



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

20 26

ANO BASE 2025

ELABORADO EM
MANAUS| AM - 2026

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO

CARTA ANUAL 2026 ANO BASE|2025

COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

GOVERNADOR

Wilson Miranda Lima

DIRETOR-PRESIDENTE

Acram Salameh Isper Jr

DIRETORA OPERACIONAL

Mércia Nogueira Monteiro

DIRETORA ADMINISTRATIVA

Juliana M. M. Girardi Vargas

**MANAUS|AMAZONAS
2026**

DADOS GERAIS DA INSTITUIÇÃO

IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 40.182.478/0001-02 - NIRE: 13500020541;

Sede: Manaus/AM;

Tipo de estatal: Empresa Pública;

Acionista Controlador: Governo do Estado do Amazonas

Tipo Societário: Sociedade Anônima;

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Estadual

Setor de Atuação: Serviços

Diretor-Presidente: Acram Salameh Isper Jr

E-mail corporativo: gab@cada.am.gov.br.

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA



Ao publicar a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício de 2025, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA reafirma seu compromisso com a excelência na gestão pública, com o desenvolvimento sustentável e com a adequada aplicação dos recursos públicos do Estado do Amazonas.

Desde o início de suas atividades, a CADA vem se consolidando como uma instituição estratégica para o Estado, atuando de forma técnica e responsável na estruturação de iniciativas voltadas ao fortalecimento das políticas públicas e à valorização dos ativos públicos. No exercício de 2025, esse compromisso traduziu-se no aprimoramento da gestão institucional, na consolidação de processos internos e no fortalecimento das práticas de governança corporativa.

Mantendo o foco em uma gestão eficiente, íntegra e transparente, a CADA avançou na estruturação de instrumentos institucionais fundamentais, elaborados e aprovados em conjunto com o Conselho de Administração, voltados ao fortalecimento das boas práticas de governança, *compliance* e controle interno. Essas iniciativas contribuíram para maior segurança jurídica, padronização de procedimentos e aprimoramento da tomada de decisão.

Em alinhamento às diretrizes da Controladoria-Geral do Estado do Amazonas (CGE-AM), da Controladoria-Geral da União (CGU) e dos órgãos de controle externo, a Companhia manteve atuação diligente no cumprimento das obrigações legais, com atenção especial à transparência ativa, ao funcionamento da Ouvidoria e à divulgação regular de seus atos administrativos, contábeis e financeiros por meio do site institucional e do Diário Oficial do Estado do Amazonas. As informações também foram encaminhadas tempestivamente ao Tribunal de Contas do Estado do Amazonas (TCE-AM), por meio da plataforma e-Contas, dentro dos prazos estabelecidos.

O exercício de 2025 foi marcado pelo fortalecimento da atuação institucional da CADA, com avanços na articulação interinstitucional, no desenvolvimento de estudos técnicos e na consolidação de projetos estratégicos em andamento. A Companhia seguiu priorizando a capacitação de seus colaboradores e o estabelecimento de parcerias estratégicas, alinhadas às diretrizes governamentais de modernização da gestão pública e de promoção de soluções inovadoras para o Estado.

Ao final do exercício, a CADA apresentou-se ainda mais conectada aos desafios da gestão pública estadual, fortalecendo sua capacidade técnica e institucional para apoiar o Poder Executivo na implementação de projetos estruturantes. Esses esforços contribuíram para a geração de valor público, para o aprimoramento dos processos gerenciais e para a otimização dos recursos disponíveis, com vistas ao desenvolvimento econômico e social do Amazonas.

A Diretoria Executiva agradece o apoio do Governo do Estado, dos órgãos parceiros, dos conselhos estatutários e de todos os colaboradores da CADA, cujo empenho foi essencial para os avanços alcançados em 2025. Reafirmamos nosso compromisso em seguir trabalhando de forma integrada, responsável e estratégica, para enfrentar os desafios futuros e contribuir para a construção de um Estado do Amazonas cada vez mais eficiente, sustentável e desenvolvido.

MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Apresentamos aos acionistas e às demais partes interessadas a Carta Anual referente ao exercício de 2025, documento que evidencia, de forma clara e objetiva, as principais atividades desenvolvidas pela Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA, bem como os desafios enfrentados e as diretrizes que orientam a atuação institucional da Companhia.

Ao divulgar esta Carta Anual, a CADA reafirma seu compromisso com a excelência na gestão pública, com o desenvolvimento sustentável e com a adequada utilização dos

recursos públicos do Estado do Amazonas. Desde o início de suas atividades, a Companhia vem atuando de forma alinhada às diretrizes estabelecidas pela Lei nº 13.303/2016, buscando assegurar eficiência, transparência e integridade na execução de sua função pública, por meio da adoção das melhores práticas de governança corporativa, controle interno e responsabilidade socioambiental.

O exercício de 2025 representou um período de fortalecimento institucional e de consolidação da atuação estratégica da CADA como instrumento do Estado do Amazonas. As ações desenvolvidas ao longo do ano contribuíram para o aprimoramento da gestão, para o fortalecimento dos mecanismos de governança e para a ampliação da capacidade institucional da Companhia em apoiar políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico e social do Estado.

Nesse contexto, o trabalho conjunto do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário mostrou-se essencial para o adequado direcionamento das atividades da Companhia. As deliberações e pareceres emitidos ao longo do exercício subsidiaram decisões estratégicas, reforçando o papel dos órgãos de governança na supervisão, orientação e acompanhamento da gestão.

Durante o exercício de 2025, foram realizados importantes acompanhamentos e deliberações, incluindo a apreciação do planejamento das atividades do Comitê de Governança e Integridade, bem como a análise do Relatório da Administração, do Balanço Patrimonial e das Demonstrações Contábeis e Financeiras do período. A utilização de ferramentas e tecnologias disponíveis permitiu a manutenção do calendário regular de reuniões, fortalecendo os processos de supervisão e controle.

O Conselho de Administração reafirma seu compromisso com o aprimoramento contínuo dos procedimentos internos e dos mecanismos de controle, em conformidade com as melhores práticas de governança corporativa e com os requisitos legais aplicáveis às empresas estatais. Por meio desta mensagem, renovamos o compromisso de conduzir a CADA com transparência, eficiência e responsabilidade, contribuindo de forma consistente para o desenvolvimento econômico, social e institucional do Estado do Amazonas.

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA.....	8
1.1. Objetivo Social	9
1.2. Fundamentos Estratégicos	10
1.3. Atuação	11
1.4. Estrutura de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos	12
1.5. Da Administração da Companhia	13
1.6 Regulamentos e Atos Internos aprovados pelo COAD	14
1.7 Interesses Públicos Subjacentes às Atividades Empresariais.....	15
2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS	16
2.1. Entregas de Valor Público.....	17
2.2. Serviço Técnico Especializado.....	24
2.3. Articulação Interinstitucional	24
2.4. Mobilização de Ativos	25
2.5. Aderência aos ODS e iniciativas de ASG	26
3. GOVERNANÇA CORPORATIVA	28
3.1. Informações societárias e estrutura de governança	30
3.2 Dados econômico-financeiros, comentários da Administração e fatores de risco	32
3.3 Composição e Remuneração da Administração	38
3.4 Inovações em Governança Corporativa	40

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA é uma empresa pública integrante da Administração Pública Indireta do Estado do Amazonas, criada com a finalidade de atuar de forma estratégica no apoio ao desenvolvimento econômico, institucional e patrimonial do Estado.

