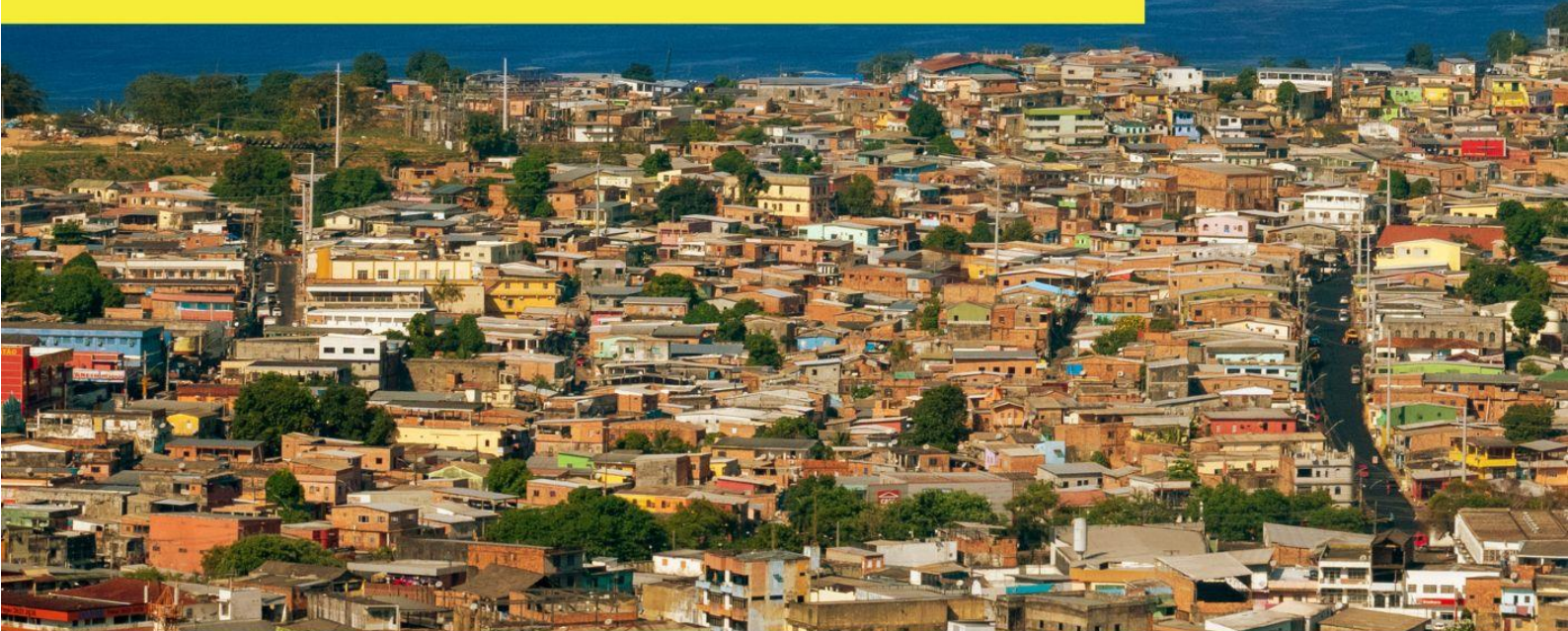
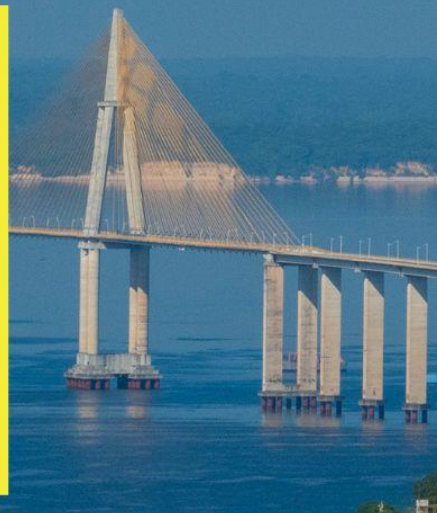


# RELATÓRIO DE GESTÃO

ANO BASE | 2025



ELABORADO EM  
MANAUS | AM - 2026

**CADA**  
COMPANHIA AMAZONENSE  
DE DESENVOLVIMENTO E  
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS



**AMAZONAS**  
GOVERNO DO ESTADO

# RELATÓRIO DE GESTÃO- 2025

## COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

### **GOVERNADOR**

Wilson Miranda Lima

### **DIRETOR-PRESIDENTE**

Acram Salameh Isper Jr

### **DIRETORA OPERACIONAL**

Mércia Nogueira Monteiro

### **DIRETORA ADMINISTRATIVA**

Juliana M. M. Girardi Vargas

MANAUS|AMAZONAS  
2026

# DADOS GERAIS DA INSTITUIÇÃO

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

CNPJ: 40.182.478/0001-02 - NIRE: 13500020541;

Sede: Manaus/AM;

Tipo de estatal: Empresa Pública;

Acionista Controlador: Governo do Estado do Amazonas

Tipo Societário: Sociedade Anônima;

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Estadual

Setor de Atuação: Serviços

Diretor-Presidente: Acram Salameh Ispier Jr

E-mail corporativo: gab@cada.am.gov.br.

## APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Gestão Anual da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA refere-se ao exercício de 2025 e tem por finalidade apresentar, de forma transparente e objetiva, as principais ações, atividades e resultados desenvolvidos pela instituição ao longo do período, em consonância com os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência que regem a administração pública.

O documento atende às exigências dos órgãos de controle e fiscalização, constituindo-se como importante instrumento de prestação de contas à sociedade, ao Governo do Estado do Amazonas e aos órgãos de controle interno e externo, demonstrando a atuação institucional, a responsabilidade na gestão pública e o compromisso da CADA com o desenvolvimento do Estado.

Ao longo de 2025, a CADA manteve sua atuação estratégica voltada à mobilização e à estruturação de ativos, contribuindo para o fortalecimento da gestão pública e para a promoção de iniciativas que visam impulsionar o desenvolvimento econômico e institucional do Amazonas. Mesmo diante de desafios inerentes à complexidade técnica de suas atribuições e à estrutura administrativa enxuta, a Companhia desempenhou suas atividades de forma responsável, planejada e alinhada às diretrizes da Administração Pública Estadual.

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	6
<b>2. IDENTIDADE INSTITUCIONAL</b> .....	7
2.1 <i>Criação e Base Legal</i> .....	7
2.2 <i>Finalidade Institucional e Competências</i> .....	8
<b>3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA</b> .....	9
3.1 <i>Estrutura Organizacional</i> .....	9
3.2 <i>Governança Institucional</i> .....	10
3.3 <i>Recursos Humanos</i> .....	11
3.4 <i>Diretrizes da gestão</i> .....	14
<b>4. PRINCIPAIS AÇÕES, ATIVIDADES E RESULTADOS</b> .....	15
4.1 <i>Articulação Interinstitucional</i> .....	16
4.2 <i>Projetos</i> .....	17
4.3 <i>Estruturação de Projetos Sustentáveis</i> .....	29
4.4 <i>Gestão e Mobilização de Ativos Ambientais</i> .....	30
4.5 <i>Parcerias Estratégicas</i> .....	32
4.6 <i>Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público Privadas (CGPEPPP)</i> .....	36
<b>5. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E TRANSPARÊNCIA</b> .....	37
5.1 <i>Comunicação Institucional</i> .....	37
5.2 <i>Atuação nas Redes Sociais</i> .....	37
5.3 <i>Resultados Alcançados</i> .....	39
5.4 <i>Transparência Institucional</i> .....	40
<b>6. OUVIDORIA</b> .....	41
6.1 <i>Estrutura da Ouvidoria</i> .....	41
6.2 <i>Canais de Atendimento</i> .....	42
6.3 <i>Dados das Manifestações e Pedidos de Informação – Exercício 2025</i> .....	42
6.4 <i>Importância da Ouvidoria para o Controle Social</i> .....	43
<b>7. GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA</b> .....	43
7.1 <i>Execução administrativa</i> .....	43
7.2 <i>Gestão Pessoal</i> .....	44
7.3 <i>Gestão orçamentária, contábil e de controle</i> .....	45
<b>8. DESAFIOS E LIMITAÇÕES</b> .....	49

## 1. INTRODUÇÃO

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos CADA desempenha papel estratégico no âmbito da Administração Pública Estadual, atuando de forma técnica e especializada na estruturação, organização e mobilização de ativos públicos, com vistas à promoção do desenvolvimento do Estado do Amazonas.

O exercício de 2025 foi marcado pela continuidade do fortalecimento institucional da CADA, pelo amadurecimento de processos internos e pela consolidação de sua atuação como órgão técnico de apoio à formulação e ao desenvolvimento de projetos estratégicos. Nesse contexto, a Companhia direcionou seus esforços à análise, estruturação e acompanhamento de iniciativas voltadas à valorização do patrimônio público e à otimização de recursos, sempre observando os princípios da boa governança e da transparência.

Este Relatório de Gestão apresenta, de forma sistematizada, as principais ações realizadas no período, evidenciando a contribuição da CADA para o aprimoramento da gestão pública e para o desenvolvimento de soluções estratégicas que impactam positivamente o Estado do Amazonas. O documento também permite avaliar o desempenho institucional, identificar desafios enfrentados e apontar perspectivas para o exercício subsequente.



