e integração da rede assistencial. O projeto também visa atrair investimentos privados e parcerias estratégicas, contribuindo para o fortalecimento do sistema público de saúde e a melhoria da qualidade de vida da população amazonense.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## MANUTENÇÃO DE RODOVIAS ESTADUAIS



### PROJETO: MANUTENÇÃO DE RODOVIAS ESTADUAIS

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) desempenha papel fundamental no apoio ao desenvolvimento de projetos que promovam avanços na infraestrutura rodoviária do Estado do Amazonas, em parceria com a Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE).

### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

A manutenção e melhoria da malha rodoviária estadual do Amazonas representam um dos grandes desafios de gestão pública. O Estado busca otimizar a administração de seus ativos rodoviários, com o objetivo de oferecer serviços de maior qualidade aos usuários, reduzir os custos de operação e reparação, além de garantir segurança e eficiência no transporte.

Mesmo com o comprometimento do poder executivo em atender às necessidades das rodovias estaduais, o tempo de resposta para manutenções e intervenções ainda é insuficiente, resultando em aumento de custos, penalização dos usuários e maior risco de acidentes. Para enfrentar essas questões, é

necessário definir, com base em estudos técnicos e planejamento estratégico, os ativos rodoviários prioritários que receberão intervenções no curto prazo.

Em alinhamento com as deliberações realizadas entre a CADA e a UGPE, foram selecionadas as seguintes rodovias para compor o escopo inicial do projeto:

- **AM-070** – Manaus-Manacapuru
- **AM-010** – Manaus-Itacoatiara
- **AM-352** – Manaus-Novo Airão
- **AM-254** – Manaus-Autazes
- **AM-363** – Manaus-Itapiranga

A iniciativa visa a contratação de serviços especializados de assessoria técnica para a estruturação e desenvolvimento de projetos voltados à manutenção das rodovias estaduais. O objetivo é subsidiar a implantação de uma política sustentável que amplie a infraestrutura rodoviária, melhore a capacidade de prestação de serviços públicos e valorize o patrimônio estadual, sempre garantindo o interesse público e social.

## RESULTADOS ESPERADOS

O projeto busca promover a eficiência e a segurança da malha rodoviária estadual, assegurando melhores condições de tráfego e reduzindo os custos de operação e manutenção para o Estado e os usuários. Com o apoio da CADA, a parceria com a UGPE viabilizará a elaboração de políticas e soluções estratégicas que contribuirão para a transformação da infraestrutura rodoviária do Amazonas, gerando benefícios diretos à população e impulsionando o desenvolvimento econômico regional.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## ESTRUTURAÇÃO PARA GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS- RSU E FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA REGIONAL SUSTENTÁVEL- FDIRS



### **PROJETO: ESTRUTURAÇÃO DE PARCERIAS PARA GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU) E OUTROS PROJETOS NO ÂMBITO DO FUNDO DE DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA REGIONAL SUSTENTÁVEL (FDIRS)**

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) atua como articuladora estratégica no desenvolvimento de projetos estruturantes para o Estado do Amazonas, com foco na captação de recursos e parcerias por meio do Fundo de Desenvolvimento da Infraestrutura Regional Sustentável (FDIRS).

#### **JUSTIFICATIVA E OBJETIVO**

O Fundo de Desenvolvimento da Infraestrutura Regional Sustentável (FDIRS), iniciativa da União com um volume total de R\$ 11 bilhões, tem como finalidade

[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone:(92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**

viabilizar projetos de concessão e parcerias público-privadas (PPPs) em todas as esferas de governo. Seus recursos são direcionados para:

- Prestação de serviços técnicos especializados para estruturação de projetos;
- Cobertura de riscos, por meio de instrumentos garantidores e participação em fundo garantidor;
- Investimentos em fundos regulamentados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

O FDIRS prioriza iniciativas em setores estratégicos como abastecimento de água, esgotamento sanitário, limpeza urbana, manejo de resíduos sólidos, infraestrutura urbana (mobilidade, habitação, iluminação pública e monitoramento), transporte, educação, saúde, irrigação, além de áreas relacionadas a parques e florestas.

A CADA busca cadastrar projetos de infraestrutura do Estado do Amazonas para avaliação junto à *Vinci Partners*, administradora do FDIRS, respeitando os critérios estabelecidos na Política de Seleção de Projetos. O objetivo é captar investimentos para projetos prioritários que fomentem o desenvolvimento sustentável e atendam às demandas sociais e econômicas da região.