A CADA tem como principal característica sua atuação técnica especializada, voltada à mobilização, estruturação e organização de ativos públicos, contribuindo para a formulação de soluções que ampliem a capacidade do Estado de planejar, estruturar e implementar projetos de interesse público. Sua atuação observa os princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, bem como as diretrizes aplicáveis às empresas estatais.

No exercício de 2025, a Companhia consolidou seu papel institucional como instrumento estratégico do Estado do Amazonas, fortalecendo sua identidade organizacional, aprimorando processos internos e ampliando a compreensão pública sobre sua finalidade e importância. A CADA atua de forma integrada com órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, oferecendo suporte técnico qualificado às iniciativas que visam à valorização do patrimônio público e à promoção do desenvolvimento sustentável.

A existência da CADA está fundamentada na necessidade de dotar o Estado do Amazonas de uma estrutura especializada capaz de atuar em temas de elevada complexidade técnica, assegurando maior eficiência administrativa, segurança jurídica e alinhamento às políticas públicas estaduais. Dessa forma, a Companhia reafirma sua vocação institucional como agente de apoio ao planejamento governamental e à geração de valor público para a sociedade amazonense.



1.1. Objetivo Social

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA tem por objetivo social atuar na mobilização, estruturação e desenvolvimento de ativos públicos, contribuindo para a implementação de projetos estratégicos, a otimização da gestão patrimonial e o fortalecimento das políticas públicas do Estado do Amazonas.

No cumprimento de seu objetivo social, a Companhia exerce atividades de natureza técnica e estratégica, apoiando a Administração Pública Estadual na análise de viabilidade de projetos, na organização de ativos e na proposição de soluções que promovam eficiência administrativa, sustentabilidade e geração de valor público.

Durante o exercício de 2025, a atuação da CADA esteve orientada à consolidação de seu papel institucional, à qualificação das análises técnicas e à ampliação da capacidade de contribuição da Companhia para iniciativas de interesse público, sempre observando os limites legais e as diretrizes da Administração Pública Estadual.

1.2. Fundamentos Estratégicos

A atuação institucional da CADA é orientada por fundamentos estratégicos que norteiam suas decisões, suas ações e seu relacionamento com a Administração Pública e com a sociedade. Esses fundamentos refletem o compromisso da Companhia com a boa governança, a transparência e o desenvolvimento sustentável do Estado do Amazonas.



No exercício de 2025, esses fundamentos estratégicos orientaram as ações da Companhia, contribuindo para o fortalecimento institucional da CADA e para a consolidação de uma gestão alinhada às diretrizes da Administração Pública Estadual e às boas práticas de governança corporativa.

1.3. Atuação

No exercício de 2025, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA manteve atuação institucional voltada ao cumprimento de seu objetivo social, concentrando esforços no desenvolvimento de ações técnicas e estratégicas relacionadas à mobilização e à estruturação de ativos públicos de interesse do Estado do Amazonas.

A atuação da Companhia caracterizou-se pelo apoio técnico à Administração Pública Estadual, por meio da análise, organização e acompanhamento de iniciativas estratégicas, contribuindo para a qualificação de projetos e para a tomada de decisões alinhadas ao interesse público. As atividades desenvolvidas observaram rigorosamente os princípios da legalidade, da transparência e da eficiência, bem como as diretrizes estabelecidas pela legislação aplicável às empresas estatais.

Durante o período, a CADA atuou de forma integrada com outros órgãos e entidades da Administração Pública, fortalecendo a articulação institucional e promovendo soluções que visam à valorização do patrimônio público e ao desenvolvimento econômico e institucional do Estado. A natureza técnica de suas atribuições implica, em muitos casos, a condução de projetos de médio e longo prazo, cujos resultados se consolidam de forma gradual e estruturada.

O ano de 2025 também foi marcado pelo fortalecimento institucional da Companhia, com avanços no aprimoramento de processos internos, na consolidação de práticas de governança e na ampliação da visibilidade de sua atuação. Esses avanços contribuíram para posicionar a CADA como órgão estratégico de apoio à gestão pública estadual, reforçando seu papel na formulação e no desenvolvimento de iniciativas voltadas ao crescimento sustentável do Amazonas.

1.4. Estrutura De Controles Internos E Gerenciamento De Riscos

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA reconhece os controles internos e o gerenciamento de riscos como elementos essenciais para a boa governança, a integridade institucional e a sustentabilidade de suas atividades. No exercício de 2025, a Companhia manteve atuação orientada ao fortalecimento de práticas que asseguram a conformidade dos atos administrativos, a transparência da gestão e a proteção do interesse público.

A estrutura de controles internos da CADA está alinhada às diretrizes da Administração Pública Estadual e à legislação aplicável às empresas estatais, em especial à Lei nº 13.303/2016. As ações desenvolvidas buscaram garantir que os processos institucionais fossem conduzidos de forma responsável, com observância às normas legais, aos regulamentos internos e aos princípios que regem a administração pública.

No âmbito do gerenciamento de riscos, a CADA adotou postura preventiva e estratégica, considerando a natureza técnica de suas atividades e a complexidade dos projetos sob sua análise. A identificação, avaliação e acompanhamento de riscos institucionais integraram o processo decisório da Companhia, contribuindo para a mitigação de eventuais impactos e para o fortalecimento da segurança institucional.

Ao longo de 2025, a Companhia promoveu o aprimoramento contínuo de seus processos, reforçando a cultura de controle, responsabilidade e integridade entre seus colaboradores e instâncias decisórias. A atuação articulada entre a Diretoria Executiva, o Conselho de Administração e os demais órgãos de governança contribuiu para a consolidação de um ambiente institucional pautado pela ética, pela transparência e pela confiança.

A CADA reafirma, por meio desta Carta Anual, seu compromisso com o fortalecimento dos mecanismos de controle interno e com a adoção de práticas de gerenciamento de riscos compatíveis com sua missão institucional, colocando a governança corporativa como pilar fundamental para o desenvolvimento de suas atividades e para a promoção do interesse público no Estado do Amazonas.

1.5. Da Administração Da Companhia

A administração da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA é exercida em conformidade com a legislação aplicável às empresas estatais, em especial a Lei nº 13.303/2016, bem como com o Estatuto Social e os normativos internos da Companhia, observando os princípios da legalidade, da transparência, da eficiência e da responsabilidade institucional.

No exercício de 2025, a administração da Companhia esteve orientada ao fortalecimento da governança corporativa, à condução responsável dos atos de gestão e ao alinhamento estratégico com as diretrizes da Administração Pública Estadual. A atuação da alta administração buscou assegurar a adequada condução das atividades institucionais, com foco na preservação do interesse público e na sustentabilidade das decisões adotadas.

A estrutura administrativa da CADA caracteriza-se por modelo enxuto e funcional, compatível com a natureza técnica de suas atribuições. Essa configuração demandou elevado nível de integração entre as instâncias decisórias e operacionais, favorecendo a agilidade na condução das ações e a coerência no direcionamento institucional.

Ao longo de 2025, a administração da Companhia atuou de forma articulada com o Conselho de Administração e com os demais órgãos de governança, promovendo o acompanhamento sistemático das atividades, a avaliação de resultados e o aprimoramento contínuo das práticas administrativas. Esse alinhamento contribuiu para o fortalecimento da gestão, para a mitigação de riscos institucionais e para a consolidação de uma atuação responsável e transparente.

Por meio desta Carta Anual, a CADA reafirma o compromisso de sua administração com a adoção de boas práticas de governança, com a observância dos princípios que regem a Administração Pública e com a condução de suas atividades de forma ética, responsável e alinhada aos objetivos estratégicos do Estado do Amazonas.