## 2. IDENTIDADE INSTITUCIONAL

### 2.1 Criação e Base Legal

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA é uma entidade integrante da Administração Pública Estadual, criada com a finalidade de atuar estrategicamente no desenvolvimento do Estado do Amazonas, por meio da mobilização e da estruturação de ativos públicos.

Sua atuação é fundamentada na legislação vigente que rege a Administração Pública, bem como nas normas específicas que definem suas competências, atribuições e forma de vinculação administrativa. A CADA observa, em todas as suas ações, os princípios constitucionais e legais aplicáveis à gestão pública, assegurando a conformidade, a legalidade e a responsabilidade em seus processos.

### LEGISLAÇÃO APLICÁVEL

- Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 - Lei das S/A;
- Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016 - Lei das Estatais
- Lei Federal nº 14.133, de 01 de abril de 2021 -
- Lei de Licitações e Contratos Administrativos, que estabelece normas para as administrações públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios;
- Decreto 47.236 de 11 de abril de 2023 e Decreto 52.307, de 19 de Agosto de 2025
- Lei Estadual nº 5.054, de 27 de dezembro de 2019 - autoriza a criação da CADA;
- Lei Estadual nº 5.219, de 31/08/2020 - altera a Lei 5.054/2019;
- Lei Estadual nº 6.104, de 23/12/2022 - altera a Lei 5.054/19 e modifica o art. 31 da Lei nº 4.415/16.
- Decreto Estadual nº 42.707/2020 - Aprova o Estatuto Social da CADA.
- Atos Regulatórios Instituição: Lei n. 5.054, de 27/12/2019 Estatuto: Art. 2.º do Decreto 42.707/2020

## 2.2 Finalidade Institucional e Competências

A CADA tem como finalidade institucional atuar de forma técnica e estratégica na estruturação, organização e mobilização de ativos públicos, contribuindo para a geração de oportunidades, o fortalecimento da gestão pública e o desenvolvimento econômico e institucional do Estado do Amazonas.

Destaca-se como a única instituição do Estado com atuação especializada na mobilização de ativos, desempenhando papel relevante no apoio à formulação de projetos, na análise técnica de iniciativas estratégicas e na promoção de soluções que visam à valorização do patrimônio público.

No exercício de 2025, a CADA manteve seu compromisso com a eficiência administrativa, a transparência e o interesse público, atuando de forma integrada com outros órgãos e entidades da Administração Pública Estadual, sempre com foco na construção de soluções sustentáveis e no fortalecimento da governança pública.



### **3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E GOVERNANÇA**

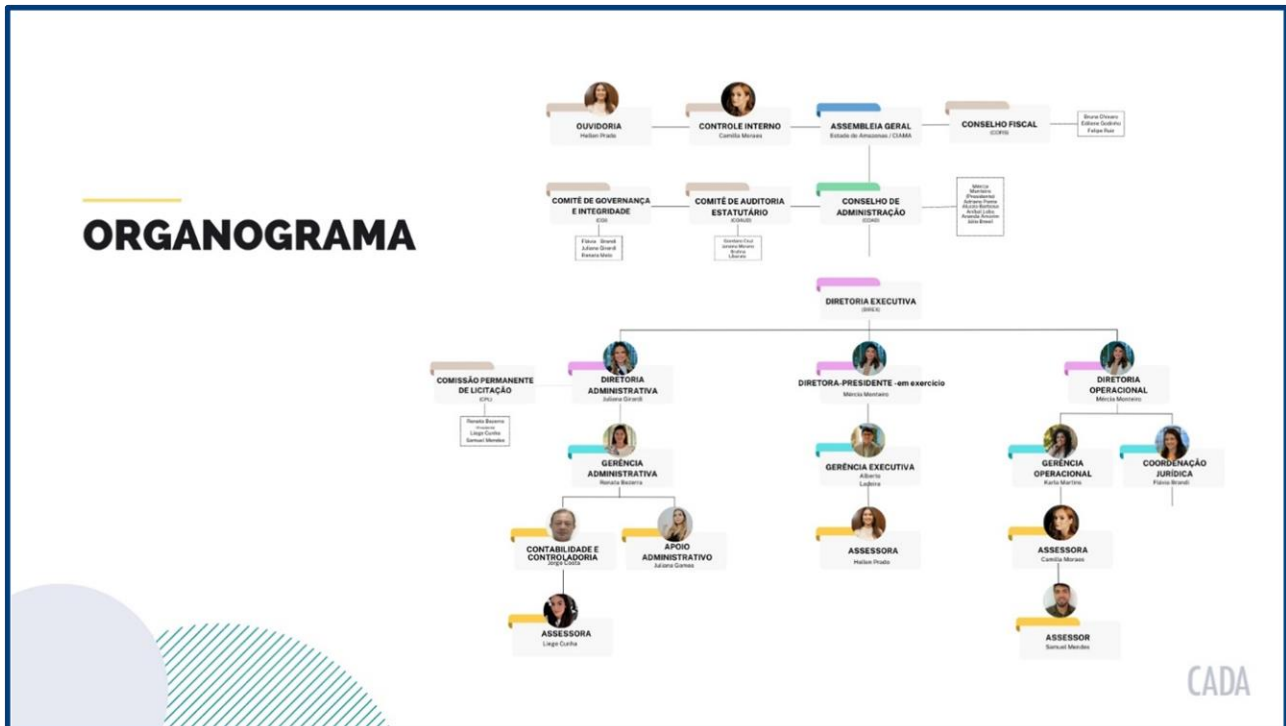
#### *3.1 Estrutura Organizacional*

A Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA possui estrutura organizacional compatível com suas atribuições institucionais e com a natureza técnica de suas atividades, sendo caracterizada por um modelo administrativo enxuto, funcional e orientado à eficiência.

A estrutura de governança é composta por Assembleia Geral, Conselho de Administração, Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Governança e Integridade (CGI), além das unidades de Auditoria Interna e Ouvidoria, assegurando a segregação de funções, a independência dos controles e o alinhamento entre estratégia, execução e fiscalização.

A organização administrativa da Companhia é composta por instâncias de direção, assessoramento e execução, estruturadas de forma a assegurar a adequada condução das atividades estratégicas, técnicas e administrativas, bem como a observância dos princípios da legalidade, da transparência e da boa governança.

A atuação integrada entre as áreas permite maior agilidade na análise de demandas, no desenvolvimento de estudos técnicos e no acompanhamento de projetos estratégicos, garantindo alinhamento institucional e eficiência na tomada de decisões.



### 3.2 Governança Institucional

A governança corporativa da CADA está estruturada de forma a assegurar a transparência, a integridade, a equidade e a prestação de contas, em conformidade com os princípios constitucionais, a Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais, e em especial fundamentada em práticas voltadas à responsabilidade administrativa, à transparência e ao controle, assegurando que as decisões institucionais estejam alinhadas ao interesse público e às diretrizes da Administração Pública Estadual.

O modelo de governança adotado busca fortalecer a tomada de decisões estratégicas, a gestão de riscos, o controle interno e a conformidade legal, promovendo a sustentabilidade institucional, a eficiência operacional e a geração de valor público à sociedade.

As instâncias de governança atuam de forma coordenada, promovendo o planejamento, o monitoramento das ações e a avaliação contínua dos resultados institucionais. Esse modelo contribui para o fortalecimento da gestão, para a diminuição de riscos e para a conformidade dos atos administrativos. No exercício de 2025, a Companhia manteve o foco no aprimoramento de seus processos internos, no fortalecimento dos

mecanismos de controle e na adoção de práticas que visam garantir maior eficiência e segurança institucional em suas atividades.



### 3.3 Recursos Humanos

O capital humano da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA constitui ativo estratégico essencial à sua missão institucional. Operando com estrutura organizacional enxuta e altamente qualificada, a Companhia adota modelo baseado em especialização técnica, transversalidade funcional e elevado grau de responsabilização individual, compatível com sua atuação como estruturadora de projetos e assessora técnica do Poder Executivo.

A composição multidisciplinar da equipe — com formação predominante em Administração Pública, Direito, Economia e Contabilidade — assegura capacidade analítica

integrada para modelagem de projetos, avaliação de riscos, análise econômico-financeira e suporte decisório. Esse arranjo organizacional favorece agilidade operacional, coerência técnica e alinhamento estratégico, elementos críticos para geração de value for money nas iniciativas estruturadas pela Companhia.

Em 2025, consolidou-se avanço relevante na qualificação institucional, com certificações internacionais em Parcerias Público-Privadas (CP3P – níveis *Preparation* e *Foundation*), posicionando a CADA como núcleo técnico diferenciado no Estado do Amazonas. Essa capacitação fortalece a robustez das análises, a adequada alocação de riscos contratuais e a aderência às melhores práticas globais de governança e *project finance*.

A gestão de pessoas manteve-se orientada por princípios de ética, integridade, conformidade normativa e cultura de desempenho, em observância à Lei nº 13.303/2016. O resultado foi o fortalecimento da maturidade organizacional, a redução de riscos institucionais e a consolidação de um ambiente técnico capaz de sustentar projetos de maior complexidade e impacto público.



O planejamento estratégico da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA orienta a atuação institucional e a execução de suas atividades, assegurando alinhamento às diretrizes da Administração Pública Estadual, aos princípios da boa governança e às demandas estratégicas do Estado do Amazonas.