## RESULTADOS ESPERADOS

Por meio do alinhamento estratégico com o FDIRS, o Estado do Amazonas espera:

- Viabilizar a estruturação de projetos inovadores e sustentáveis, incluindo a gestão de resíduos sólidos urbanos (RSU);
- Atrair investimentos para setores prioritários, ampliando a infraestrutura e a qualidade dos serviços públicos;
- Fortalecer a capacidade de gestão de projetos no Estado, por meio da parceria com instituições estruturadoras e especializadas;
- Contribuir para o desenvolvimento econômico, social e ambiental, promovendo melhorias diretas à qualidade de vida da população.

Com essa iniciativa, a CADA reafirma seu compromisso em atuar como protagonista no desenvolvimento de soluções integradas para o crescimento sustentável do Amazonas.



### **PROJETO: INSTITUTO MULTIDISCIPLINAR – IDOSOS**

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) está comprometida com iniciativas que promovam a saúde, inclusão e qualidade de vida das pessoas idosas. Entre essas iniciativas, destaca-se a criação do Centro de Atendimento Multidisciplinar à Pessoa Idosa (CEAMPI), voltado especialmente ao atendimento de doenças neurológicas, como o Alzheimer.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO



Reunião COMISSÃO PMI SEJUSC

## JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Amparado pela Constituição Federal de 1988, que estabelece no artigo 6º os direitos sociais, incluindo o direito à saúde, e no artigo 230 o dever da família, sociedade e Estado de proteger a dignidade, bem-estar e participação das pessoas idosas, o CEAMPI foi concebido para atender a uma demanda urgente e crescente na sociedade.

O projeto tem como objetivo oferecer um espaço adaptado e integrado, com atividades e atendimentos especializados, promovendo:

- Desenvolvimento pleno das pessoas idosas;
- Inclusão e integração social;
- Prevenção de doenças e promoção do bem-estar;
- Atendimento específico e humanizado para pessoas idosas com Alzheimer;
- Suporte e acolhimento às famílias de pacientes com Alzheimer.

## RESULTADOS ESPERADOS

Com a implantação do CEAMPI, espera-se:

- Ampliar o acesso à saúde especializada para as pessoas idosas;
- Proporcionar maior autonomia, dignidade e qualidade de vida à população idosa;
- Oferecer suporte efetivo às famílias, contribuindo para a conscientização e educação sobre o Alzheimer;
- Criar um ambiente multidisciplinar, com profissionais capacitados em geriatria, neurologia, psicologia e áreas correlatas;
- Servir como modelo de cuidado integrado e humanizado, replicável em outras regiões do Estado do Amazonas.

O CEAMPI reforça o compromisso da CADA em desenvolver projetos que alinhem responsabilidade social e promoção da dignidade humana, respondendo às necessidades da população idosa com excelência e cuidado.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## CVM - EDUCAÇÃO



### PROJETO: CURSO BEM-ESTAR FINANCEIRO – EDUCAÇÃO FINANCEIRA

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA), em parceria com a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (SEDECTI) e a Secretaria de Estado de Educação e Desporto (SEDUC), atua no desenvolvimento de programas voltados à educação financeira como estratégia para promover o planejamento e a organização financeira da população do Amazonas.

### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Em 2022, foi firmado um Acordo de Cooperação Técnica (ACT) entre as instituições parceiras, com o propósito de criar e implementar programas e conteúdo de educação financeira, mobilizando esforços e parcerias com entidades públicas e da sociedade.

A partir deste ACT, a CADA, em conjunto com a CVM e a Escola de Administração Pública do Amazonas (ESASP), desenvolveu o **Curso Bem-Estar Financeiro**, uma iniciativa voltada para:

- Fornecer conceitos básicos e avançados de educação financeira;
- Promover práticas e ferramentas que auxiliem no controle e planejamento financeiro;
- Melhorar o bem-estar financeiro dos participantes e seus familiares;
- Incentivar hábitos saudáveis relacionados ao consumo e ao uso consciente de recursos.

O curso foi elaborado por profissionais especializados da CVM, garantindo qualidade e alinhamento com as melhores práticas do mercado financeiro.