1.6. Regulamentos E Atos Internos Aprovados Pelo COAD

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA pauta sua atuação pela observância rigorosa do arcabouço normativo que rege as empresas estatais, reconhecendo os regulamentos e atos internos como instrumentos essenciais para a organização administrativa, a segurança jurídica e a boa governança corporativa.

No exercício de 2025, o Conselho de Administração COAD exerceu seu papel institucional de forma estratégica e responsável, deliberando sobre matérias relevantes para o funcionamento da Companhia e para o fortalecimento de seus mecanismos de governança. Os regulamentos e atos internos aprovados contribuíram para o aprimoramento da gestão, a padronização de procedimentos e a conformidade dos atos administrativos.

As deliberações do COAD observaram as diretrizes estabelecidas pela Lei nº 13.303/2016, pelo Estatuto Social da Companhia e pelas normas da Administração Pública Estadual, assegurando alinhamento institucional, transparência e responsabilidade na condução das atividades da CADA.

A aprovação e a atualização de atos normativos internos ao longo de 2025 refletiram o processo de amadurecimento institucional da Companhia, fortalecendo sua capacidade de atuação técnica e administrativa. Esses instrumentos contribuíram para a consolidação de práticas de governança, para o fortalecimento dos controles internos e para a mitigação de riscos institucionais.

Por meio desta Carta Anual, a CADA reafirma o compromisso com a manutenção de um ambiente normativo sólido, transparente e alinhado às boas práticas de governança corporativa, reconhecendo que a clareza de regras e a atuação responsável dos órgãos colegiados são fundamentais para o cumprimento de seu objetivo social e para a promoção do interesse público no Estado do Amazonas.

1.7. Interesses Públicos Subjacentes Às Atividades Empresariais

A atuação da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA está diretamente vinculada à promoção do interesse público e ao fortalecimento das políticas públicas do Estado do Amazonas. Suas atividades empresariais não se orientam exclusivamente por critérios econômicos, mas, sobretudo, pelo compromisso com o desenvolvimento sustentável, a valorização do patrimônio público e a melhoria da gestão pública estadual.

No exercício de 2025, a CADA desempenhou suas atribuições com foco na geração de valor público, atuando como instrumento estratégico do Estado para a estruturação e a mobilização de ativos públicos. Essa atuação visa criar condições favoráveis para o desenvolvimento econômico e institucional, respeitando os princípios da legalidade, da transparência e da responsabilidade administrativa.

Os interesses públicos subjacentes às atividades da Companhia estão relacionados à necessidade de promover soluções estruturantes, capazes de apoiar o planejamento governamental, qualificar projetos estratégicos e contribuir para a eficiência da Administração Pública. Nesse sentido, a CADA atua de forma complementar aos demais órgãos e entidades estaduais, fortalecendo a capacidade do Estado de formular e implementar políticas públicas de impacto.

Ao alinhar suas atividades empresariais aos objetivos estratégicos do Governo do Estado do Amazonas, a CADA reafirma seu papel como entidade voltada ao interesse coletivo, comprometida com o uso responsável dos recursos públicos e com a promoção de iniciativas que contribuam para o desenvolvimento econômico, social e institucional do Estado.

Por meio desta Carta Anual, a Companhia reforça seu compromisso com a atuação orientada ao interesse público, reconhecendo que sua relevância institucional está diretamente associada à capacidade de gerar benefícios duradouros para a sociedade amazonense e de contribuir para o fortalecimento do Estado.

CONTRIBUIÇÕES PARA POLÍTICAS PÚBLICAS

2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

No contexto crescente dos papéis do Poder Público frente às demandas da sociedade, a Companhia se insere como um instrumento fundamental para assessorar tecnicamente a execução das diretrizes estratégicas do Estado do Amazonas. Sua atuação é pautada pela transformação de diretrizes governamentais em projetos estruturados que promovem o desenvolvimento econômico sustentável, a modernização da administração e dos serviços públicos, e o bem-estar social, atuando de forma transversal em áreas vitais como infraestrutura, saúde e educação e outras.

A CADA contribui para o efetivo aperfeiçoamento das políticas públicas, refletindo seu compromisso com a institucionalidade, eficiência, eficácia e a inovação na administração pública, assegurando que os investimentos estaduais sejam potencializados por meio de modelagens técnicas rigorosas.

A atuação da Companhia está alinhada ao Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 do Estado do Amazonas, ferramenta fundamental de planejamento de médio prazo, no qual estão organizadas as políticas públicas. Ao correlacionar seu Plano Estratégico 2022-2026 com as metas governamentais, promove a convergência do seu negócio às demandas da administração pública, conectando com as tendências, técnicas e à expertise da gestão pública para resultado e os paradigmas de mercado e, assim, garantir a viabilidade e o sucesso dos projetos. Assim, atua como um braço executor e estruturador de soluções que materializam Diretrizes Estratégicas do PPA, tais como: Qualidade de Vida, Desenvolvimento Sustentável e Modernização da Gestão Pública.

Operacionalmente, os projetos desenvolvidos se conectam com as áreas de resultados como Infraestrutura e Logística de Integração, Desenvolvimento Regional e Crescimento Sustentável do Setor Primário e Meio Ambiente e Sustentabilidade, por meio

da modelagem de concessões, parcerias público-privadas e gestão de ativos ambientais. No campo do Desenvolvimento Econômico Integrado e Ciência, Tecnologia e Inovação, a Companhia contribui para o programa Ciência, Tecnologia e Inovação no Amazonas ao estruturar o projeto da Editora e Gráfica da UEA, fortalecendo a produção de conhecimento e a infraestrutura tecnológica estadual. Da mesma forma, a CADA atua transversalmente nas áreas de Saúde Integral e Amazonas Pela Paz, por meio de projetos voltados à modernização tecnológica e de instalações para garantir serviços públicos mais ágeis e seguros à população.

Nossa atuação está comprometida com o fortalecimento da regionalização das políticas, reconhecendo as particularidades das regiões e dos municípios do Amazonas. Essa visão estratégica permite que a CADA não apenas execute tarefas técnicas, mas atue como agente catalisador do desenvolvimento regional, alinhada às metas de crescimento econômico e justiça social do Governo do Estado.

2.1. Entregas de Valor Público

As entregas de valor público realizadas pela CADA em 2025 materializa-se no apoio à estruturação e desenvolvimento de projetos estruturantes que deve promover benefícios diretos para a sociedade, como a melhoria da infraestrutura rodoviária e a modernização da infraestrutura da educacional superior. Projetos como a estruturação da Editora e Parque Gráfico da UEA e a Manutenção das Rodovias do Amazonas são exemplos claros de como a proposição de soluções com inovação, precisão técnica e inteligência aplicada a modelagem jurídica e de investimentos se converte em mobilidade, conhecimento e progresso para o cidadão amazonense.

A atuação da Companhia gera um impacto direto na competitividade do Estado, pois a infraestrutura qualificada e a infraestrutura universitária, por exemplo, são pilares para a atração de novos negócios e a formação de capital humano. Nessa perspectiva, a CADA assegura que a entrega de valor público sem que haja comprometimento da saúde fiscal do Estado, buscando modelos de gestão que priorizam a qualidade do serviço, à economicidade e a sustentabilidade dos bens públicos.

A Companhia projeta a ampliação dessas entregas, com foco permanece na construção de um legado de infraestrutura resiliente e serviços essenciais modernos, reafirmando seu papel como elo necessário para operacionalização da visão de governo junto à população do Amazonas.