No exercício de 2025, a CADA direcionou suas ações com base em objetivos institucionais claramente definidos, priorizando a atuação técnica, a eficiência administrativa e a contribuição efetiva para o desenvolvimento do Estado. O planejamento estratégico serviu como instrumento fundamental para a organização das atividades, o acompanhamento dos projetos em andamento e a tomada de decisões gerenciais.

As diretrizes estratégicas da Companhia estiveram voltadas ao fortalecimento institucional, ao aprimoramento dos processos internos e à consolidação da CADA como órgão técnico especializado na mobilização e estruturação de ativos públicos. Nesse contexto, a atuação da Companhia buscou promover soluções sustentáveis, alinhadas ao interesse público e às políticas públicas estaduais.

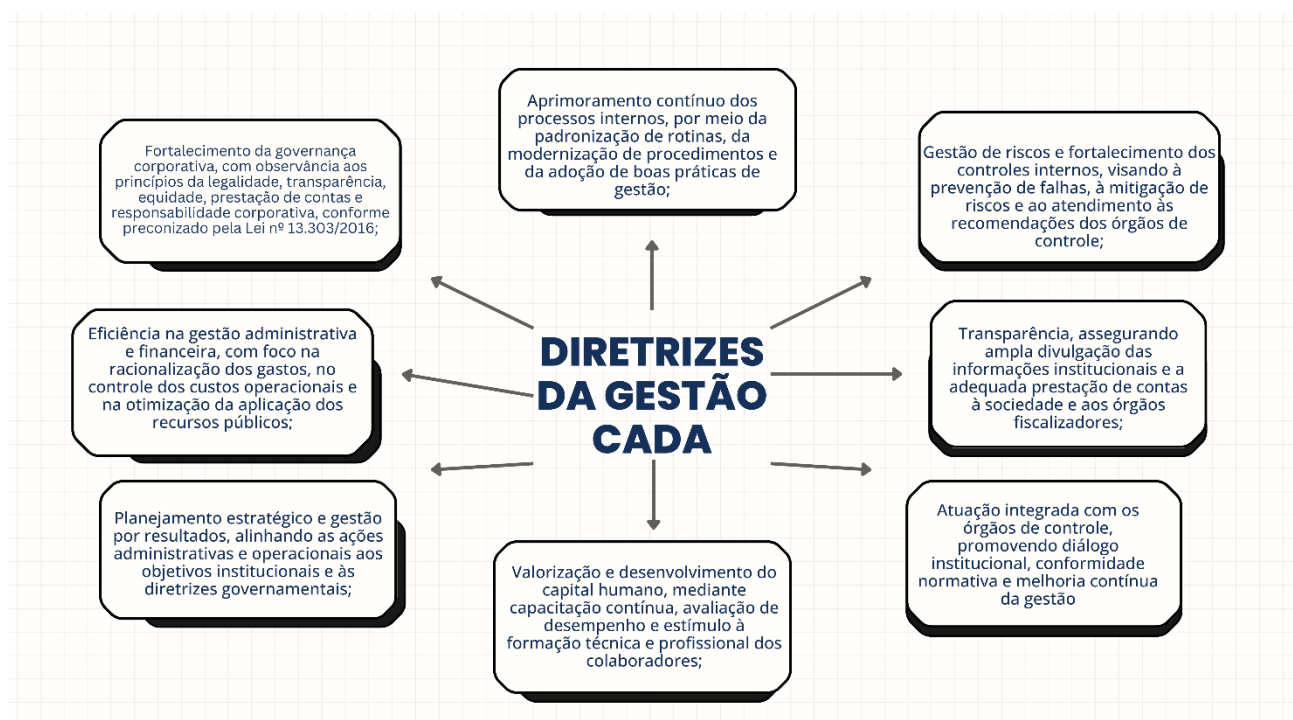
O planejamento estratégico também considerou a necessidade de atuação integrada com outros órgãos e entidades da Administração Pública, fortalecendo parcerias institucionais e contribuindo para a formulação e o desenvolvimento de projetos estratégicos. Essa integração permitiu maior eficiência na análise de demandas e na condução de iniciativas que visam à valorização do patrimônio público e à promoção do desenvolvimento econômico e institucional do Amazonas.

Durante o exercício de 2025, a CADA manteve o acompanhamento contínuo de suas ações estratégicas, avaliando resultados, identificando oportunidades de melhoria e ajustando processos sempre que necessário. Essa postura contribuiu para o fortalecimento da governança institucional e para a consolidação de uma gestão orientada a resultados, mesmo diante de uma estrutura administrativa enxuta e de desafios inerentes à complexidade técnica de suas atribuições.

### 3.4 Diretrizes da gestão

A gestão da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA pauta-se por diretrizes estratégicas voltadas ao fortalecimento institucional, à eficiência administrativa e à geração de valor público, em consonância com a legislação aplicável às empresas estatais e com as políticas públicas do Estado do Amazonas.

Nesse sentido, as principais diretrizes da gestão da CADA compreendem:



- Fortalecimento da governança corporativa, com observância aos princípios da legalidade, transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, conforme preconizado pela Lei nº 13.303/2016;
- Eficiência na gestão administrativa e financeira, com foco na racionalização dos gastos, no controle dos custos operacionais e na otimização da aplicação dos recursos institucionais e públicos;
- Planejamento estratégico e gestão por resultados, alinhando as ações administrativas e operacionais aos objetivos institucionais e às diretrizes governamentais;

- Aprimoramento contínuo dos processos internos, por meio da padronização de rotinas, da modernização de procedimentos e da adoção de boas práticas de gestão;
- Valorização e desenvolvimento do capital humano, mediante capacitação contínua, avaliação de desempenho e estímulo à formação técnica e profissional dos colaboradores;
- Gestão de riscos e fortalecimento dos controles internos, visando à prevenção de falhas, à mitigação de riscos e ao atendimento às recomendações dos órgãos de controle;
- Transparência, assegurando ampla divulgação das informações institucionais e a adequada prestação de contas à sociedade e aos órgãos fiscalizadores;
- Atuação integrada com os órgãos de controle, promovendo diálogo institucional, conformidade normativa e melhoria contínua da gestão.

Essas diretrizes orientaram as decisões e ações da CADA ao longo do exercício de 2025, contribuindo para o fortalecimento da Companhia e para o cumprimento de sua missão institucional.

#### **4. PRINCIPAIS AÇÕES, ATIVIDADES E RESULTADOS**

O exercício de 2025 foi marcado pelo intenso trabalho na Companhia, especialmente, nas frentes relacionadas ao desenvolvimento e fortalecimento de parcerias, realização de estudos, análises e suporte técnico estratégico, apoio à estruturação e desenvolvimento de projetos, desenvolvimento de soluções inovadoras, contribuindo para o aperfeiçoamento das políticas públicas, com o propósito de converter ideias em resultados concretos que impactam a vida das pessoas.

No cenário de crescentes demandas da sociedade junto ao Poder Público, a CADA norteia suas ações no sentido de transformar os desafios em oportunidades estratégicas. Nessa perspectiva, fortalecemos nossa atuação prestando suporte técnico especializado, atendendo áreas críticas como saúde, educação, infraestrutura e segurança, por intermédio de uma abordagem propositiva e personalizada que foca em viabilizar a implementação de soluções que promova eficiência, eficácia, economicidade, qualidade, inovação e



satisfação na prestação de serviços ao cidadão e no aperfeiçoamento da atuação dos órgãos e entidades da administração pública.

#### *4.1 Articulação Interinstitucional*

A Companhia, no desempenho da sua missão, promoveu a articulação com diversos atores intragovernamentais e extragovernamental com o objetivo de viabilizar os interesses e traduzir as metas do Estado em parcerias viáveis. Atuamos como o elo que identifica oportunidades e atrai os parceiros certos para que os objetivos do governo se transformem em realidade, sempre priorizando o que é melhor para o interesse público.

A articulação intragovernamental e interinstitucional com outras instituições permite que a Companhia identifique e estabeleça pontes para o desenvolvimento de parcerias entre os diferentes órgãos públicos, traduzindo o potencial do Estado em projetos reais. Essa atuação como integradora garante que os potenciais do poder público sejam desenvolvidos e aplicados de forma inteligente, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social.

Como resultado prático, essa rede de cooperação transforma ativos em benefícios diretos para a sociedade. O maior impacto é a capacidade de promover novos investimentos para áreas prioritárias, como infraestrutura e serviços essenciais. Ao articular essas parcerias, a CADA contribui para criar um ciclo de desenvolvimento e crescimento sustentável, tornando o Amazonas um lugar cada vez mais atrativo para novos negócios e melhor para se viver.

#### *4.2 Projetos*

Nosso portfólio de projetos é caracterizado pela natureza personalizada, alto grau de complexidade e especialização, pautado pela sinergia entre eficiência, eficácia, criatividade, *expertise*, sustentabilidade e tempo qualificado do ciclo entre a concepção e a efetiva conclusão. Nesse contexto, em 2025, os projetos alcançaram avanços significativos, ampliação para novas áreas da atuação governamental e diversificação dos produtos para atender às demandas de nossos clientes, com melhores práticas e dedicação.