## RESULTADOS ESPERADOS

Espera-se que, com a implementação do curso, sejam alcançados os seguintes resultados:

- Capacitação de cidadãos e servidores públicos para gerir melhor suas finanças pessoais;
- Ampliação do acesso à educação financeira no Estado do Amazonas;
- Estímulo à cultura de planejamento financeiro e consumo consciente;
- Redução dos índices de endividamento e aumento da segurança financeira das famílias;
- Desenvolvimento de parcerias estratégicas para ampliar a oferta de iniciativas relacionadas à educação financeira.

Por meio do **Curso Bem-Estar Financeiro**, a CADA reafirma seu compromisso com a construção de uma sociedade mais informada e preparada para enfrentar desafios financeiros, promovendo autonomia e bem-estar para os cidadãos do Amazonas.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## ENERGIA RENOVÁVEL



### **PROJETO: IMPLEMENTAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO USO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS NO AMAZONAS**

O Governo do Estado do Amazonas, por meio da CADA, alinhado aos princípios de desenvolvimento sustentável e eficiência energética, busca implementar soluções inovadoras que promovam o uso de fontes renováveis de energia, contribuindo para a proteção ambiental, o crescimento econômico e o bem-estar social.

#### **JUSTIFICATIVA E OBJETIVO**

Diante da necessidade de diversificar as fontes de energia utilizadas, o projeto foi idealizado com o objetivo de estimular a transição energética para fontes renováveis, consideradas benéficas ao meio ambiente e essenciais para a redução da emissão de gases de efeito estufa.

As energias renováveis, como solar, eólica e biomassa, oferecem vantagens significativas:

- **Sustentabilidade:** São fontes inesgotáveis quando utilizadas de forma responsável;
- **Redução de impactos ambientais:** Diminuem significativamente a emissão de CO<sub>2</sub> e outros poluentes;
- **Eficiência econômica:** Aumentam a competitividade energética ao reduzir custos a longo prazo;
- **Desenvolvimento social:** Geram empregos, impulsionando a economia local e promovendo o desenvolvimento sustentável.

O objetivo central do projeto é a implementação e ampliação do uso de energias renováveis no Estado do Amazonas, consolidando a transição para uma matriz energética mais limpa e eficiente.

## RESULTADOS ESPERADOS

Espera-se que o projeto contribua para:

- A ampliação da participação de fontes renováveis na matriz energética estadual;
- A redução de emissões de carbono, alinhando o Estado às metas nacionais e internacionais de sustentabilidade;
- A geração de novas oportunidades de emprego e o fortalecimento da economia verde;
- A sensibilização da sociedade para a importância do uso de energias renováveis e a eficiência energética;
- A atração de novos investimentos voltados ao setor de energia sustentável.

Por meio dessa iniciativa, a CADA reafirma seu compromisso com a sustentabilidade e a promoção de um futuro mais verde, eficiente e socialmente justo.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## PLANO DE PEQUENAS PARCERIAS



### PROJETO: PLANO DE PEQUENAS PARCERIAS - ESG E CRÉDITOS DE CARBONO

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Os princípios de ESG (Ambiental, Social e Governança) têm se tornado pilares fundamentais para práticas sustentáveis, influenciando não apenas o setor privado, mas também o setor público. A aplicação de estratégias ESG nos órgãos públicos é essencial para impulsionar ações de sustentabilidade ambiental, justiça social e governança transparente, reforçando o compromisso das instituições com um desenvolvimento sustentável e responsável.

No âmbito ambiental, a redução de emissões de carbono e a comercialização de créditos de carbono despontam como ferramentas estratégicas para enfrentar as mudanças climáticas e promover práticas ambientalmente responsáveis. No setor público, essas práticas fortalecem a governança ambiental e contribuem para posicionar o Amazonas como referência em sustentabilidade no Brasil e no mundo.

Este plano tem como **objetivo principal** o desenvolvimento de um projeto integrado para a redução de emissões de carbono e a comercialização de créditos de carbono associados a grandes eventos culturais realizados no Estado do Amazonas, com foco na valorização da cultura local e no incentivo a práticas sustentáveis.

## ESCOPO DO PROJETO

O plano será direcionado aos grandes eventos culturais organizados pela Secretaria de Cultura e Economia Criativa (SEC), incluindo:

- Festival Folclórico de Parintins;
- Festival Amazonas de Ópera;
- Ciranda;
- Festival de Jazz;
- Outros eventos culturais de destaque.