PPP- INFRAESTRUTURA MANUTENÇÃO DE RODOVIAS

AM-010|AM-070|AM-352|AM-363



Manutenção de Rodovias

Área: Infraestrutura

Objeto: Estruturação e desenvolvimento da concessão dos serviços de manutenção de rodovias do Estado do Amazonas por meio de parceria público-privada na modalidade de concessão administrativa.

Envolvidos: CADA e Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE).

Estágio: Fase III – Estruturação.

PPP- EDUCAÇÃO SUPERIOR EDITORIA E PARQUE GRÁFICO DA UEA



Editora e Parque Gráfico da Universidade do Estado do Amazonas

Área: Educação Superior

Objeto: Estruturação e desenvolvimento da concessão, por meio de parceria público-privada, dos serviços para modernização da Editora Universitária e a implantação do Parque Gráfico da UEA.

Envolvidos: CADA e Universidade do Estado do Amazonas (UEA).

Estágio: Fase II - Enquadramento.

PMI - SEGURANÇA INTELIGÊNCIA E OPERAÇÕES



Inteligência e Operações

Área: Segurança Pública

Objeto: Elaboração de estudos técnicos para subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) na estruturação de concessão para a prestação de serviços de construção, reforma, ampliação, manutenção, fornecimento de infraestrutura física e técnica, sistemas e mão de obra para realização de atividades-meio necessária ao funcionamento do Centro Integrado de Comando e Controle (CICC) e do Centro Integrado de Operações Públicas de Segurança (CIOPS).

Envolvidos: CADA, SSP/AM e particular autorizado.

Estágio: Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

PMI - SEGURANÇA

CENTRO INTEGRADO DE EMBARCAÇÕES DO SISTEMA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO AMAZONAS| CIESSP/AM



Centro Integrado de Embarcações do Sistema de Segurança Pública do Amazonas (CIESSP/AM)

Área: Segurança Pública

Objeto: Obtenção de estudos técnicos a fim de subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) no processo de estruturação de concessão para concepção, construção, operação, manutenção e conservação do Centro Integrado de Embarcações do Sistema de Segurança Pública do Amazonas (CIESSP/AM).

Envolvidos: CADA, SSP/AM e particular autorizado.

Estágio: Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

PMI - SEGURANÇA

DEPARTAMENTO DE POLÍTICA TÉCNICO-CIENTÍFICA



Departamento de Polícia Técnico-Científica

Área: Segurança Pública

Objeto: Elaboração e apresentação de estudos técnicos visando subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) na estruturação de concessão para prestação de serviços de construção, ampliação, aparelhamento, implantação, operação e manutenção do Departamento de Polícia Técnico-Científica (DPTC).

Envolvidos: CADA, SSP/AM e particular autorizado.

Estágio: Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.



Escolas de Tempo Integral de Ensino de Nível Médio e Fundamental II

Área: Educação

Objeto: Elaboração de Estudos técnicos para subsidiar a Secretaria de Estado de Educação e Desporto Escolar (Seduc) no processo de estruturação de concessão para construção, manutenção, conservação, gestão e operação de serviços não pedagógicos de escolas de tempo integral de ensino de nível médio e fundamental II do estado do Amazonas localizadas no município de Manaus.

Envolvidos: CADA, Seduc e particular autorizado.

Estágio: Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

PMI - SAÚDE TELESAÚDE DO AMAZONAS



Telessaúde do Amazonas

Área: Educação

Objeto: Elaboração e apresentação de estudos técnicos de modelagem que tem por objetivo subsidiar a Secretaria de Estado de Saúde - SES na estruturação de concessão da prestação de serviços públicos de saúde, que visa à construção, ampliação, reforma, revitalização, operação, manutenção e gestão do Centro de Diagnóstico e Telessaúde (CDT), dos Centros de Diagnóstico e Telessaúde Regionais (CDTR) e dos Núcleos de Apoio Diagnóstico e Telessaúde (NADT), integrados à rede assistencial de saúde do Estado do Amazonas.

Envolvidos: CADA, SES e particular autorizado.

Estágio: Fase III - Avaliação, Seleção e Aprovação dos Estudos Técnicos.

LOTERIA DO ESTADO DO AMAZONAS LOTEAM



Loteria do Estado do Amazonas – LOTEAM

Área: Economia

Objeto: estruturação e implantação do serviço de loteria de forma eficiente, inovadora e alinhada às melhores práticas de governança

Envolvidos: CADA e Secretaria de Estado da Fazenda (Sefaz).

Estágio: Revisão dos Estudos técnicos de viabilidade.

GESTÃO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS AMBIENTAIS



Gestão e Mobilização de Ativos Ambientais

Área: Meio Ambiente

Objeto: Gestão, negociação e alienação dos ativos ambientais jurisdicionais relacionados ao Sistema Jurisdicional de REDD+ do Amazonas.

Envolvidos: CADA e Secretaria de Estado do Meio Ambiente (Sema).

Estágio: Desenvolvimento da modelagem.

2.2. Serviço Técnico Especializado

O serviço técnico especializado prestado pela CADA é o diferencial estratégico que permite ao Estado do Amazonas, por exemplo, acessar modelagens de parcerias público-privadas e concessões de alta complexidade, além da estruturação e operação de ativos. Desenvolvido por um corpo técnico altamente especializado e qualificado, a Companhia desenvolve estudos de viabilidade, modelagens financeiras e jurídicas que seguem os mais altos padrões de governança corporativa e conformidade legal.

Essa expertise é aplicada na estruturação de projetos vinculados aos serviços essenciais, por exemplo, como os Procedimentos de Manifestação de Interesse que visam, por exemplo, a modernização do sistema de Telessaúde e do Centro Integrado de Comando e Controle (CICC), garantindo que a inovação tecnológica chegue aos serviços públicos de saúde e segurança. A precisão técnica da CADA minimiza os riscos de execução e maximiza os resultados sociais, permitindo que o Estado tome decisões baseadas em dados e evidências de mercado, otimizando o uso do recurso público.

A CADA está focada na consolidação da excelência em estruturação e desenvolvimento de projetos de desestatização, servindo de modelo para outras unidades da federação. A continuidade desses serviços técnicos é essencial para manter a credibilidade do Estado perante investidores e ao cidadão usuário, assegurando que os projetos de infraestrutura e serviços essenciais sigam critérios, modelagem e cronogramas rigorosos e entreguem a eficiência prometida.

2.3. Articulação Interinstitucional

A CADA atua como hub de integração entre os diversos órgãos da administração direta e indireta, além de ser a ponte oficial com entidades nacionais e internacionais, bem como o mercado. Em 2025, essa articulação foi evidenciada pelas parcerias com a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), o Ministério da Integração e a Lottopar, criando um ecossistema de cooperação que potencializa a execução das políticas públicas e a captação de novos investimentos.

Essa capacidade de coordenação interinstitucional é vital para a superação de gargalos burocráticos e para o alinhamento de interesses em prol do desenvolvimento estadual. Ao mediar diálogos entre secretarias de Estado e o setor privado, a CADA promove uma visão de governo unificada, onde os ativos públicos são geridos de forma integrada para maximizar os benefícios coletivos e a eficiência administrativa global.

A Companhia, propositivamente, deverá fortalecer esses laços por meio da participação de fóruns, grupos de trabalho e demais oportunidades que favoreçam a cooperação técnica, garantindo que o Amazonas esteja sempre na vanguarda das discussões sobre temas que implica desenvolvimento regional. A institucionalidade dessa articulação assegura que as parcerias sejam sustentáveis no tempo, permitindo que projetos complexos recebam o suporte necessário de todas as esferas de poder envolvidas em sua execução, bem como a expertise de mercado.