##### **4.2.1 PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS**

As Parcerias Público-Privadas (PPPs) constituem instrumento estratégico de política pública orientado à geração de *value for money*, à alocação ótima de riscos (*optimal risk allocation*) e à mobilização eficiente de capital privado para investimentos estruturantes.

Nos termos da Lei Estadual nº 5.054/2019, a CADA atua como unidade técnica especializada do Estado do Amazonas na modelagem e estruturação de concessões e PPPs, assessorando o Poder Executivo na elaboração de estudos de viabilidade, modelagem econômico-financeira, definição de matriz de riscos, avaliação de impactos fiscais e estruturação de mecanismos contratuais baseados em desempenho.

Em 2025, a Companhia deu continuidade à estruturação de 02 (dois) projetos estratégicos nos setores de infraestrutura e educação superior, observando princípios de sustentabilidade fiscal, equilíbrio econômico-financeiro, governança contratual e mitigação de riscos regulatórios e fiscais contingentes.

Destaca-se o fortalecimento institucional da capacidade técnica da CADA: as Diretoras Mércia Monteiro (Diretora-Presidente em exercício) e Juliana Girardi (Diretora Administrativa) tornaram-se as únicas profissionais do Estado certificadas internacionalmente pelo CP3P – nível *Preparation (Certified PPP Professional)*, principal referência global em estruturação de PPPs. Além disso, outros 04 (quatro) colaboradores obtiveram certificação no nível *Foundation*, consolidando a Companhia como a única instituição pública estadual com equipe formalmente qualificada segundo padrões internacionais.

Esse diferencial técnico amplia a robustez das modelagens, reduz assimetrias informacionais, fortalece a bancabilidade dos projetos e eleva o grau de segurança jurídica e previsibilidade regulatória, contribuindo para a atração de investidores e para a geração sustentável de valor público em benefício da sociedade amazonense.

# PPP- INFRAESTRUTURA MANUTENÇÃO DE RODOVIAS

AM-010|AM-070|AM-352|AM-363



## I. **Manutenção de Rodovias**

**Área:** Infraestrutura

**Objeto:** Estruturação e desenvolvimento da concessão dos serviços de manutenção de rodovias do Estado do Amazonas por meio de parceria público-privada na modalidade de concessão administrativa.

**Envolvidos:** CADA e Unidade Gestora de Projetos Especiais (UGPE).

**Foco:** Concessão das rodovias AM 070, AM 010, AM 352, AM 254 e AM 363 para os próximos 30 anos, prospecção de investimentos significativos pelo setor privado, sob a premissa da não cobrança ao usuário, favorecendo a modernização e qualidade na prestação dos serviços, englobando: Operação, Conservação, Monitoramento, Gestão ambiental e social, e Intervenções de Infraestrutura.

**Resultados Esperados:** Eficiência, segurança e modernização para malha rodoviária estadual, assegurando melhores condições de tráfego, reduzindo os custos de operação e manutenção, inovação e qualidade na prestação dos serviços para o Estado e os usuários, beneficiando, direta ou indiretamente, a população de diversos municípios, distritos e comunidades ao longo das rodovias.

**Estágio:** Fase III – Estruturação.



## PPP- EDUCAÇÃO SUPERIOR EDITORA E PARQUE GRÁFICO DA UEA



### II. Editora e Parque Gráfico da Universidade do Estado do Amazonas

**Área:** Educação Superior

**Objeto:** Estruturação e desenvolvimento da concessão, por meio de parceria público-privada, dos serviços para modernização da Editora Universitária e a implantação do Parque Gráfico da UEA.

**Envolvidos:** CADA e Universidade do Estado do Amazonas (UEA).

**Foco:** Modernização da prestação dos serviços editoriais e gráficos como parte da estratégia de inovação e fortalecimento institucional da Universidade a fim de suportar as atividades acadêmicas, científicas e administrativas, beneficiando o público docente e discente nos campos e núcleos acadêmicos.

**Estágio:** Fase II - Enquadramento.

**Resultados Esperados:** Modernização da Editora Universitária e na implementação de um Parque Gráfico a fim de estabelecer um polo de produção editorial profissionalizado, nivelado às melhores práticas de mercado.



#### **4.2.1 PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE (PMI)**

O Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) é instrumento auxiliar previsto na Lei 14.133/2021, regulamentado pelo Decreto Estadual nº 45.238, de 23.02.2022, o qual disciplina as formas de apresentação de estudos técnicos que podem ser utilizados pela Administração Pública Estadual, por meio do qual a administração pública interage com iniciativa privada em busca das melhores soluções para o atendimento de uma determinada necessidade pública.

Em 2025 deu-se consecução ao desenvolvimento de 05 (cinco) PMIs, abrangendo as áreas de segurança pública, educação e saúde, os quais visam a realização de estudos, investigações, levantamentos e proposição de projetos de soluções inovadoras para os serviços públicos prestado pelo Estado.

As propostas de soluções apresentadas, caso sejam aprovadas, poderá servir de referência e subsidiar a administração pública no processo de licitação da concessão dos serviços e contratação qualificada.

### III. ECOSISTEMA DE SEGURANÇA

## PMI - SEGURANÇA INTELIGÊNCIA E OPERAÇÕES



#### a) Inteligência e Operações

**Área:** Segurança Pública

**Objeto:** Elaboração de estudos técnicos para subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) na estruturação de concessão para a prestação de serviços de construção, reforma, ampliação, manutenção, fornecimento de infraestrutura física e técnica, sistemas e mão de obra para realização de atividades-meio necessária ao funcionamento do Centro Integrado de Comando e Controle (CICC) e do Centro Integrado de Operações Públicas de Segurança (CIOPS).

**Envolvidos:** CADA, SSP/AM e particular autorizado.

**Resultados Esperados:** Os estudos deverão demonstrar os ganhos de eficiência e a aplicação de novas técnicas e tecnologias no âmbito da segurança pública, a utilização de equipamentos modernos e soluções tecnológicas avançadas que proporcionará benefícios significativos, como a melhoria da gestão de dados, o aumento da eficácia do monitoramento e a otimização dos recursos, incluindo a modernização de infraestrutura existente e a manutenção contínua dos equipamentos e mobiliário.

**Estágio:** Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.



**b) Centro Integrado de Embarcações do Sistema de Segurança Pública do Amazonas (CIESSP/AM)**

**Área:** Segurança Pública

**Objeto:** Obtenção de estudos técnicos a fim de subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) no processo de estruturação de concessão para concepção, construção, operação, manutenção e conservação do Centro Integrado de Embarcações do Sistema de Segurança Pública do Amazonas (CIESSP/AM).

**Envolvidos:** CADA, SSP/AM e particular autorizado.

**Resultados Esperados:** Os estudos para implantação do CIESSP-AM deverão demonstrar a solução mais estratégica que permita as embarcações das forças de segurança pública operem com maior autonomia, rastreabilidade, segurança e eficiência, uma vez que o centro contemplará infraestrutura física moderna, com prédios administrativos, estaleiros técnicos, píeres cobertos, armazéns logísticos, rampas de acesso, porto para atracação de embarcações de grande porte e um centro de comando equipado com tecnologia para rastreamento via satélite, monitoramento remoto e gestão logística em tempo real.

**Estágio:** Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

## PMI - SEGURANÇA

### DEPARTAMENTO DE POLÍTICA TÉCNICO-CIENTÍFICA



#### c) Departamento de Polícia Técnico-Científica

**Área:** Segurança Pública

**Objeto:** Elaboração e apresentação de estudos técnicos visando subsidiar a Secretaria de Estado de Segurança Pública do Amazonas (SSP/AM) na estruturação de concessão para prestação de serviços de construção, ampliação, aparelhamento, implantação, operação e manutenção do Departamento de Polícia Técnico-Científica (DPTC).

**Envolvidos:** CADA, SSP/AM e particular autorizado.

**Resultados Esperados:** Os estudos deverão propor a solução mais estratégica que envolva a construção de novas instalações, a aquisição de equipamentos de ponta, a implementação de processos otimizados e a capacitação contínua dos servidores e, assim, transformar o Departamento em um centro de excelência em perícias técnico-científicas, contribuindo significativamente para a segurança pública e a eficácia do sistema de justiça no Amazonas.

**Estágio:** Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

#### IV. EDUCAÇÃO

### PMI - EDUCAÇÃO

ESCOLAS DE TEMPO INTEGRAL DE ENSINO MÉDIO E  
FUNDAMENTAL II



#### a) Escolas de Tempo Integral de Ensino de Nível Médio e Fundamental II

**Área:** Educação

**Objeto:** Elaboração de Estudos técnicos para subsidiar a Secretaria de Estado de Educação e Desporto Escolar (Seduc) no processo de estruturação de concessão para construção, manutenção, conservação, gestão e operação de serviços não pedagógicos de escolas de tempo integral de ensino de nível médio e fundamental II do estado do Amazonas localizadas no município de Manaus.

**Envolvidos:** CADA, Seduc e particular autorizado.

**Resultados Esperados:** Os estudos deverão propor a solução que contemple a ampliação e requalificação da infraestrutura das unidades educacionais, ampliando a oferta de vagas integral e proporcionando melhores condições de ensino, desenvolvimento e integração escolar. A proposta deve considerar os benefícios e vantagens para a maximização da eficácia e eficiência dos investimentos nos aspectos econômicos, administrativos e a gestão pedagógica.