A proposta abrange a realização das seguintes ações:

1. **Mapeamento e inventário de emissões:** Identificação e quantificação das emissões de carbono geradas por cada evento, considerando aspectos como transporte, energia e resíduos.
2. **Criação de estratégias de redução de emissões:** Implementação de práticas sustentáveis, como o uso de energia renovável, otimização logística e gestão de resíduos.
3. **Geração e comercialização de créditos de carbono:** Certificação de reduções de emissões e registro de créditos de carbono para comercialização no mercado voluntário ou regulado.
4. **Engajamento de stakeholders:** Sensibilização e mobilização de organizadores, participantes e patrocinadores para a adesão a práticas ESG.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Redução significativa das emissões de carbono associadas aos eventos culturais;
- Inserção do Amazonas no mercado de créditos de carbono, promovendo benefícios econômicos e ambientais;

- Valorização da cultura local por meio de práticas sustentáveis;
- Conscientização da sociedade sobre a importância da sustentabilidade e da preservação ambiental;
- Reforço da imagem institucional do Estado como líder em sustentabilidade e práticas ESG.

Com este Plano de Pequenas Parcerias, o Governo do Estado do Amazonas reafirma seu compromisso com a preservação ambiental, o fortalecimento da cultura e a implementação de práticas inovadoras e responsáveis, alinhadas aos princípios ESG.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## LOTERIA DO ESTADO DO AMAZONAS- LOTEAM



### PROJETO: LOTERIA DO ESTADO DO AMAZONAS - LOTEAM

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Com base na Lei nº 5.749, de 23 de dezembro de 2021, foi instituído que o serviço público de loteria do Estado do Amazonas será executado pelo Poder Executivo Estadual, sob gestão da CADA que poderá operar o serviço de forma direta ou indireta.

O projeto da **Loteria do Estado do Amazonas (LOTEAM)** visa atender à necessidade de diversificação das fontes de receita estadual, proporcionando uma ferramenta estratégica para:

- **Aumentar a arrecadação de receitas públicas;**
- **Estabelecer um fluxo de circulação financeira significativo** na economia local;
- **Gerar empregos diretos e indiretos**, fomentando o desenvolvimento econômico e social do estado.

Para garantir a execução eficaz e sustentável desse projeto, a CADA contratou uma empresa especializada na elaboração de estudos técnicos, cujo objetivo é estruturar a implantação do serviço de loteria de forma eficiente, inovadora e alinhada às melhores práticas de governança.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

### 1. Definir a modelagem do serviço:

- Analisar a viabilidade econômica e legal da operação;
- Identificar modalidades de jogos mais atrativas para o mercado local.

### 2. Estruturar um modelo de governança transparente:

- Elaborar regulamentos e políticas de operação baseados em boas práticas de gestão;
- Garantir segurança jurídica e eficiência no gerenciamento do serviço.

### 3. Ampliar o impacto socioeconômico:

- Destinar parte da arrecadação para investimentos em áreas prioritárias como educação, saúde, cultura e assistência social;
- Incentivar a inclusão econômica por meio da geração de emprego e renda.

## RESULTADOS ESPERADOS

- **Criação de uma nova fonte de receita estadual**, contribuindo para a sustentabilidade financeira do Amazonas;
- **Estimulação da economia local**, gerando impacto positivo em diversos setores;
- **Fortalecimento da infraestrutura social**, com destinação de recursos arrecadados para programas sociais e serviços públicos;
- **Transparência e credibilidade** na execução do serviço, consolidando a LOTTEAM como um modelo de sucesso e inovação.

O projeto LOTTEAM será um marco para o Estado do Amazonas, unindo desenvolvimento econômico, social e sustentável, com benefícios diretos para a população e fortalecimento da governança estadual.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## ATIVOS AMBIENTAIS



### PROJETO: ATIVOS AMBIENTAIS

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

O Estado do Amazonas, com mais de 95% de sua cobertura vegetal preservada e uma vasta extensão territorial, enfrenta o desafio de transformar a riqueza natural de sua floresta em pé em ativos ambientais, gerando desenvolvimento econômico sustentável.

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA), em parceria com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA) e outras pastas correlacionadas, tem trabalhado na mobilização e gestão de ativos ambientais, com ênfase na transação de créditos de carbono provenientes de áreas públicas estaduais. Esses recursos são direcionados a projetos prioritários, como os previstos no Programa Amazonas 2030, que almejam o desenvolvimento econômico integrado à sustentabilidade.