2.4. Mobilização de Ativos

A mobilização de ativos constitui eixo fundamental do objeto social da CADA, a fim de viabilizar que o patrimônio público do Amazonas (imobiliário, financeiro ou ambiental) seja transformado em fontes de financiamento para o desenvolvimento. A estruturação das operações relacionadas aos créditos de carbono, via sistema REDD+, exemplificam essa atuação, que está voltada à geração de receitas que sustentam políticas ambientais e sociais.

Essa gestão estratégica de ativos permite que o Estado do Amazonas valorize seu patrimônio sem a necessidade de alienação pura e simples, buscando modelos de exploração que garantam o retorno financeiro e social para o erário. A atuação da CADA na mobilização de ativos ambientais é, inclusive, um pilar fundamental para a economia de baixo carbono da região, busca integrar o Amazonas aos fluxos globais de financiamento sustentável.

A continuidade desta política é garantida por um planejamento estratégico que visa identificar e valorar novos ativos passíveis de mobilização, assegurando a diversificação

das receitas, com previsibilidade e estabilidade para o Estado. Ao transformar ativos latentes em recursos produtivos, a CADA demonstra sua relevância como empresa pública moderna, pautada pela inovação financeira e pelo compromisso inegociável com a sustentabilidade econômica, ambiental e climática do Amazonas.

2.5. Aderência aos ODS e Iniciativas de ASG

A CADA integra os pilares ASG (Ambiental, Social e Governança) à sua estratégia corporativa, compreendendo que o desenvolvimento econômico do Amazonas é indissociável da preservação ambiental e do progresso social.

No âmbito Ambiental, a Companhia atua no desenvolvimento de ações relacionadas à economia verde ao estruturar ativos jurisdicionais de carbono vinculados ao sistema REDD+. Estas ações estão alinhadas e contribuindo diretamente para o ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima, cujo objetivo é tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos e o ODS 15 - Vida Terrestre, cujo objetivo é proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade. Essa atuação não apenas protege a biodiversidade amazônica, mas insere o Estado nos fluxos globais de financiamento sustentável, transformando a floresta em pé em um ativo de valor econômico e social compartilhado.

No pilar Social, a contribuição da Companhia para as políticas públicas reflete um compromisso inequívoco com a redução das desigualdades regionais e o fortalecimento do capital humano. Por exemplo, por meio de projetos de infraestrutura de transportes e mobilidade, educacional e de telessaúde a CADA assegura que o progresso alcance as comunidades mais remotas do interior do Estado, promovendo a modernização e o emprego das tecnologias como instrumentos de garantia a direitos fundamentais, impactando nos ODS 3 - Saúde e Bem-Estar - Garantir o acesso à saúde de qualidade e promover o bem-estar para todos, em todas as idades; ODS 4 - Educação de qualidade - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos; e ODS 11 - Cidades e

comunidades sustentáveis - Tornar as cidades e comunidades mais inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis.

A empresa fomenta a responsabilidade social interna e externa, por exemplo, valorizando a presença feminina em posições de liderança na Companhia e a promoção da educação financeira ao público, repercutindo nos ODS 5 - Igualdade de gênero - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas; e ODS 4 - Educação de qualidade - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos. Essas e outras medidas visam garantir que sua atuação institucional deixe um legado de cidadania e desenvolvimento humano em toda a sua área de influência.

No eixo de Governança, a CADA mantém um compromisso inegociável com a transparência, a ética e a conformidade legal, em estrita observância à Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016). O fortalecimento dos controles internos, a atuação de auditorias independentes e a clareza na prestação de contas são pilares que asseguram a institucionalidade das políticas públicas coordenadas pela empresa, repercutindo no ODS - Paz, Justiça e Instituições Eficazes - Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas a todos os níveis.

A Companhia está compromissada em fortalecer as práticas ASG e conectar suas ações aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) em todos os seus projetos e processos, garantindo que sua atuação esteja vinculada à sustentabilidade e o compromisso com as gerações presentes e futura, servindo como um selo de confiança para investidores e para a sociedade civil organizada.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A governança corporativa da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - CADA está estruturada de forma a assegurar que sua atuação institucional, de natureza técnica e estratégica, seja conduzida com observância aos princípios da legalidade, transparência, eficiência, integridade e prestação de contas, em consonância com a legislação aplicável às empresas estatais e com as diretrizes da Administração Pública Estadual.

Considerando o objeto social da Companhia voltado à mobilização, estruturação, gestão e valorização de ativos públicos, o modelo de governança adotado busca garantir alinhamento entre a orientação estratégica, a gestão executiva, os mecanismos de fiscalização e os instrumentos de assessoramento técnico, de modo a viabilizar a entrega de resultados compatíveis com o interesse público e com os objetivos de desenvolvimento econômico, institucional e sustentável do Estado do Amazonas.

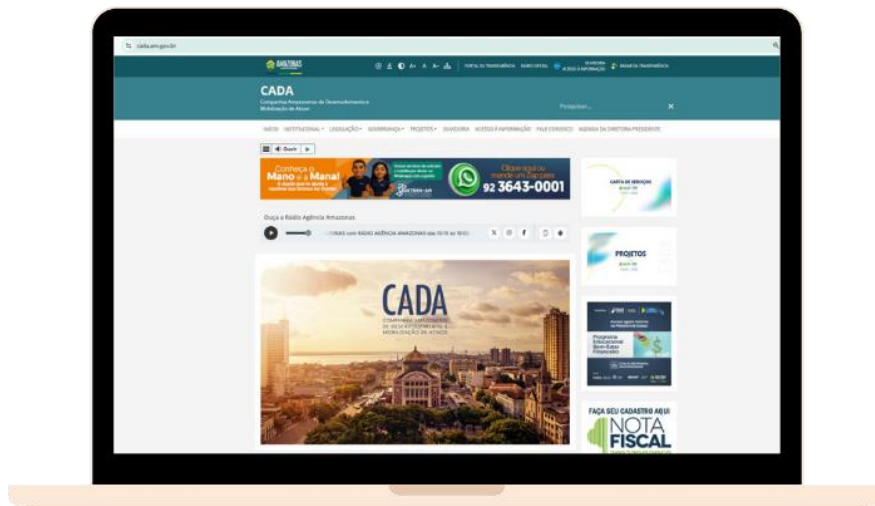
A governança da CADA é exercida por meio de instâncias formais, com atribuições e competências definidas em seu Estatuto Social, Regimento Interno e normativos correlatos, assegurando a segregação adequada de funções entre os órgãos de direção, gestão e controle. Esse arranjo institucional contribui para o fortalecimento dos controles internos, para a mitigação de riscos institucionais e para a condução responsável dos atos de gestão, em especial diante da complexidade técnica dos projetos estruturantes acompanhados pela Companhia.

No exercício de 2025, a governança corporativa da CADA operou de forma regular e contínua, com a realização periódica de reuniões de seus órgãos estatutários, a apreciação sistemática de relatórios técnicos, administrativos, contábeis e financeiros, bem como o acompanhamento das atividades da Diretoria Executiva. Esse funcionamento contribuiu para a estabilidade institucional da Companhia, para o cumprimento de seus

objetivos estratégicos e para o fortalecimento de sua identidade como órgão técnico de apoio ao Poder Executivo Estadual.