**Estágio:** Fase II - Autorização para Apresentação dos Estudos Técnicos, de três fases.

## V. SAÚDE PÚBLICA

### PMI - SAÚDE TELESAÚDE DO AMAZONAS



#### a) Telessaúde do Amazonas

**Área:** Educação

**Objeto:** Elaboração e apresentação de estudos técnicos de modelagem que tem por objetivo subsidiar a Secretaria de Estado de Saúde - SES na estruturação de concessão da prestação de serviços públicos de saúde, que visa à construção, ampliação, reforma, revitalização, operação, manutenção e gestão do Centro de Diagnóstico e Telessaúde (CDT), dos Centros de Diagnóstico e Telessaúde Regionais (CDTR) e dos Núcleos de Apoio Diagnóstico e Telessaúde (NADT), integrados à rede assistencial de saúde do Estado do Amazonas.

**Envolvidos:** CADA, SES e particular autorizado.

**Resultados Esperados:** Os estudos devem apresentar proposta que fortaleça o acesso à saúde e à exames diagnósticos na capital e interior, contribuindo para a eficiência dos procedimentos, reduzir o tempo de espera para consultas especializadas, ampliar o acesso e qualidade dos serviços públicos de saúde disponibilizados à população, por meio da integração entre tecnologia, infraestrutura moderna e profissionais qualificados.

**Estágio:** Fase III - Avaliação, Seleção e Aprovação dos Estudos Técnicos, de três fases, em que os estudos elaborados e apresentados pelo parceiro é submetido à análise da administração.

#### 4.2.2 PROJETOS INOVADORES



#### VI. Loteria do Estado do Amazonas – LOTEAM

**Área:** Economia

**Objeto:** estruturação e implantação do serviço de loteria de forma eficiente, inovadora e alinhada às melhores práticas de governança

**Envolvidos:** CADA e Secretaria de Estado da Fazenda (Sefaz).

**Foco:** atender à necessidade de diversificação das fontes de receita estadual por meio da implantação de ferramenta estratégica, viabilizando a aumento na arrecadação das receitas públicas, estabelecimento de fluxo de circulação financeira significativo na economia local e a geração de empregos diretos e indiretos, fomentando o desenvolvimento econômico e social do estado.

**Resultados esperados:** Criação de uma nova fonte de receita estadual, contribuindo para a sustentabilidade financeira do Amazonas, estimular a economia local, gerando impacto positivo em diversos setores, fortalecimento da infraestrutura social, com destinação de recursos arrecadados para programas sociais e serviços públicos, bem como a transparência e credibilidade na execução do serviço, consolidando-o como um modelo de sucesso e inovação.

**Estágio:** Revisão dos Estudos técnicos de viabilidade



#### *4.3 Estruturação de Projetos Sustentáveis*

A CADA adota uma abordagem rigorosa na estruturação de projetos com atenção aos aspectos de sustentabilidade e vem aplicando nos projetos de Parcerias Público-Privadas (PPPs) e concessões.

A Companhia integra, desde a fase preliminar de estudos técnicos e modelagem financeira, diretrizes que condicionam a viabilidade dos projetos à adoção de melhores práticas de sustentabilidade e redução de impactos ambientais.

Essa metodologia assegura que os projetos não apenas atendam aos requisitos de conformidade legal, mas também incorpore critérios de governança que garantam a perenidade e a resiliência dos investimentos públicos a longo prazo, prezando pela sustentabilidade.

#### 4.4 Gestão e Mobilização de Ativos Ambientais

## GESTÃO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS AMBIENTAIS



A atuação da Companhia na Gestão e Mobilização de Ativos Ambientais, atualmente mais centrada no mercado de carbono, fundamenta-se em uma cooperação interinstitucional com a Secretaria de Estado do Meio Ambiente (SEMA), conforme

preconiza o arcabouço regulatório estadual. Enquanto à SEMA compete a criação, ampliação e supervisão técnica dos programas voltados para serviços ambientais, o Decreto nº 49.499/2024 e a legislação delegam à CADA a competência para a mobilização e gestão econômica desses ativos. Esta divisão de atribuições assegura que a política ambiental seja executada com rigor técnico, enquanto a modelagem financeira segue critérios de eficiência e transparência corporativa.

No Sistema Jurisdicional de REDD+ do Amazonas, instituído pela Lei Estadual nº 7.432, de 4 de abril de 2025, a CADA figura como agente responsável pela gestão, negociação e alienação dos ativos ambientais jurisdicionais. A aplicação desses recursos está intrinsecamente vinculada às metas do Programa Estadual Amazonas 2030, instituído pelo Decreto nº 51.410/2025. A Companhia atua, portanto, como o braço operacional para viabilizar parcerias institucionais que concretizem essas políticas públicas no Estado do Amazonas.

## PARCERIAS ESTRATÉGICAS



### *4.5 Parcerias Estratégicas*

#### **4.5.1. Parceiro: Comissão de Valores Imobiliários**

## COMISSÃO DE VALORES IMOBILIÁRIOS



**Objeto:** O Acordo de Cooperação Técnica visa o desenvolvimento e a execução de programas e conteúdo de Educação Financeira para diferentes públicos, bem como a definição da SEDECTI/AM, SEDUC e CADA como promotores e desenvolvedores dos Programas de Educação Financeira juntamente com a CVM.

**4.5.2. Parceiro: Associação Brasileira de Criptoconomia (ABCRIPTO)**

**ABCRIPTO**



**Objeto:** Desenvolvimento de ações conjuntas voltadas à educação financeira, criptoconomia e inovação, envolvendo o desenvolvimento de iniciativas que visam a formação de profissionais voltados ao mercado de cripto, a atuação e organização de eventos, desenvolvimento de cursos e outros.

**4.5.3. Parceiro: Ambipar Environmental Solutions – Soluções Ambientais LTDA**

**AMBIPAR**



**Objeto:** Ações conjuntas e de interesse comum entre os Partícipes, para promover o intercâmbio de dados e de informações, bem como a execução de ações que visem as melhores práticas para estruturação do projeto de compensação de crédito de carbono em grandes eventos no Estado do Amazonas.

#### 4.5.4. Parceiro: Loteria do Estado do Paraná (Lottopar)

## LOTTOPAR



**Objeto:** Ações conjuntas e de interesse comum entre os partícipes, para promover o intercâmbio de dados e informações, bem como a execução de ações que visem as melhores práticas para estruturação e gestão de loteria estadual.

#### 4.5.5. Parceiro: SEBRAE - Centro Brasileiro de Apoio à Pequena e Média Empresa

## SEBRAE



**Objeto:** Balizar ações iniciais, entre às duas instituições, relacionadas ao ecossistema de Inovação local, com a elaboração de “Mapeamento de Ecossistema” e para a “Concepção, desenvolvimento e execução de Frentes Educacionais”, dentre as quais, programas e conteúdos educativos a serem ofertados de forma colaborativa a diversos públicos.

**4.5.6. Parceiro: Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Amazonas (SEC)**

**SECRETARIA DE CULTURA E ECONOMIA CRIATIVA**



**Objetivo:** Ações conjuntas e de interesse comum entre a CADA e a SEC, para promover o intercâmbio de dados e informações, bem como a execução de ações que visem as melhores práticas para estruturação e gestão de projetos de compensação de emissão de carbono em grandes eventos do Estado do Amazonas.

**4.5.7. Parceiro: Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional (MIDR)**

**MINISTÉRIO DE INTEGRAÇÃO E DO  
DESENVOLVIMENTO REGIONAL**

MINISTÉRIO DA  
INTEGRAÇÃO E DO  
DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL



**Objetivo:** Envidar os esforços necessários para promover a articulação institucional entre o MIDR e a CADA para o compartilhamento de informações e experiências, apoio e articulações, elaboração de estudos, documentos, opiniões, pareceres, promoção, comunicação e projetos-piloto, no tema de concessões e parcerias público-privadas,

incluindo-se o Fundo de Desenvolvimento da Infraestrutura Regional Sustentável, com foco em gestão sustentável de resíduos sólidos urbanos.

#### *4.6 Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público Privadas (CGPEPPP)*

## CONSELHO GESTOR DO PROGRAMA ESTADUAL DE PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS



A CADA é o órgão técnico e administrativo que presta apoio ao Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas (CGPEPPP), conforme a Lei nº 3.363/2008 e seus decretos regulamentadores. Entre suas atribuições, a CADA organiza e secretaria as reuniões do Conselho, analisa projetos e manifestações de interesse privado (MIPs) e presta assessoria técnica especializada.

Com sua atuação, a CADA contribui para a aprovação e acompanhamento de projetos estratégicos nas áreas de infraestrutura, saúde, educação e segurança pública, fortalecendo o desenvolvimento sustentável do Amazonas. Todos os atos do CGPEPPP são publicados no Diário Oficial do Estado, assegurando transparência e controle social.

## 5. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E TRANSPARÊNCIA

### 5.1 *Comunicação Institucional*

O exercício de 2025 representou um marco para a Comunicação Institucional da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA, com a implementação de uma assessoria de comunicação atuante e alinhada às diretrizes institucionais da Companhia. Pela primeira vez, a CADA passou a contar com uma estratégia contínua de comunicação, voltada à ampliação da visibilidade institucional, ao fortalecimento da imagem pública e à divulgação de suas ações e atribuições.