## ATUAÇÕES EM 2024

1. Elaboração e tramitação de legislação:
  - o Atuação conjunta com a SEMA na criação de normas relacionadas aos ativos ambientais, assegurando um marco regulatório robusto para o setor.
2. Promoção de eventos de Finanças Sustentáveis:
  - o Coorganização de evento em parceria com instituições de renome como o BID, Anbima e CVM, fortalecendo a articulação entre o setor público e o privado.
3. Atração de investimentos privados:
  - o Reuniões com empresas interessadas na aquisição de créditos de carbono vintage, estimulando a entrada de capital privado no mercado de ativos ambientais do estado.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Fomentar o mercado de créditos de carbono como instrumento de geração de receitas sustentáveis;
- Implementar políticas de valorização ambiental, transformando o Amazonas em referência global em conservação florestal;
- Articular ações entre diferentes secretarias e setores, garantindo a convergência de esforços no desenvolvimento econômico e sustentável do estado;
- Aplicar os recursos oriundos dos ativos ambientais em projetos estratégicos para melhoria da qualidade de vida da população.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Tornar o Amazonas referência mundial em preservação ambiental e economia sustentável;
- Atrair investidores nacionais e internacionais, fortalecendo a economia do estado;
- Integrar o uso de ativos ambientais às políticas públicas, promovendo desenvolvimento socioeconômico e preservação ambiental de forma equilibrada;

- Consolidar o Amazonas como um modelo de sustentabilidade e cuidado com as pessoas.

Por meio desse projeto, o Amazonas reafirma seu compromisso com a preservação da floresta, enquanto impulsiona o desenvolvimento econômico de maneira sustentável e inovadora.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO



## PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA A ÁREA DA SEGURANÇA PÚBLICA

### PROJETO: PROCEDIMENTOS DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE PARA A ÁREA DE SEGURANÇA PÚBLICA

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Dado o cenário desafiador enfrentado pelo Amazonas, com sua dimensão continental e peculiaridades regionais, a área de segurança pública exige soluções inovadoras e específicas para atender às demandas da população. Nesse contexto, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) iniciou, no último trimestre de 2024, tratativas com a Secretaria de Estado de Segurança Pública (SSP/AM) com o objetivo de estruturar projetos voltados à melhoria dos serviços de segurança pública no Estado.

O principal objetivo do projeto é buscar soluções tecnológicas e operacionais que aprimorem o atendimento às necessidades de segurança pública, considerando as particularidades regionais, como o extenso território, as vias fluviais, e a necessidade de fortalecimento da inteligência e das operações policiais.

## ETAPAS DE DESENVOLVIMENTO

1. Diagnóstico e mapeamento das necessidades da SSP/AM
  - o Realização de reuniões institucionais ao longo de 2024 para alinhar expectativas e identificar as principais demandas da segurança pública no Amazonas.
2. Elaboração do plano de projeto
  - o Desenvolvimento de diretrizes e detalhamento das ações necessárias para atender às necessidades mapeadas, com foco em inovação e eficiência.

## ÁREAS DE FOCO DOS PROJETOS

- Segurança Fluvial:
  - o Implementação de sistemas e equipamentos para melhorar o patrulhamento e monitoramento das vias fluviais, que são rotas estratégicas no estado.
- Inteligência e Operações:
  - o Fortalecimento das capacidades de coleta e análise de dados, integração de sistemas de segurança e modernização das operações policiais para respostas mais rápidas e eficazes.
- Departamento de Polícia Técnica e Científica (DPTC):
  - o Melhoria da infraestrutura e dos processos técnicos e científicos, garantindo maior precisão em investigações criminais e suporte às ações policiais.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Aprimoramento da segurança pública no Amazonas, com soluções específicas para os desafios territoriais do estado;
- Maior integração e eficiência das forças de segurança pública, promovendo respostas ágeis e eficazes aos desafios regionais;
- Fortalecimento do monitoramento fluvial, garantindo maior controle das principais rotas de transporte e circulação do estado;
- Modernização das investigações científicas, aumentando a precisão e confiabilidade dos resultados periciais.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## CONCLUSÃO

Por meio dessa iniciativa, a CADA reafirma seu compromisso em atuar de maneira colaborativa e estratégica, desenvolvendo projetos que promovam um Amazonas mais seguro e preparado para os desafios contemporâneos. O projeto será desenvolvido ao longo de 2025, com impactos diretos na qualidade do serviço público de segurança e benefícios à população amazonense.