Em consonância com seu compromisso com a transparência e a prestação de contas, a CADA disponibiliza, em seus canais oficiais de transparência, informações relativas à sua estrutura de governança, à composição de seus órgãos estatutários, aos normativos internos e aos instrumentos de integridade adotados. Nesta Carta Anual, tais informações são apresentadas de forma sintética e contextualizada, com o objetivo de facilitar a compreensão por parte dos destinatários e de evidenciar a aderência da Companhia às boas práticas de governança corporativa.

Os documentos mencionados estão disponíveis no sítio eletrônico oficial da Companhia (www.cada.am.gov.br), na seção de transparência.



Os documentos mencionados estão disponíveis no sítio eletrônico oficial da Companhia: www.cada.am.gov.br, na seção de transparência.

3.1. Informações societárias e estrutura de governança

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA é uma empresa pública integrante da Administração Pública Indireta do Estado do Amazonas, constituída como sociedade anônima de capital fechado, com personalidade jurídica de direito privado e patrimônio próprio, nos termos da Lei Estadual nº 5.054, de 27 de dezembro de 2019, e alterações posteriores, e regida por seu Estatuto Social, pelo seu Regimento Interno e pela legislação aplicável às empresas estatais.

O controle acionário da Companhia é composto pelo controle acionário do Governo do Estado do Amazonas e da Companhia de Desenvolvimento do Estado Do Amazonas – CIAMA concentrando-se no cumprimento de seu objeto institucional e na geração de valor público para o Estado.

O Regimento Interno da CADA disciplina a estrutura organizacional, determinando que ela seja composta pelas seguintes instâncias: Assembleia Geral (AGE); Conselho de Administração (COAD), incluindo o Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD); Conselho Fiscal (COFIS); e Diretoria Executiva, esta subdividida em Diretor-Presidente, Diretoria Administrativa e Diretoria Operacional, além das unidades de Auditoria Interna e Ouvidoria, assegurando a segregação de funções, a independência dos controles e o alinhamento entre estratégia, execução e fiscalização.

A organização administrativa da Companhia é composta por instâncias de direção, assessoramento e execução, estruturadas de forma a assegurar a adequada condução das atividades estratégicas, técnicas e administrativas, bem como a observância dos princípios da legalidade, da transparência e da boa governança.

A atuação integrada entre as áreas permite maior agilidade na análise de demandas, no desenvolvimento de estudos técnicos e no acompanhamento de projetos estratégicos, garantindo alinhamento institucional e eficiência na tomada de decisões.

O Conselho de Administração é o órgão de deliberação colegiada responsável pela orientação superior da Companhia, pela aprovação de instrumentos de governança, pela avaliação e supervisão da Diretoria Executiva, pela apreciação de riscos e pela definição das diretrizes estratégicas. Conforme estabelecido no Regimento Interno, o

COAD é composto por **7 (sete) membros** indicados pelo acionista controlador, com mandato de dois anos e possibilidade de recondução, observando critérios técnicos e de experiência profissional.

A **Diretoria Executiva** é o órgão responsável pela gestão operacional da Companhia, executando as diretrizes definidas pelo COAD e conduzindo as atividades administrativas e técnicas da CADA em conformidade com os normativos internos, as práticas de governança e os princípios que regem a administração pública.

O **Conselho Fiscal (COFIS)** é composto por 5 (cinco) membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de 02 (dois) anos, e exerce função de fiscalização permanente da gestão econômico-financeira da CADA, com competências previstas no Regimento Interno de examinar atos da administração e demonstrativos contábeis, reforçando o sistema de controles e contribuindo para a transparência das informações. Para tanto, suas reuniões são realizadas em **periodicidade mensal**.

No âmbito de suas atribuições, o COFIS tomou ciência e acompanhou, entre outros temas: (i) a contratação da Fundação Instituto de Administração – FIA para a elaboração de estudos técnicos e modelagem de projetos estratégicos, incluindo Parcerias Público-Privadas nas áreas de educação, equipamentos esportivos e programas sociais; (ii) a apresentação e acompanhamento das demonstrações contábeis e financeiras trimestrais da Companhia; (iii) a conclusão da implementação da Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD no âmbito institucional; e (iv) a apreciação de relatórios periódicos de atividades do Controle Interno, Auditoria Externa e Comitê de Governança e Integridade.

O **Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)**, como órgão de assessoramento ao COAD, tem competências definidas para acompanhar as demonstrações contábeis, a atuação da auditoria externa, a adequação dos controles internos e a gestão de riscos, com funcionamento previsto no Regimento Interno. No exercício de 2025, o COAUD realizou **04 (quatro) reuniões ordinárias**, com periodicidade trimestral, todas com **quórum integral**, conforme registros em atas e pareceres trimestrais atingidos.

A Companhia conta, ainda, com o **Comitê de Governança e Integridade**, responsável por orientar a implementação e o aprimoramento contínuo de boas práticas de

governança, integridade e conformidade, em alinhamento às diretrizes da Lei nº 13.303/2016.

O funcionamento articulado entre Conselho de Administração, Comitê de Auditoria Estatutário e Conselho Fiscal assegurou acompanhamento sistemático da gestão, reforçando os mecanismos de prestação de contas, mitigação de riscos e conformidade normativa, em alinhamento às boas práticas de governança corporativa e ao interesse público.

Informações complementares sobre a estrutura societária, a composição dos órgãos de governança, os regimentos internos e os normativos institucionais encontram-se disponíveis nos canais oficiais de transparência da Companhia.

3.2 Dados econômico-financeiros, comentários da administração e fatores de risco

3.2.1 Situação econômico-financeira no exercício de 2025

No exercício de 2025, a situação econômico-financeira da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA manteve-se compatível com o estágio institucional de consolidação de suas atividades, caracterizando-se por **estrutura patrimonial estável, baixo nível de endividamento e adequada capacidade de custeio de suas operações**, em consonância com seu objeto social e com as diretrizes da Administração Pública Estadual.

Evidenciamos a seguir demonstrativo de cumprimento do planejamento orçamentário de 2025, devidamente aprovado pelo COAD, em que evidencia que a meta foi alcançada, assim cumprindo os estratégicos para a tomada de decisões, e que auxiliam a atingir as políticas públicas às quais a empresa se destina:

CONTROLE ORÇAMENTÁRIO DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS- ALCANÇADO	
META- Média de Gastos Previstos	R\$5.174,718,00
RESULTADO ALCANÇADO - Média de Gastos Realizados [SALDO POSITIVO]	R\$5.164,387,00

CADA
COMPANHIA AMAZONENSE
DE DESENVOLVIMENTO E
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Fonte: DAD-CADA/2025

A principal fonte de recursos da Companhia no período decorreu da **integralização de capital realizada pelo acionista controlador, no montante de R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões)**, reforçando a base patrimonial da CADA e assegurando condições financeiras para a manutenção de suas atividades administrativas e para o apoio à estruturação de projetos estratégicos.

Adicionalmente, registraram-se receitas não operacionais provenientes de aplicações financeiras, bem como recursos vinculados à continuidade da execução de contratos de assessoramento técnico, notadamente o firmado com a **Unidade Gestora de Projetos Especiais – UGPE**, cujo escopo é assessorar o desenvolvimento do projeto de “Estruturação de Concessão para Manutenção das Rodovias Estaduais do Estado do Amazonas”. **A receita oriunda do referido contrato somou o valor líquido de R\$**

2.962.713,06 (dois milhões, novecentos e sessenta e dois mil, setecentos e treze reais e seis centavos).