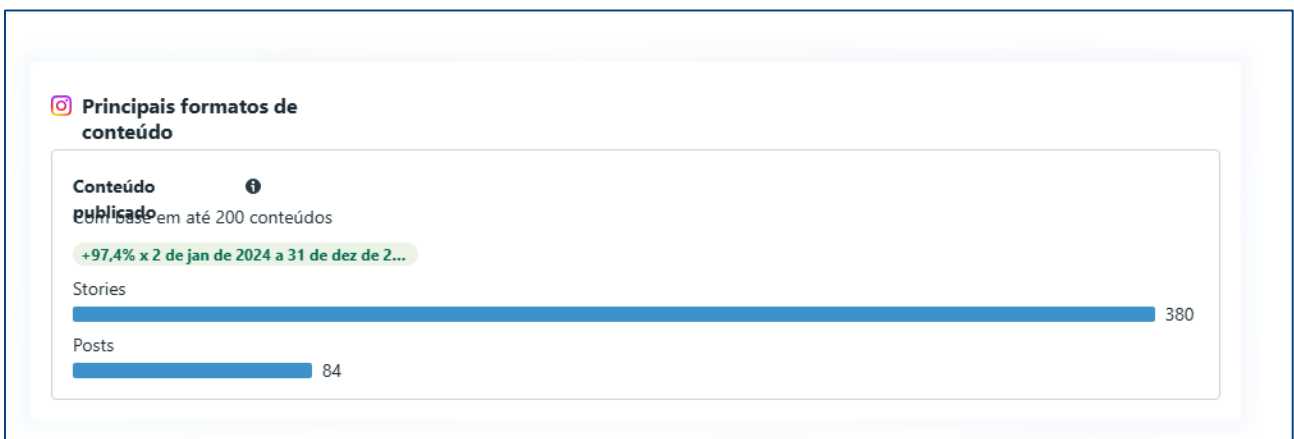
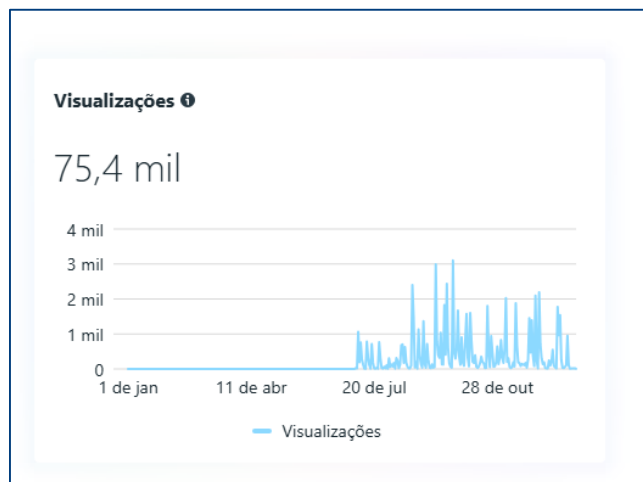
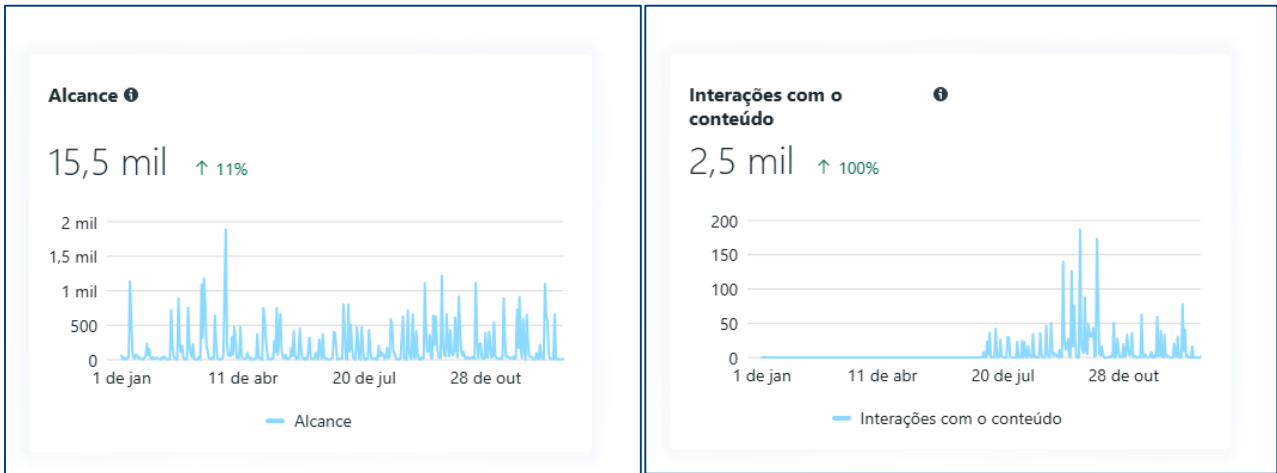
A atuação da assessoria de comunicação teve como foco principal tornar a atuação técnica da Companhia mais acessível e compreensível ao público, traduzindo temas complexos de forma clara, objetiva e alinhada ao interesse público. A produção de conteúdos institucionais contribuiu para aproximar a CADA da sociedade, reforçando sua identidade como órgão estratégico para o desenvolvimento do Estado do Amazonas.

Durante o período, houve um significativo aumento na produção de conteúdos institucionais, com publicações regulares voltadas à apresentação da missão da Companhia, à explicação de conceitos relacionados à mobilização de ativos, à divulgação de ações institucionais e à promoção da transparência.

### 5.2 *Atuação nas Redes Sociais*

Em 2025, a CADA intensificou sua presença nas redes sociais, especialmente por meio do Instagram, consolidando o canal como importante ferramenta de comunicação institucional e de relacionamento com a sociedade. A atuação nas redes sociais permitiu ampliar o alcance das informações institucionais, fortalecer a imagem da Companhia e promover maior interação com o público.

A estratégia adotada priorizou a regularidade das publicações, a diversidade de formatos (como posts informativos, conteúdos educativos, registros institucionais e materiais audiovisuais) e a padronização visual, garantindo identidade e coerência na comunicação. Como resultado, observou-se crescimento no engajamento, maior alcance das publicações e fortalecimento do reconhecimento institucional da CADA. Vide os relatórios abaixo emitidos pela plataforma *Meta Business*.



A ampliação da produção de conteúdo (**ao todo mais de 464 produzidos em 2025**) contribuiu para tornar mais visível a atuação da Companhia, evidenciando seu papel técnico e estratégico, bem como sua importância para o desenvolvimento do Estado.



### 5.3 Resultados Alcançados

Os resultados da atuação da comunicação institucional em 2025 refletem o fortalecimento da presença digital da CADA e o avanço na divulgação de suas atividades. Entre os principais resultados, destacam-se:

## RESULTADOS ALCANÇADOS DA ATUAÇÃO DA COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Aumento da frequência e regularidade das publicações institucionais;

Maior diversidade de conteúdos produzidos, incluindo materiais educativos e informativos;

Ampliação do alcance das publicações nas redes sociais. Totalmente orgânico;

Fortalecimento da identidade institucional da CADA;

Maior aproximação com a sociedade por meio da comunicação digital.

**CADA**  
COMPANHIA AMAZONENSE  
DE DESENVOLVIMENTO E  
MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

Esses avanços evidenciam a importância da comunicação como ferramenta estratégica de gestão pública, contribuindo para a transparência, a prestação de contas e o fortalecimento da relação entre a CADA e a sociedade.

### *5.4 Transparência Institucional*

No exercício de 2025, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos- CADA manteve e fortaleceu seus canais oficiais de comunicação como instrumentos estratégicos de transparência institucional, em consonância com os princípios da publicidade, da eficiência e do acesso à informação previstos na legislação vigente.

Além da atuação nas redes sociais, a Companhia utilizou seu site institucional como principal ferramenta de transparência ativa, disponibilizando informações institucionais, administrativas e de interesse público, de forma acessível, organizada e atualizada. Os

conteúdos publicados atenderam às exigências legais, assegurando à sociedade o acesso a dados relevantes sobre a atuação da CADA, sua estrutura organizacional, normativos, atos administrativos e demais informações de interesse coletivo.

No âmbito da transparência passiva, a CADA assegurou o adequado funcionamento dos canais formais de atendimento às demandas de informação, em especial por meio da Ouvidoria e dos sistemas oficiais de acesso à informação, garantindo o tratamento tempestivo e fundamentado dos pedidos apresentados pelos cidadãos, conforme disposto na Lei de Acesso à Informação.

A integração entre a comunicação institucional, as redes sociais e os canais oficiais contribuíram para ampliar a visibilidade das ações desenvolvidas pela Companhia, fortalecer a divulgação de informações institucionais e facilitar o acesso da sociedade aos conteúdos produzidos. Essa atuação integrada favoreceu o fortalecimento do controle social, ao promover maior compreensão sobre o papel da CADA e suas atividades no âmbito da Administração Pública Estadual.

Dessa forma, a política de transparência institucional adotada em 2025 reafirmou o compromisso da CADA com a gestão responsável, a integridade administrativa e a prestação de contas à sociedade, consolidando a comunicação pública como instrumento de apoio à governança e ao aprimoramento contínuo da atuação institucional.

## **6. OUVIDORIA**

### *6.1 Estrutura da Ouvidoria*

A Ouvidoria da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos- CADA constitui-se como unidade responsável por promover o diálogo entre a Companhia e a sociedade, atuando como instrumento de participação social, transparência e aprimoramento da gestão pública.