[www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)  
[twitter.com/GovernodoAM](https://twitter.com/GovernodoAM)  
[youtube.com/governodoamazonas](https://youtube.com/governodoamazonas)  
[facebook.com/governodoamazonas](https://facebook.com/governodoamazonas)

[gab@cada.am.gov.br](mailto:gab@cada.am.gov.br)  
Fone:(92) 3022-1091  
Rua Belo Horizonte, 19, Adrianópolis  
Ed. The Place Business Center, Sl. 107  
Manaus – AM / CEP: 69057-060

Companhia Amazonense de  
**Desenvolvimento  
e Mobilização de Ativos**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## CONCESSÃO DA ARENA DA AMAZÔNIA E DA ARENA POLIESPORTIVA AMADEU TEIXEIRA



### PROJETO: CONCESSÃO DA ARENA DA AMAZÔNIA E DA ARENA POLIESPORTIVA AMADEU TEIXEIRA

#### JUSTIFICATIVA E OBJETIVO

Diante da tendência nacional de otimizar o uso de arenas poliesportivas como espaços multifuncionais e estratégicos para o desenvolvimento econômico, cultural e social, o Governo do Estado do Amazonas identificou na Arena da Amazônia e na Arena Poliesportiva Amadeu Teixeira locais de grande potencial para a realização de grandes eventos e iniciativas capazes de promover geração de emprego, renda e visibilidade positiva para o estado.

Com o intuito de aprimorar a gestão e utilização dessas arenas, o governo decidiu desenvolver um projeto de Parceria Público-Privada (PPP), permitindo maior eficiência na operação, manutenção e modernização dos espaços. Essa iniciativa visa garantir a sustentabilidade econômica e social das arenas, além de fomentar o turismo, a cultura e o esporte no Amazonas.

## HISTÓRICO E DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

1. Autorização e início do projeto
  - o Em 2021, o Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privada (CGPEPPP) autorizou a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos (CADA) a desenvolver o projeto de concessão das arenas, em apoio à Fundação Amazonas de Alto Rendimento (FAAR), atual Secretaria de Estado do Desporto e Lazer (SEDEL).
2. Etapas preliminares
  - o Ao longo de 2021, a CADA promoveu reuniões técnicas em conjunto com as equipes da Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE) e da FAAR para elaborar os Procedimentos de Manifestação de Interesse (PMI), consolidando as diretrizes e documentos necessários para a condução do projeto.
3. Nova diretriz para otimização do projeto
  - o Em virtude de uma nova orientação do CGPEPPP, a FAAR/SEDEL contratou a CADA para prestar serviços de assessoria técnica na estruturação e desenvolvimento do projeto de concessão.
4. Objetivo principal
  - o Estruturar o processo de concessão para delegar à pessoa jurídica ou consórcio de empresas a gestão, operação, manutenção e modernização das arenas, assegurando seu uso eficiente e sustentável.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Eficiência operacional das arenas, com serviços e infraestrutura modernizados, promovendo uma melhor experiência ao público e aos organizadores de eventos;
- Aumento de eventos culturais, esportivos e corporativos, fomentando o turismo e a economia local;
- Redução dos custos operacionais para o governo, ao transferir responsabilidades para o parceiro privado;
- Geração de emprego e renda, tanto diretamente nas operações das arenas quanto indiretamente nos setores associados, como turismo, serviços e comércio;

- Contribuição para o desenvolvimento sustentável do Amazonas, alavancando o estado como referência em eventos de grande porte no Brasil.

## CONCLUSÃO

O projeto de concessão da Arena da Amazônia e da Arena Poliesportiva Amadeu Teixeira reafirma o compromisso do Governo do Amazonas com o desenvolvimento econômico e social, ao mesmo tempo em que promove a valorização e modernização dos espaços públicos. Por meio de uma gestão inovadora e eficiente, essas arenas poderão alcançar seu pleno potencial como **pilares estratégicos do esporte, cultura e lazer no estado.**



## ONDE NOS ENCONTRAR?

 (92) 3302-1091

 @cada\_am

 gab@cada.am.gov.br

 [www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)

COMPANHIA AMAZONENSE DE  
DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE  
ATIVOS - CADA