No que se refere à execução orçamentária, observa-se que, em 2025, a Companhia apresentou execução global inferior ao orçamento inicialmente previsto, evidenciando **postura conservadora e responsável na gestão dos recursos públicos**. As despesas administrativas executadas mantiveram-se próximas ao montante orçado, refletindo adequada previsibilidade e controle dos custos operacionais, notadamente aqueles relacionados a pessoal, contratos continuados e despesas de funcionamento.

Por sua vez, as despesas finalísticas apresentaram execução inferior à previsão, circunstância compatível com a natureza técnica e estruturante dos projetos acompanhados pela Companhia, cuja execução financeira está condicionada à maturação dos estudos, ao cumprimento de cronogramas contratuais e à entrega de produtos específicos, não se caracterizando como execução automática ou contínua.

A estrutura de custos da CADA permaneceu concentrada em despesas com pessoal e encargos, compatíveis com um **modelo organizacional enxuto e altamente técnico**, sem expansão desproporcional da folha ou elevação relevante de compromissos financeiros de longo prazo, reforçando o equilíbrio econômico-financeiro da Companhia.

As demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com a legislação societária aplicável, tendo sido submetidas à apreciação do **Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)** e à **auditoria externa independente**, conforme as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Os pareceres emitidos não registraram ressalvas que comprometessem a fidedignidade das informações contábeis apresentadas, evidenciando a regularidade dos registros e a adequação dos controles financeiros e contábeis da Companhia.

Dessa forma, a situação econômico-financeira da CADA em 2025 **revela equilíbrio patrimonial, disciplina orçamentária e aderência entre planejamento e execução compatível com o estágio institucional de consolidação da Companhia**, caracterizado pela ampliação progressiva de sua carteira de projetos e pela natureza estruturante das iniciativas acompanhadas, e pelo cumprimento do seu papel como órgão técnico de apoio à implementação de políticas públicas estruturantes no Estado do Amazonas.

3.2.2 Comentários da administração sobre o desempenho

No exercício de 2025, a Administração avaliou que o desempenho econômico-financeiro da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA permaneceu adequado e compatível com seu modelo de atuação institucional e com o estágio de consolidação de suas atividades.

A execução orçamentária observada ao longo do período refletiu decisões deliberadas de gestão, orientadas pelos princípios da prudência, da eficiência e da responsabilidade fiscal, considerando a natureza técnica e estruturante dos projetos acompanhados pela Companhia. Parte relevante das iniciativas sob responsabilidade da CADA encontra-se em fase de estudos, modelagem e estruturação, o que demanda planejamento prévio rigoroso e execução financeira gradual, condicionada à entrega de produtos técnicos e à evolução das etapas contratuais.

Merece destaque o acompanhamento sistemático da execução do **Projeto de Manutenção de Rodovias do Estado do Amazonas**, objeto do Termo de Contrato nº 029/2023-UGPE, com a ciência e validação, pela Diretoria Executiva, da entrega de produtos técnicos relevantes, incluindo medições e estudos de viabilidade técnica, econômica e financeira. Por oportuno, registra-se a entrega do “Produto 03 – Minuta dos documentos para o procedimento licitatório da parceria”.

A entrega do Produto 03 constituiu etapa estruturante do referido projeto, ao consolidar, em instrumentos jurídicos e contratuais, as premissas definidas nos estudos técnicos, econômico-financeiros e jurídico-institucionais, permitindo a transição da fase de estruturação para a fase de deflagração do certame. A disponibilização das minutas contribuiu para a padronização das condições de contratação, para a adequada definição de responsabilidades e para a alocação de riscos, além de possibilitar a análise prévia por instâncias de governança e de controle, reduzindo riscos de inconsistências normativas e de retrabalho nas etapas subsequentes, viabilizando o prosseguimento do projeto em bases técnicas compatíveis com a legislação aplicável e com o interesse público.

Destaca-se, ainda, a atuação na estruturação do projeto de Parceria Público-Privada (PPP) voltado à modernização da Editora Universitária e à implantação do Parque Gráfico da Universidade do Estado do Amazonas (UEA), por meio da preparação de estudos técnicos especializados necessários à modelagem do empreendimento. O escopo compreendeu a contratação de empresa para elaboração de análises de demanda, estimativas de investimentos, plano de negócios, projeções econômico-financeiras (CAPEX, OPEX e receitas), definição da modalidade e do arranjo jurídico-institucional, bem como a formulação de recomendações técnicas, financeiras e jurídicas, com disponibilização de bases e memórias de cálculo, assegurando rastreabilidade, auditabilidade e replicação dos resultados.

A iniciativa apresenta relevância pública por estar vinculada ao **fortalecimento das políticas de educação, ciência, cultura e democratização do acesso ao conhecimento**, alinhando-se às diretrizes de desenvolvimento sustentável e à Agenda 2030, em especial ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável – ODS 4 (Educação de Qualidade). A modelagem do projeto contempla mecanismos de participação e transparência, como audiência pública, consulta pública e *roadshow*, bem como a revisão dos estudos a partir de contribuições recebidas e de questionamentos de instâncias de controle, reforçando a orientação institucional da CADA à conformidade e à mitigação de riscos.

A Administração destaca que o aporte de capital realizado pelo acionista controlador no exercício de 2025 contribuiu para o fortalecimento da capacidade institucional da Companhia, assegurando suporte financeiro para a ampliação de sua carteira de projetos e para o aprimoramento de sua estrutura organizacional, sem comprometer o equilíbrio patrimonial ou gerar dependência de endividamento.

Do ponto de vista da governança financeira, a Companhia manteve controles adequados sobre despesas administrativas e operacionais, compatíveis com seu porte e com o caráter técnico de suas atribuições, priorizando a alocação eficiente de recursos e a observância dos limites legais e orçamentários. As demonstrações contábeis foram submetidas à apreciação do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e à auditoria externa independente, refletindo os ativos, passivos, receitas e despesas decorrentes da operação da Companhia, em alinhamento aos seus objetivos estratégicos e ao objeto institucional.

3.2.3 Fatores de risco relevantes

No âmbito do processo de análise e gerenciamento de riscos, a Administração da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA identifica que os principais fatores capazes de impactar seu desempenho institucional e econômico-financeiro decorrem, predominantemente, de elementos externos e estruturais, diretamente associados à natureza técnica e estratégica de sua atuação.

No exercício de 2025, destacaram-se, entre os principais fatores de risco, os seguintes:

RISCO DE MATURAÇÃO DE PROJETOS ESTRUTURANTES

Os projetos acompanhados pela CADA, especialmente os relacionados à modelagem de concessões e Parcerias Público-Privadas, caracterizam-se por ciclos longos de estruturação e implementação. Tais projetos dependem de decisões de política pública, de autorizações institucionais e de articulação intergovernamental, fatores que podem influenciar o ritmo de execução física e financeira das iniciativas.

RISCO REGULATÓRIO E NORMATIVO

Alterações no marco legal, regulatório ou nos entendimentos consolidados dos órgãos de controle podem demandar revisões de estudos técnicos, ajustes em modelagens contratuais ou reavaliações de arranjos jurídico-institucionais, com potenciais impactos sobre cronogramas, escopos e custos associados aos projetos estruturados.

RISCO ORÇAMENTÁRIO E FISCAL DO ENTE CONTROLADOR

Eventuais restrições fiscais, contingenciamentos orçamentários ou redefinições de prioridades do Estado do Amazonas podem influenciar o volume, o momento e a previsibilidade dos aportes de capital ou da contratação de novos serviços de assessoramento técnico, com reflexos na programação financeira da Companhia.