No exercício de 2025, a Ouvidoria operou de forma compatível com a estrutura organizacional da CADA, observando as diretrizes do Sistema Estadual de Ouvidorias e os princípios da legalidade, imparcialidade, eficiência e ética. Sua atuação esteve voltada ao

adequado recebimento, registro, análise e encaminhamento das manifestações apresentadas pelos cidadãos e demais partes interessadas.

### 6.2 Canais de Atendimento

Durante o exercício de 2025, as manifestações direcionadas à Ouvidoria da CADA foram registradas por meio da plataforma Fala.BR, integrada ao Sistema Estadual de Ouvidorias (SE-OUV). Não houve registro de demandas por meio do canal “Fale Conosco”.

A utilização da plataforma Fala.BR assegurou padronização dos registros, rastreabilidade das informações e transparência no tratamento das demandas, em consonância com a Lei de Acesso à Informação e as normativas aplicáveis à Administração Pública.

### 6.3 Dados das Manifestações e Pedidos de Informação – Exercício 2025

No exercício de 2025, a Ouvidoria da CADA registrou 15 (quinze) manifestações, todas por meio da plataforma Fala.BR, não havendo registros em outros canais.

DEMANDAS OUVIDORIA 2025			
Manifestações	Respostas no Prazo	Respostas Fora do Prazo	Respostas em Aberto
15	14	1	0
TIPOS DE MANIFESTAÇÕES			
Pedidos de Acesso à Informação	Reclamação e Denúncia	Comunicação	Solicitação
9	2	1	3

**CADA**  
COMPANHIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO E MOBILIZAÇÃO DE ATIVOS

As manifestações recebidas foram devidamente analisadas e respondidas, com encaminhamento às áreas competentes quando necessário, assegurando respostas fundamentadas e alinhadas à legislação vigente.

#### *6.4 Importância da Ouvidoria para o Controle Social*

A Ouvidoria da CADA desempenhou, no exercício de 2025, papel relevante no fortalecimento do controle social, ao possibilitar a escuta ativa da sociedade e o tratamento adequado das manifestações recebidas.

Além de assegurar o cumprimento da Lei de Acesso à Informação, a atuação da Ouvidoria contribuiu para a transparência institucional, o aprimoramento dos processos internos e o fortalecimento da governança pública, reafirmando o compromisso da Companhia com a responsabilidade pública e a boa gestão.

O detalhamento completo das atividades, dados estatísticos e análises relativas à Ouvidoria encontra-se apresentado no Relatório de Gestão Anual da Ouvidoria – Exercício 2025, que integra os anexos deste Relatório de Gestão.

## **7. GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

### *7.1 Execução administrativa*

No exercício de 2025, a execução administrativa da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA foi orientada pela consolidação de sua arquitetura organizacional, pelo fortalecimento dos mecanismos de governança corporativa e pelo aprimoramento do ambiente de controles internos e conformidade regulatória.

As ações implementadas priorizaram a racionalização estrutural de despesas, a padronização de fluxos e procedimentos, a mitigação de riscos administrativos e a aderência às normas aplicáveis às empresas estatais, especialmente à Lei nº 13.303/2016. Houve ênfase na melhoria contínua dos processos de planejamento institucional, contratações públicas, gestão de pessoas, administração patrimonial e suporte operacional, assegurando maior eficiência alocativa, transparência decisória e suporte técnico às atividades finalísticas da Companhia.

A atuação administrativa manteve alinhamento com princípios de economicidade, segregação de funções, rastreabilidade processual e governança baseada em riscos, contribuindo para a estabilidade institucional e para a sustentabilidade operacional da empresa.

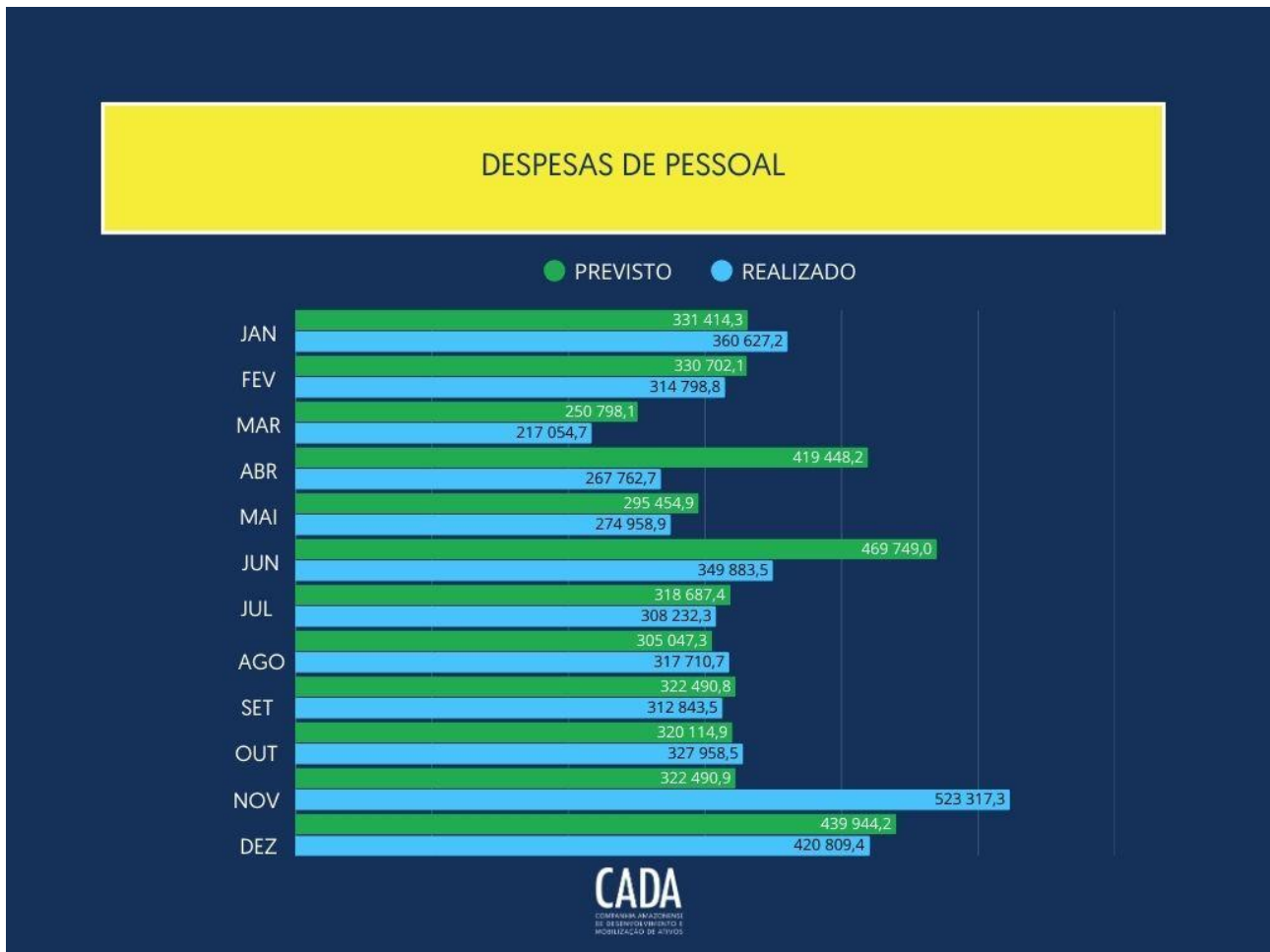
### *7.2 Gestão Pessoal*

A CADA dispõe de quadro técnico qualificado e multidisciplinar, estruturado para atender às demandas de modelagem de projetos, assessoramento estratégico e gestão corporativa. O corpo funcional é composto por 3 (três) mestres, 1 (um) mestrando, 5 (cinco) especialistas e 2 (dois) profissionais com dupla graduação, com predominância de formação nas áreas de Administração Pública, Direito, Economia e Contabilidade — campos essenciais à atuação em estruturação de projetos, análise regulatória, modelagem econômico-financeira e governança estatal.

Em conformidade com a Lei nº 13.303/2016, a Companhia executou, ao longo de 2025, programa estruturado de capacitação e desenvolvimento institucional, com foco em atualização normativa, fortalecimento de competências críticas e alinhamento às melhores práticas de governança e gestão pública.

Destaca-se, no exercício, a qualificação técnica da equipe na área de Parcerias Público-Privadas (PPPs). As Diretoras Mércia Monteiro (Diretora-Presidente em exercício) e Juliana Girardi (Diretora Administrativa) obtiveram certificação internacional CP3P – nível Preparation (Certified PPP Professional), enquanto outros 04 (quatro) colaboradores foram certificados no nível Foundation. Essa formação especializada fortalece a capacidade institucional da Companhia em análise de value for money, modelagem em project finance, estruturação de matriz de riscos e governança contratual, consolidando vantagem técnica diferenciada no âmbito estadual.

O investimento contínuo em qualificação profissional reforça a maturidade organizacional da CADA, reduz riscos operacionais e eleva o padrão técnico das entregas institucionais, em consonância com os objetivos estratégicos da Companhia.