RISCO DE DEPENDÊNCIA INSTITUCIONAL DA DEMANDA GOVERNAMENTAL

Considerando que a atuação da CADA está diretamente vinculada às demandas da Administração Pública Estadual, variações na agenda governamental ou na priorização de políticas públicas podem impactar a previsibilidade e a composição da carteira de projetos acompanhados pela Companhia.

A administração avalia que tais riscos são inerentes ao modelo institucional da CADA e compatíveis com sua finalidade legal. No exercício de 2025, esses riscos foram monitorados e mitigados por meio da adoção de práticas de governança corporativa, do fortalecimento dos controles internos, do acompanhamento técnico rigoroso dos projetos e da articulação permanente com os órgãos demandantes e as instâncias decisórias competentes.

Não foram identificados, no período, riscos relevantes não suavizados que comprometessem a sustentabilidade financeira, a continuidade operacional ou o cumprimento do objeto social da Companhia.

3.3 Composição e Remuneração da Administração

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA adota critérios formais para a composição e a remuneração de seus administradores, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016, com o Estatuto Social e com as deliberações da Assembleia Geral, observados os princípios da legalidade, da transparência e da responsabilidade na gestão dos recursos públicos.

A estrutura administrativa da Companhia é composta pelo Conselho de Administração (COAD), pela Diretoria Executiva (DIREX), pelo Conselho Fiscal (COFIS) e pelo Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), cujas atribuições, composição, mandatos e formas de funcionamento encontram-se disciplinados no Estatuto Social e no Regimento Interno da CADA.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva é estabelecida de acordo com critérios e parâmetros aprovados pela Assembleia Geral, nos termos do Estatuto Social e da regulamentação aplicável às empresas estatais. A fixação da remuneração observa, ainda, os limites legais vigentes e as diretrizes definidas pelo acionista controlador.

A remuneração do Conselho de Administração (7 membros), do Conselho Fiscal (5 membros), do Comitê de Auditoria Estatutário (3 membros) e da Diretoria Executiva (3 membros) totalizou o montante – incluindo benefícios, descrito na tabela a seguir:

REMUNERAÇÃO			
	Proventos (R\$)	Descontos (R\$)	Rendimento Líquidos (R\$)
Conselho de Administração	R\$344.400,00	R\$22.258,08	R\$322.141,92
Conselho Fiscal	R\$120.400,00	R\$12.012,00	R\$108.388,00
Comitê de Auditoria	R\$100.800,00	R\$3.696,00	R\$97.104,00
Diretoria Executiva	R\$987.182,99	R\$254.608,63	R\$732.574,36

Registra-se que os valores referentes à remuneração da Diretoria Executiva no exercício de 2025 incluem verbas de natureza rescisória pagas ao Diretor-Presidente, decorrentes do encerramento de seu vínculo empregatício, nos termos da legislação aplicável. Tais valores foram devidamente contabilizados e incorporados aos montantes consolidados apresentados na tabela de remuneração.

Nesse contexto, a remuneração global dos administradores da CADA compreendendo os membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, do Comitê de Auditoria Estatutário e da Diretoria Executiva foi aprovada pela Assembleia Geral e observou os parâmetros legais e estatutários aplicáveis, conforme demonstrado em quadro específico apresentado a seguir.

Não houve, no exercício de 2025, a instituição de programa de remuneração variável vinculado a metas individuais ou coletivas para os administradores, limitando-se a remuneração aos valores fixos e benefícios previstos nos atos aprovados pelo acionista controlador.

3.4 Inovações em Governança Corporativa

No exercício de 2025, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos- CADA promoveu avanços relevantes em sua estrutura e práticas de governança corporativa, com foco no fortalecimento institucional, na formalização de processos, na ampliação da transparência e no aprimoramento dos mecanismos de controle e tomada de decisão.

As inovações observadas no período não se caracterizam pela introdução de estruturas inéditas, mas pelo **amadurecimento e pela consolidação de boas práticas de governança**, compatíveis com o estágio institucional da Companhia e com a natureza técnica de suas atribuições, em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e com as orientações dos órgãos de controle.

Dentre os principais avanços registrados em 2025, destacam-se:

i) Regularidade e sistematização do funcionamento dos órgãos de governança

No período, observou-se o funcionamento contínuo e estruturado das instâncias colegiadas, com a realização regular de reuniões do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria Estatutário, acompanhadas da apresentação e apreciação de relatórios técnicos, administrativos, contábeis e financeiros. Essa prática contribuiu para o fortalecimento da supervisão da gestão, da prestação de contas e da tomada de decisões colegiadas.

ii) Fortalecimento do papel do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)

O COAUD consolidou sua atuação como instância de assessoramento técnico ao Conselho de Administração, com acompanhamento periódico das demonstrações financeiras, da atuação da auditoria externa, da adequação dos controles internos e da gestão de riscos. A emissão regular de pareceres trimestrais contribuiu para o aprimoramento da governança financeira e para a confiabilidade das informações contábeis da Companhia.

iii) Aperfeiçoamento da articulação entre governança e gestão executiva

A atuação integrada entre a Diretoria Executiva e os órgãos colegiados de governança, especialmente por meio da submissão sistemática de matérias à apreciação do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, reforçou a segregação de funções, a transparência decisória e a aderência das decisões administrativas às diretrizes estratégicas e normativas da Companhia.

iv) Consolidação de práticas formais de controle e integridade

No exercício de 2025, a CADA avançou na consolidação de práticas internas voltadas à integridade, à conformidade normativa e à gestão responsável, com

destaque para o fortalecimento dos controles internos, a observância dos normativos institucionais e a atuação do Comitê de Governança e Integridade como instância de orientação e aprimoramento contínuo das práticas corporativas.

v) Ampliação da transparência institucional

A Companhia manteve e ampliou a disponibilização de informações em seus canais oficiais de transparência, incluindo dados sobre estrutura de governança, composição dos órgãos estatutários, normativos internos, relatórios e atos relevantes, contribuindo para o acesso à informação e para o controle social.

vi) Atuação da auditoria externa independente

No exercício de 2025, a governança corporativa da CADA foi reforçada pela atuação da auditoria externa independente, realizada pela empresa **BDO RCS Auditores Independentes**, contratada para examinar as demonstrações contábeis da Companhia em conformidade com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

A auditoria externa atuou de forma complementar aos mecanismos internos de controle, contribuindo para o aumento da confiabilidade das informações contábeis e financeiras, para o fortalecimento da transparência e para a qualificação do processo de prestação de contas.

Os trabalhos de auditoria externa compreenderam a avaliação dos registros contábeis, dos controles internos relevantes para a elaboração das demonstrações financeiras e da aderência às práticas contábeis adotadas no Brasil, com emissão de pareceres periódicos apreciados pelas instâncias de governança da Companhia. Essa atuação reforçou a capacidade institucional da CADA de identificar oportunidades de aprimoramento, mitigar riscos e assegurar maior robustez às informações disponibilizadas aos órgãos de controle, ao acionista controlador e à sociedade.

Esses avanços refletem o processo de **amadurecimento da governança corporativa da CADA**, alinhado às boas práticas recomendadas para empresas estatais, e reforçam a capacidade institucional da Companhia de atuar de forma técnica, transparente e responsável no apoio à formulação e à implementação de projetos estratégicos do Estado do Amazonas.

ONDE NOS ENCONTRAR?

Telefone: (92) 3302-1091

Redes Sociais: @cada_am

Email: gab@cada.am.gov.br

Site: www.cada.am.gov.br

MANAUS|AMAZONAS
2026

CADA



AMAZONAS
GOVERNO DO ESTADO