Fonte: DAD-CADA/2025

A análise das despesas de pessoal do resultado de 2025, indica que a CADA cumpriu a meta, conseguindo manter o controle orçamentário anual, observa-se no mês de novembro que a execução foi além do planejado e justifica-se pelo desligamento do Diretor-Presidente.

### 7.3 Gestão orçamentária, contábil e de controle

Em 2025, a gestão orçamentária e contábil da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA foi conduzida sob os princípios de responsabilidade fiscal, transparência e governança baseada em controles internos estruturados, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016.

A escrituração contábil ocorreu de forma contínua, com consolidação mensal de balancetes e monitoramento sistemático da execução financeira, assegurando fidedignidade, tempestividade e rastreabilidade das informações. As demonstrações contábeis subsidiaram decisões gerenciais, permitindo acompanhamento do desempenho orçamentário, prevenção de desvios e fortalecimento do planejamento institucional.

A integração entre os sistemas financeiro, patrimonial, de compras e de pessoal, aliada a rotinas periódicas de conciliação e verificação documental, reforçou o ambiente de controle interno e reduziu riscos operacionais e de conformidade. A Companhia manteve regularidade na prestação de contas por meio do sistema e-Contas, sujeitando-se à fiscalização do Tribunal de Contas do Estado do Amazonas e da Controladoria-Geral do Estado do Amazonas.

Sob a perspectiva de desempenho fiscal, a execução orçamentária manteve aderência ao planejamento aprovado pelo Conselho de Administração – COAD, demonstrando disciplina financeira, compatibilidade entre receitas e despesas e adequada alocação de recursos às prioridades estratégicas.

O exercício evidenciou avanço no grau de maturidade institucional da CADA, caracterizado pela consolidação de práticas de governança fiscal, previsibilidade na execução orçamentária e fortalecimento dos mecanismos de controle, elementos essenciais à sustentabilidade operacional e à credibilidade institucional da Companhia. Em 2025, a gestão orçamentária e contábil da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA foi conduzida sob os princípios de responsabilidade fiscal, transparência e governança baseada em controles internos estruturados, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016.

<b>CONTROLE ORÇAMENTÁRIO DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS – Alcançado!</b>	
META – Média de gastos previstos	R\$ 5.174.718
RESULTADO ALCANÇADO- Média de gastos realizados. (Saldo positivo)	R\$ 5.164.387

Fonte: DAD-CADA/2025

O indicador de resultado se fundamenta na necessidade de ter um controle efetivo e monitoramento sistemático das despesas gerais da Companhia (despesas administrativas e despesas com pessoal), estabelecendo um teto máximo para a média das despesas anuais.

Abaixo apresentamos um panorama atual das despesas com os contratos administrativos vigentes da CADA, fundamentais para assegurar o funcionamento institucional, a continuidade dos serviços essenciais e o cumprimento das obrigações legais, trabalhistas, fiscais e operacionais.



Fonte: DAD-CADA/2025

Atualmente, a CADA mantém 18 contratos administrativos vigentes discriminados abaixo, distribuídos entre áreas estratégicas como infraestrutura, tecnologia da informação,

recursos humanos, serviços gerais, auditoria, comunicação institucional e benefícios aos colaboradores.

## CONTRATOS ADMINISTRATIVOS VIGENTES

- |  |  |
|--|--|
| 1. CT 002/2021 - VITOR - Aluguel Sede;               | 10. CT 006/2022 - TECHMAFE - Remessa REM;                    |
| 2. CT 003/2021 - IOAM - Publicações Oficiais;        | 11. CT 007/2022 - PONTO SIMPLES;                             |
| 3. CT 004/2021 - PRODAM - Website;                   | 12. CT 008/2022 - AMAZONAS ENERGIA;                          |
| 4. CT 005/2021 - JANPRO - Serviços de Limpeza Geral; | 13. AC 001/2022 - FIPEQ - Plano de Saúde;                    |
| 5. CT 006/2021 - VIVO - Telefonia e Internet;        | 14. CT 001/2023 - PX2B INFORMÁTICA - Monday;                 |
| 6. CT 010/2021 - PRODAM - Nuvem e Pacote Office;     | 15. CT 002/2023 - ISLAN - Informática;                       |
| 7. CT 001/2022 - TRIVALE - Vale Alimentação;         | 16. CT 001/2024 - C. A. SA - Software de Gestão Empresarial; |
| 8. CT 003/2022 - BDO - Auditoria Independente;       | 17. CT 002/2024 - AMAZON EXPLORERS;                          |
| 9. CT 005/2022 - ESTACIONAMENTO - 10 cartões;        | 18. CT 001/2025 - BDT - Controle Fiscal                      |

A análise orçamentária-financeira de resultado, é possível observar nos gráficos acima, que apresenta o evolutivo mensal das despesas, indicou que, em 2025, a CADA cumpriu a meta, conseguindo manter o controle orçamentário anual, observa-se no mês de abril uma execução pontual além do planejado e isso foi em virtude do pagamento de impostos da Nota Fiscal emitida pela CADA na prestação dos serviços à UGPE, no entanto no exercício de 2026 será iniciado o processo de restituição.

Análise estratégica é evidenciado que os contratos vigentes demonstram uma gestão orientada à: **Eficiência operacional**, com serviços essenciais contratados de forma contínua; **Conformidade legal**, por meio da regularização fiscal, tributária e trabalhista;

**Modernização tecnológica**, com investimentos em soluções digitais, sistemas de gestão e plataformas colaborativas; **Governança e transparência**, asseguradas pela contratação de auditoria independente e publicação oficial de atos; **Valorização dos colaboradores**, com oferta de benefícios e serviços de apoio.

## 8. DESAFIOS E LIMITAÇÕES

No exercício de 2025, a Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA desempenhou suas atividades em um contexto que impôs desafios e limitações compatíveis com a natureza estratégica e técnica de sua atuação. O reconhecimento desses fatores reflete o compromisso institucional com a transparência, a responsabilidade pública e o aprimoramento contínuo da gestão.

Um dos principais desafios enfrentados refere-se à estrutura operacional enxuta da Companhia. Considerando seu porte institucional e o nível de complexidade das atribuições exercidas, a atuação da CADA demanda elevada capacidade técnica e alto grau de especialização de sua equipe. A manutenção de uma estrutura compacta exige planejamento rigoroso, priorização de demandas e constante articulação interna, de modo a assegurar a continuidade das atividades e a qualidade das entregas.

A complexidade técnica dos projetos desenvolvidos ou acompanhados pela CADA também se configura como fator relevante. As iniciativas vinculadas à mobilização de ativos públicos e à estruturação de projetos estratégicos envolvem análises multidisciplinares, aspectos jurídicos, econômicos e administrativos, além da necessidade de articulação interinstitucional. Esse cenário demanda tempo adequado para estudos, avaliações e alinhamentos, influenciando o ritmo de desenvolvimento das ações.

O reconhecimento desses desafios não compromete os resultados alcançados no exercício, mas contribui para uma visão realista da atuação institucional, subsidiando o planejamento de ações futuras e o fortalecimento da gestão. A CADA segue comprometida com o aprimoramento de sua estrutura, de seus processos e de sua capacidade técnica, em consonância com as diretrizes do Governo do Estado do Amazonas e com os princípios da boa governança pública.



## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O Relatório de Gestão referente ao exercício de 2025 evidencia a atuação da Companhia Amazonense de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos – CADA no cumprimento de sua finalidade institucional, reafirmando seu papel estratégico no apoio às políticas públicas e ao desenvolvimento do Estado do Amazonas.

Ao longo do exercício, a CADA consolidou avanços importantes no fortalecimento de sua estrutura institucional, no aprimoramento de seus processos internos e na adoção de práticas alinhadas aos princípios da boa governança pública. Mesmo diante de desafios relacionados à complexidade técnica de suas atribuições e à manutenção de uma estrutura operacional enxuta, a Companhia manteve sua atuação pautada pela responsabilidade administrativa, pela eficiência e pela observância às normas legais aplicáveis.

As ações desenvolvidas em 2025 reforçaram a importância da CADA como instrumento técnico do Estado, capaz de apoiar a Administração Pública na estruturação de iniciativas estratégicas, na valorização dos ativos públicos e na promoção de soluções que gerem valor público e contribuam para o desenvolvimento econômico e institucional.

Este Relatório de Gestão também demonstra o compromisso da Companhia com a transparência, a prestação de contas e o controle social, ao apresentar de forma clara e acessível informações sobre sua atuação, seus resultados e seus desafios. A integração entre governança, comunicação institucional, ouvidoria e controles internos fortaleceu a relação da CADA com a sociedade e com os órgãos de controle.

Por fim, a CADA reafirma seu compromisso com o aprimoramento contínuo de sua gestão e com a atuação responsável e estratégica, alinhada às diretrizes do Governo do Estado do Amazonas. A experiência acumulada no exercício de 2025 contribui para o fortalecimento institucional da Companhia e orienta as perspectivas futuras, com foco na consolidação de sua atuação e na ampliação de sua contribuição para o desenvolvimento do Estado.

## ONDE NOS ENCONTRAR?

Telefone: (92) 3302-1091

Redes Sociais: @cada\_am

Email: gab@cada.am.gov.br

Site: [www.cada.am.gov.br](http://www.cada.am.gov.br)

MANAUS|AMAZONAS  
2026

**CADA**



**AMAZONAS**  
GOVERNO DO ESTADO